



แผนบริหารจัดการความเลี้ยว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

งานยุทธศาสตร์และงบประมาณ

เทศบาลตำบลแม่สาย



ประกาศเทศบาลตำบลแม่เอย
เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗
ของเทศบาลตำบลแม่เอย

เทศบาลตำบลแม่เอยได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ในรูปแบบการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการปรับปรุงพัฒนางานของเทศบาลตำบลแม่เอย ให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ ภารกิจและตามอำนาจหน้าที่ตั้งนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นรูปธรรม โดยยึดถือการบริหารจัดการความเสี่ยง ตามกรอบการดำเนินงานของกระทรวงการคลัง ตามหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อลดความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุตามแผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ทั้งหมดของเทศบาลแม่เอย จึงกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

๑. ทุกสำนัก/กอง ในสังกัดเทศบาลตำบลแม่เอย ต้องดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานปกติ
๒. กำหนดให้มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร
๓. ให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ เช่น นำการควบคุมภายในเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการจัดการและดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง สอดคล้องกับการบรรลุตัวชี้วัด/เป้าหมาย กลยุทธ์ ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นและแผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ของเทศบาลตำบลแม่เอย
๔. ให้มีการติดตามประเมินผลและรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ กรณียังมีความเสี่ยงให้ทบทวนและนำไปบริหารจัดการความเสี่ยงในปีงบประมาณถัดไป
๕. ให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดการที่ดี
๖. ให้มีการเผยแพร่ แจ้งเวียนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๙ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายพิรุณ ธงชัยสุวรรณ)
นายกเทศมนตรีตำบลแม่เอย

คำนำ

พระราชบัญญัติวินัยทางการเงินการคลังของภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงกลยุทธ์ในการผลักดันให้รัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศและเป็นกระบวนการที่สำคัญที่ชี้ให้เห็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่องค์กร ต้องดำเนินการตามเป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ที่วางไว้ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

เทศบาลตำบลแม่เอย ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเตรียมรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น จากการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ตามแผนการดำเนินงาน เพื่อลดโอกาสที่จะทำให้องค์กรเกิดความเสียหายและมีแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมและสามารถติดตามประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

แผนบริหารความเสี่ยงนี้ จะบรรลุวัตถุประสงค์ตามความคาดหวังได้ก็ต่อเมื่อได้มีการนำแผนไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมของผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานทุกสำนัก/กอง ที่จะให้ความร่วมมือในการนำไปดำเนินการต่อและหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์แก่บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกระดับ รวมทั้งเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนางานเพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายขององค์กร

คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง
เทศบาลตำบลแม่เอย

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ ๑

บทนำ

๑

ส่วนที่ ๒

ข้อมูลพื้นฐานเทศบาลตำบลแม่เอย

๕

ประวัติความเป็นมา

๕

ด้านการเมือง/การปกครอง

๕

ยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนา

๖

ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลแม่เอย

๗

โครงสร้างหน่วยงาน

๑๓

ส่วนที่ ๓

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑๔

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่เอย

๑๔

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่เอย

๑๔

ส่วนที่ ๔

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๒๐

แบบกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์(แบบ บส.๑)

๒๑

แบบวิเคราะห์ โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง(แบบ บส.๒)

๒๘

แบบรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง(แบบ บส.๓)

๔๐

ภาคผนวก

บทที่ ๑

บทนำ

๑.หลักการและเหตุผล

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่างๆ อาทิ การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตาม ควบคุมและประเมินผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากขึ้นและลดการสูญเสียและโอกาสที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร

ภายใต้สภาวะการดำเนินงานของทุกๆ องค์กรล้วนแต่มีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอน ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายขององค์กร จึงจำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยง เหล่านั้น อย่างเป็นระบบ โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยเสี่ยงใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือ เป้าหมายของ องค์กร วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญ ของความเสี่ยง กำหนด แนวทางในการจัดการความเสี่ยง และต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในการจัดการความเสี่ยง อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙. ๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒

ดังนั้น คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุทัยธานีจึงได้ จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหาร ปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินการต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาส ที่จะทำให้เกิด ความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ประเมิน ควบคุม และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

ทั้งนี้ ในปัจจุบันการบริหารจัดการความเสี่ยงจำเป็นต้องดำเนินการให้ครอบคลุม ตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี หรือหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) อันประกอบด้วย ๑๐ หลัก คือ

๑. หลักการตอบสนอง (Responsiveness)
๒. หลักประสิทธิผล (Effectiveness)
๓. หลักประสิทธิภาพ/คุ้มค่า (Efficiency/Value for money)
๔. หลักความเสมอภาค (Equity)
๕. หลักมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented)
๖. หลักการตรวจสอบได้/มีการรับผิดชอบ (Accountability)
๗. หลักเปิดเผย/โปร่งใส (Transparency)
๘. หลักกระจายอำนาจ (Decentralization)
๙. หลักการมีส่วนร่วม (Participation)
๑๐. หลักนิติธรรม (Rule of Law)

๒. วัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เข้าใจหลักการและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอน และกระบวนการในการวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
๕. เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจ ตลอดจนเชื่อมโยงการบริหารจัดการความเสี่ยงกับกลยุทธ์
๖. เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร

๓. เป้าหมาย

๑. ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปีให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และ เป้าหมาย ที่กำหนดไว้
๒. ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๓. สามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานที่รับผิดชอบ

๔. นิยามความเสี่ยง

๑. ความเสี่ยง (Risk)

ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายในสถานการณ์ ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความ ล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านยุทธศาสตร์การปฏิบัติงาน การเงิน และการบริหาร ซึ่งอาจเป็นผลกระทบทางบวกด้วยก็ได้ โดยวัดจากผลกระทบ (Impact) ที่ได้รับและ โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) ของเหตุการณ์ลักษณะของความเสี่ยง สามารถแบ่งออกได้เป็น ๓ ส่วน ดังนี้

- ๑.๑ ปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง
- ๑.๒ เหตุการณ์เสี่ยง คือ เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน หรือ นโยบาย
- ๑.๓ ผลกระทบของความเสี่ยง คือ ความรุนแรงของความเสียหายที่น่าจะเกิดขึ้น จากเหตุการณ์เสี่ยง

๒. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

การบริหารความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรมการ ดำเนินงานต่างๆ โดยพยายามลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายเพื่อให้ระดับของความเสี่ยงหรือ ผลกระทบ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้หรือควบคุมได้รวมถึงสามารถ ตรวจสอบได้ อย่างเป็นระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหลักขององค์กรเป็นสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการ มีส่วนร่วม ในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

๓. แหล่งที่มาของการเกิดความเสี่ยง

เกิดจาก ๒ ปัจจัย คือ

๓.๑ ปัจจัยภายใน เช่น วัตถุประสงค์ขององค์กร นโยบายและกลยุทธ์การดำเนินงาน กระบวนการทำงาน โครงสร้างองค์กร ระบบการบริหารงาน การเงิน วัฒนธรรมองค์กร และเทคโนโลยีสารสนเทศ

๓.๒ ปัจจัยภายนอก เช่น นโยบายของรัฐ สภาวะเศรษฐกิจ/สังคมการเมือง การดำเนินการของหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง การแข่งขัน ผู้ขายหรือผู้ส่งมอบสินค้า/บริการ และภัยธรรมชาติ ต่างๆ เป็นต้น

๔. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การประเมินความเสี่ยง คือ กระบวนการในการระบุระดับความรุนแรง และการจัดลำดับ ความสำคัญของปัจจัยเสี่ยง โดยประเมินจากโอกาสที่เกิดขึ้น และผลกระทบที่เกิดขึ้น

๔.๑ โอกาส (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้น

๔.๒ ผลกระทบ (Impact) หมายถึง ความรุนแรงของความเสี่ยง หรือผลที่เกิดขึ้น ตามมาจากผลสืบเนื่องของเหตุการณ์ความเสี่ยง

๔.๓ ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จาก การประเมินโอกาส และผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง แบ่งเป็น ๕ ระดับ คือ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย และ น้อยมาก

๕. ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

ปัจจุบันองค์กรต่างๆ ต้องพบกับปัญหาและอุปสรรคในการทำงาน ตลอดจนภาวะคุกคาม ที่อาจเป็นผลมาจากองค์กรอยู่ภายใต้ความไม่แน่นอนหรืออาจมีความเสี่ยงเกิดขึ้น ซึ่งส่งผลให้องค์กรไม่สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กรที่กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมมาใช้จะสามารถดำเนินการ ให้บรรลุตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้การบริหารความเสี่ยงเป็นการคาดการณ์ในอนาคตว่าจะเกิดอะไรขึ้น ถ้าการคาดการณ์ทำให้ผู้บริหารสามารถมองเห็นความไม่แน่นอนที่อาจจะเกิดขึ้นและส่งผลเสียต่อองค์กรได้ จะทำให้เกิดการศึกษาเพื่อกำหนดแนวทางแก้ไขไว้ล่วงหน้า เท่ากับเป็นการป้องกันหรือเป็นการเตรียมความพร้อม เพื่อจัดการกับผลเสียที่อาจจะเกิดขึ้น การบริหารความเสี่ยง ถือเป็นส่วนประกอบหนึ่งของการบริหารจัดการที่ ทุกคนในองค์กร ต้องมีส่วนร่วมไม่ใช่เป็นหน้าที่ของบุคคลใดหรือแผนกใดแผนกหนึ่ง ทุกคนควรได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ และกำหนดกลยุทธ์ โดยผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้การปฏิบัติงานเกิดประสิทธิภาพ บางหน่วยงานอาจถือว่า การบริหารความเสี่ยงที่ดีจะเป็นตัวชี้วัดให้เห็นถึงความสามารถ และผลการดำเนินงานของทุกคนที่มีส่วนร่วมกัน ภายในองค์กร

การบริหารความเสี่ยงจึงถือเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยให้องค์กรสามารถบรรลุตาม วัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้โดยจะช่วยลดปัญหา อุปสรรค หรือสิ่งไม่คาดคิดที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลเสียต่อการปฏิบัติงาน รวมทั้งป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดกับทรัพยากรขององค์กร

๖. ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

การดำเนินการบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ผู้บริหารมีข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจได้ดียิ่งขึ้นและทำให้องค์กรสามารถจัดการกับปัญหาอุปสรรคและอยู่รอดได้ในสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดหรือสถานการณ์ ที่อาจทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย

ประโยชน์ที่คาดหวังว่าจะได้รับจากการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง มีดังนี้

๑. เป็นส่วนหนึ่งของหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การบริหารความเสี่ยง จะช่วยให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงหลักที่สำคัญ และสามารถ ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

๒. สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กร การบริหาร ความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งตั้งอยู่บนสมมติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กรรวมถึงระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้

๓. สะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่าง ๆ ที่สำคัญได้ทั้งหมด การบริหารความเสี่ยง จะทำให้บุคลากรภายในองค์กรมีความเข้าใจถึงเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึง ความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงธรรมาภิบาล

๔. เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือ ที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่าง ๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามเป้าหมาย ที่กำหนดและสามารถปกป้องผลประโยชน์ รวมทั้งเพิ่มมูลค่าแก่องค์กร

๕. การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบ การตัดสินใจในระดับการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดย ที่ผู้บริหารมีความเข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๖. การบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรม และการเลือกใช้มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง เช่น การใช้ทรัพยากรสำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่างๆ และกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงย่อมแตกต่างกัน หรือการเลือกใช้มาตรการแต่ละประเภทย่อมใช้ทรัพยากรแตกต่างกัน เป็นต้น

ส่วนที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐานเทศบาลตำบลแม่ฮ้อย

๑. ประวัติความเป็นมา

เทศบาลตำบลแม่ฮ้อย ตั้งอยู่ทางทิศเหนือของจังหวัดเชียงใหม่บริเวณบ้านใหม่ปู่แช่ ตำบลแม่ฮ้อย อำเภอแม่ฮ้อย จังหวัดเชียงใหม่ ระยะทางห่างจากตัวจังหวัดเชียงใหม่ ๑๗๔ กิโลเมตร ห่างจากตัวจังหวัดเชียงใหม่ ๑๐๗ กิโลเมตร ห่างจากกรุงเทพมหานคร ๙๐๐ กิโลเมตร โดยได้เปลี่ยนแปลงฐานะจากสุขาภิบาลแม่ฮ้อยเป็นเทศบาลตำบลแม่ฮ้อยเมื่อวันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๔๒ ตามพระราชบัญญัติเปลี่ยนแปลงฐานะสุขาภิบาลเป็นเทศบาลตำบล พ.ศ. ๒๕๔๒ มีพื้นที่ ๔๐ ตารางกิโลเมตรและมีอาณาเขตดังนี้

ทิศเหนือ ตั้งแต่หลักเขตที่ ๑ ตั้งอยู่ริมทางไปดอยกลางด้านตะวันตก ตรงกิโลเมตรที่ ๒,๔๐๐ เลียบตามเส้นแบ่งเขตหมู่ที่ ๑ กับหมู่ที่ ๙ และหมู่ที่ ๖ ตำบลมะลิกา ไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ถึงหลักเขตที่ ๒ ซึ่งตั้งอยู่ริมทางหลวงแผ่นดิน หมายเลข ๑๐๗ ฝาง-ท่าตอน ด้านเหนือตรงกิโลเมตรที่ ๑๘,๘๐๐

ทิศตะวันออก จากหลักเขตที่ ๒ เลียบตามเส้นแบ่งเขตหมู่ที่ ๒ ตำบลแม่ฮ้อยกับหมู่ที่ ๖ ตำบลมะลิกา ไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ จนถึงหลักเขตที่ ๓ ซึ่งตั้งอยู่ริมแม่น้ำฝางฝั่งเหนือบนเส้นแบ่งเขตตำบลแม่ฮ้อยกับตำบลแม่นาวาง

ทิศใต้ จากหลักเขตที่ ๓ เลียบตามริมแม่น้ำฝางฝั่งเหนือไปทางทิศตะวันตกเฉียงใต้ถึงหลักเขตที่ ๔ ซึ่งตั้งอยู่ตรงจุดบรรจบของแม่น้ำฝางกับลำน้ำแม่สาวฝั่งเหนือ จากหลักเขตที่ ๔ เลียบตามแนวเส้นแบ่งเขตตำบลแม่ฮ้อยกับตำบลแม่สาว ไปทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือถึงหลักเขตที่ ๕ ซึ่งตั้งอยู่ริมทางหลวงแผ่นดิน หมายเลข ๑๐๗ ถนนฝาง - ท่าตอน ฝางตะวันตก ตรงกิโลเมตร ๑๑,๕๐๐

ทิศตะวันตก จากหลักเขตที่ ๕ เลียบตามแนวเส้นแบ่งเขตตำบลแม่ฮ้อยกับตำบลแม่สาวไปทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือ ระยะทาง ๕๐๐ เมตร ถึงหลักเขตที่ ๖ และจากหลักเขตที่ ๖ เลียบตามแนวเส้นแบ่งเขตของหมู่ที่ ๙ หมู่ที่ ๘ หมู่ที่ ๔ และหมู่ที่ ๕ ตำบลแม่ฮ้อยไปทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือบรรจบหลักเขตที่ ๑

๒. ด้านการเมือง/การปกครอง

๒.๑ เขตการปกครอง

เทศบาลตำบลแม่ฮ้อยมีพื้นที่เขตการปกครองและบริหารครอบคลุมพื้นที่ ๒ ตำบล ๑๙ หมู่บ้าน ดังนี้

ตำบลแม่ฮ้อย

หมู่ที่ ๑ บ้านดอยแก้ว	หมู่ที่ ๖ บ้านโง้งน้อย
หมู่ที่ ๒ บ้านดอนชัยใต้	หมู่ที่ ๗ บ้านโง้งหลวง
หมู่ที่ ๓ บ้านดอนชัยเหนือ	หมู่ที่ ๘ บ้านโง้ง
หมู่ที่ ๔ บ้านใหม่ปู่แช่	หมู่ที่ ๑๐ บ้านแม่แหลง
หมู่ที่ ๕ บ้านแม่ฮ้อยหลวง	หมู่ที่ ๑๑ บ้านแม่แหลงหลวง

ตำบลมะลิกา

หมู่ที่ ๒ บ้านป่าบง	หมู่ที่ ๗ บ้านชัยสถาน
หมู่ที่ ๓ บ้านสันตันม่วง	หมู่ที่ ๘ บ้านเอก
หมู่ที่ ๔ บ้านสันป่าเหียว	หมู่ที่ ๙ บ้านป่าบงใต้
หมู่ที่ ๕ บ้านสันผักหละ	หมู่ที่ ๑๐ บ้านมงคลนิต
หมู่ที่ ๖ บ้านสันโค้ง	

๓.ยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนา

แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐)

เพื่อให้ประเทศไทยสามารถยกระดับการพัฒนาให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความ มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” และ เป้าหมายการพัฒนาประเทศข้างต้น จึงจำเป็นต้องกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศระยะยาวที่จะทำให้ ประเทศไทยมีความมั่นคงในเอกราชและอธิปไตย มีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายในและ ภายนอก ประเทศในทุกมิติทุกรูปแบบและทุกระดับ ภาคเกษตรกรรม ภาคอุตสาหกรรม และภาคบริการของ ประเทศได้รับ การพัฒนาระดับไปสู่การใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการสร้างมูลค่าเพิ่ม และพัฒนาโลกที่ สำคัญในการ ขับเคลื่อนเศรษฐกิจใหม่ที่จะสร้างและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ เพื่อยกระดับฐาน รายได้ของ ประชาชนในภาพรวมและกระจายผลประโยชน์ไปสู่ภาคส่วนต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสม คนไทยได้รับ การพัฒนาให้ เป็นคนดี เก่ง มีวินัย คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนรวม และมีศักยภาพในการคิดวิเคราะห์ สามารถ “รู้ รับ ปรับใช้” เทคโนโลยีใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง สามารถเข้าถึงบริการพื้นฐาน ระบบสวัสดิการ และ กระบวนการยุติธรรมได้อย่างเท่า เทียมกัน โดยไม่มีใครถูกทิ้งไว้ข้างหลัง การพัฒนาประเทศในช่วงระยะเวลา ของยุทธศาสตร์ชาติ จะมุ่งเน้นการสร้าง สมดุลระหว่างการพัฒนาความมั่นคง เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนใน รูปแบบ “ประชารัฐ” ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐) ประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ในแต่ละยุทธศาสตร์ มีเป้าหมายในการพัฒนาที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๑) ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญ คือ ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เน้นการบริหารจัดการสถานะแวดล้อมของประเทศให้มีความมั่นคง ปลอดภัย เอกราช อธิปไตย และมีความสงบเรียบร้อยในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับชาติ สังคม ชุมชน มุ่งเน้นการพัฒนาคน เครื่องมือ เทคโนโลยี และระบบฐานข้อมูลขนาดใหญ่ให้มีความพร้อมสามารถรับมือกับภัยคุกคามและภัยพิบัติได้ ทุกรูปแบบและทุกระดับ ความรุนแรงควบคู่ไปกับการป้องกันและแก้ไขปัญหาด้านความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบัน และที่อาจจะเกิดขึ้นใน อนาคต ใช้กลไกการแก้ไขปัญหาแบบบูรณาการทั้งกับส่วนราชการ ภาคเอกชน ประชา สังคม และองค์กรที่ไม่ใช่รัฐ รวมถึงประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศทั่วโลกบนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาล เพื่อเอื้ออำนวยประโยชน์ต่อ การดำเนินการของยุทธศาสตร์ชาติด้านอื่นๆ ให้สามารถขับเคลื่อนไปได้ตาม ทิศทางและเป้าหมายที่กำหนด

๒) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน มีเป้าหมายการพัฒนาที่ มุ่งเน้น การยกระดับศักยภาพของประเทศในหลากหลายมิติ บนพื้นฐานแนวคิด ๓ ประการ ได้แก่

(๑) “ต่อยอดอดีต” โดยมองกลับไปที่รากเหง้าทางเศรษฐกิจ อัตลักษณ์ วัฒนธรรม ประเพณี วิถีชีวิต และจุดเด่นทาง ทรัพยากรธรรมชาติที่หลากหลายรวมทั้งความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบของประเทศ ในด้านอื่น ๆ นำมาประยุกต์ ผสมผสานกับเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทของเศรษฐกิจและ สังคมโลกสมัยใหม่

(๒) “ปรับปัจจุบัน” เพื่อปูทางสู่อนาคต ผ่านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศในมิติ ต่าง ๆ ทั้งโครงข่ายระบบ คมนาคมและขนส่ง โครงสร้างพื้นฐานวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และดิจิทัล และการ ปรับสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อ การพัฒนาอุตสาหกรรมและบริการอนาคต

(๓) “สร้างคุณค่าใหม่ในอนาคต” ด้วยการเพิ่มศักยภาพของ ผู้ประกอบการ พัฒนาคู่มือใหม่ รวมถึงปรับรูปแบบธุรกิจ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาด ผสมผสาน กับยุทธศาสตร์ที่รองรับอนาคต บนพื้นฐานของการต่อยอดอดีตและปรับปัจจุบัน พร้อมทั้งการส่งเสริมและ สนับสนุนจากภาครัฐให้ประเทศ ไทยสามารถสร้างฐานรายได้และการจ้างงานใหม่ ขยายโอกาสทางการค้าและ การลงทุนในเวทีโลกควบคู่ไปกับ การยกระดับรายได้และการกินดีอยู่ดีรวมถึงการเพิ่มขึ้นของคนชั้นกลางและ ลดความเหลื่อมล้ำของคนใน ประเทศได้ในคราวเดียวกัน

๓) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญ เพื่อพัฒนาคนในทุกมิติและในทุกช่วงวัยให้เป็นคนดี เก่งและมีคุณภาพ โดยคนไทยมีความพร้อมทั้งกาย ใจ สติปัญญา มีพัฒนาการที่รอบด้านและมีสุขภาวะที่ดีในทุกช่วงวัย มีจิตสาธารณะรับผิดชอบต่อสังคมและผู้อื่น มัธยัสถ์ อดออม โอบอ้อมอารี มีวินัย รักษาศีลธรรม และเป็นพลเมืองดีของชาติ มีหลักคิดที่ถูกต้อง มีทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ ๒๑ มีทักษะสื่อสารภาษาอังกฤษและภาษาที่สามและอนุรักษ์ภาษาท้องถิ่น มีนิสัยรักการเรียนรู้ และการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต สู่การเป็นคนไทยที่มีทักษะสูง เป็นนวัตกรรมคิด ผู้ประกอบการ เกษตรกรยุคใหม่และอื่น ๆ โดยมีสัมมาชีพตามความถนัดของตนเอง

๔) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญ ที่ให้ความสำคัญกับการดึงเอาพลังของภาคส่วนต่าง ๆ ทั้งภาคเอกชน ประชาสังคม ชุมชน ท้องถิ่น มาร่วมขับเคลื่อน โดยการสนับสนุนการรวมตัวของประชาชนในการร่วมคิดร่วมทำเพื่อส่วนรวม การกระจายอำนาจและความ รับผิดชอบไปสู่กลไกบริหารราชการแผ่นดินในระดับท้องถิ่น การเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนในการจัดการตนเองและการเตรียมความพร้อมของประชากรไทยทั้งในมิติสุขภาพ เศรษฐกิจ สังคม และสภาพแวดล้อมให้เป็น ประชากรที่มีคุณภาพ สามารถพึ่งตนเองและทำประโยชน์แก่ครอบครัว ชุมชน และสังคมให้นานที่สุด โดยรัฐให้ หลักประกันการเข้าถึงบริการและสวัสดิการที่มีคุณภาพอย่างเป็นธรรม และทั่วถึง

๕) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีเป้าหมาย การพัฒนาที่สำคัญเพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกมิติ ทั้งด้านสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม ธรรมาภิบาล และความเป็นหุ้นส่วนความร่วมมือระหว่างกันทั้งภายในและภายนอกประเทศอย่างบูรณาการ ใช้พื้นที่เป็นตัวตั้งในการกำหนดกลยุทธ์และแผนงาน การให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้เข้ามามีส่วนร่วมในแบบทางตรง ให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยเป็นการดำเนินการบนพื้นฐานการเติบโตร่วมกัน ไม่ว่าจะเป็นทางเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิต โดยให้ความสำคัญกับการสร้างสมดุลทั้ง ๓ ด้าน อันจะนำไปสู่ ความยั่งยืนเพื่อคนรุ่นต่อไปอย่างแท้จริง

๖) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อปรับเปลี่ยนภาครัฐที่ยึดหลัก “ภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม” โดย ภาครัฐต้องมีขนาดที่เหมาะสมกับบทบาทภารกิจ แยกแยะบทบาทหน่วยงานของรัฐที่ทำหน้าที่ในการกำกับหรือในการให้บริการในระบบเศรษฐกิจ ที่มีการแข่งขัน มีสมรรถนะสูง ยึดหลักธรรมาภิบาล ปรับวัฒนธรรมการทำงานให้ มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม มีความทันสมัยและพร้อมที่จะปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก อยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งการนำนวัตกรรม เทคโนโลยีข้อมูล ขนาดใหญ่ ระบบการทำงานที่เป็นดิจิทัลเข้ามา ประยุกต์ใช้อย่างคุ้มค่าและปฏิบัติงานเทียบได้กับ มาตรฐานสากล รวมทั้งมีลักษณะเปิดกว้าง เชื่อมโยงถึงกันและเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมเพื่อ ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และโปร่งใส โดยทุกภาคส่วนในสังคมต้อง ร่วมกันปลูกฝังค่านิยม ความซื่อสัตย์สุจริต ความมัธยัสถ์ และสร้างจิตสำนึกใน การปฏิเสธไม่ยอมรับการทุจริต ประพฤติมิชอบอย่างสิ้นเชิง นอกจากนี้ กฎหมายต้องมีความชัดเจน มีเพียงเท่าที่ จำเป็น มีความทันสมัย มีความเป็นสากล มีประสิทธิภาพ และนำไปสู่การลดความเหลื่อมล้ำและเอื้อต่อการพัฒนา โดยกระบวนการ ยุติธรรมมีการบริหาร ที่มีประสิทธิภาพเป็นธรรมไม่เลือกปฏิบัติและการอำนวยความสะดวกตามหลักนิติธรรม

แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด

โดยกลไกนี้ ประกอบด้วยการมุ่งเน้นการไหลเวียนทุนทดแทน การปรับแนวคิดจากเดิมที่คำนึงถึงรายได้เปรียบเรื่องต้นทุน (Cost Advantage) เป็นหลักมาสู่การคำนึงถึงประโยชน์ที่ได้จากการลดความสูญเสียที่เกิดขึ้นทั้งระบบ(Lost Advantage) หัวใจสำคัญอยู่ที่การพัฒนากระบวนการผลิตให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด อันจะเกิดประโยชน์กับประเทศและประชาคมโลกด้วยในเวลาเดียวกันทั้ง ๓ กลไกขับเคลื่อนประเทศไทย ๔.๐ ถือ เป็นการปฏิรูปประเทศไทยไปสู่ความมั่นคงอย่างยั่งยืนและยั่งยืนเพื่อให้หลุดพ้นจากกับดักประเทศที่มีรายได้ปานกลาง ซึ่งถือเป็นการเปลี่ยนโมเดลเศรษฐกิจจากการพึ่งพาการลงทุนต่างประเทศ มีการลงทุนการวิจัยและพัฒนา ตัวเองน้อยมากโดยมุ่งเน้นการพัฒนาการศึกษาคน สร้างการวิจัยและพัฒนาโครงสร้างเศรษฐกิจ ให้ไทยสามารถอยู่ได้ในศตวรรษที่ ๒๑

แผนพัฒนาภาค (ภาคเหนือ)

- ๑) พัฒนาการท่องเที่ยวให้มีคุณภาพและความยั่งยืน มีธุรกิจบริการต่อเนื่องกับการท่องเที่ยว บริการสุขภาพและการศึกษาที่ได้มาตรฐาน รวมทั้งผลิตภัณฑ์สร้างสรรค์ที่สร้างมูลค่าเพิ่มสูง
- ๒) พัฒนาประสิทธิภาพการผลิตทางการเกษตร และสร้างมูลค่าเพิ่มภายใต้แนวคิดเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ ควบคู่กับการพัฒนาอุตสาหกรรมเกษตรแปรรูปให้มีความหลากหลายสอดคล้องกับความต้องการของตลาด
- ๓) พัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้คืนความอุดมสมบูรณ์สร้างความสมดุลแก่ระบบนิเวศเพื่อรองรับ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- ๔) พัฒนาระบบการดูแลสุขภาพผู้สูงอายุรองรับการเปลี่ยนแปลงเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุของภาคเหนือที่เร็วกว่าระดับประเทศ

แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน ๑(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)

กลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน ๑ ซึ่งประกอบด้วย จังหวัดเชียงใหม่ แม่ฮ่องสอน ลำปางและลำพูน มีเป้าหมายการพัฒนา คือ “พัฒนาพื้นที่บนพื้นฐานวัฒนธรรมสร้างสรรค์ สู่เศรษฐกิจมูลค่าสูงอย่างทั่วถึง” กรอบแนวคิดของแผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน ๑ ให้ความสำคัญสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและนโยบายสำคัญอื่นๆ ของรัฐบาล ซึ่งประกอบด้วย ๔ ประเด็น

ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ การพัฒนาเศรษฐกิจท่องเที่ยวและการค้าในพื้นที่ วัตถุประสงค์เพื่อ

- ๑) สร้างการเชื่อมโยงธุรกิจการท่องเที่ยวและบริการสู่ท้องถิ่น
- ๒) ยกระดับการผลิตและการสร้างมูลค่าแก่สินค้าและบริการท้องถิ่น โดยผสมผสานภูมิปัญญาและเทคโนโลยีนวัตกรรม
- ๓) สร้างมาตรฐานการท่องเที่ยวแบบยั่งยืน
- ๔) เพิ่มมูลค่าการตลาดที่เน้นการเป็นแหล่งท่องเที่ยว โดยมีแนวทางในการพัฒนาการท่องเที่ยวเชื่อมโยง ๔ จังหวัด (จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดแม่ฮ่องสอน จังหวัดลำปาง จังหวัดลำพูน) ยกระดับการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ การแพทย์ แผนไทย ส่งเสริมอัตลักษณ์วัฒนธรรมล้านนาและพัฒนาหัตถกรรมท้องถิ่นของกลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน ๑ รวมถึง เพิ่มศักยภาพการท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติ เพื่อรองรับรูปแบบการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ตลอดห่วงโซ่มูลค่า

ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ แนวทางการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเชื่อมโยง ๔ จังหวัด(จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดแม่ฮ่องสอน จังหวัดลำปาง จังหวัดลำพูน) โดยยกระดับการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ การแพทย์แผนไทย ส่งเสริมอัตลักษณ์วัฒนธรรมล้านนาและพัฒนาหัตถกรรมท้องถิ่น ของกลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน ๑ รวมถึงเพิ่มศักยภาพการท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติ เพื่อรองรับรูปแบบการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยมีแนวทางการส่งเสริมอุตสาหกรรมเกษตรแปรรูปอาหารมูลค่าสูง อุตสาหกรรมสุขภาพ ความงาม สมุนไพรและ หัตถกรรมอุตสาหกรรมของกลุ่มจังหวัดภาคเหนือ ตอนบน ๑ ด้วยการเชื่อมโยง ส่งเสริมอัตลักษณ์ล้านนาผสม เทคโนโลยี นวัตกรรมตลอดห่วงโซ่คุณค่า เพื่อตอบสนองตลาดในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้านและ AEC บนความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน และสถาบันการศึกษา

ประเด็นการพัฒนาที่ ๓ การพัฒนาเศรษฐกิจเกษตรสร้างสรรค์ วัตถุประสงค์เพื่อ

- ๑) เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของเกษตรกรและผู้ประกอบการ
- ๒) ยกระดับการผลิตสินค้าเกษตรให้มีคุณภาพได้รับ การรับรองมาตรฐาน
- ๓) สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผลผลิตการเกษตร ผลิตภัณฑ์การเกษตร โดยส่งเสริมการเกษตรต้นทางและเกษตรแปรรูปในพื้นที่ ของผลผลิตทางการเกษตรแบบหมุนเวียน รวมถึงการพัฒนากระบวนการผลิต เพื่อ ยกระดับมาตรฐานของสินค้าเกษตร สร้างโอกาสในการจำหน่ายเพื่อเชื่อมโยงธุรกิจการค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ การพัฒนาเศรษฐกิจสิ่งแวดล้อมเพื่อลดฝุ่นควัน วัตถุประสงค์เพื่อ

- ๑) สิ่งแวดล้อมมีคุณภาพดีขึ้นหรืออยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน เกื้อกูลหนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ๒) อนุรักษ์และฟื้นฟู ทรัพยากรธรรมชาติให้มีสภาพอุดมสมบูรณ์บนพื้นฐานการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายและการใช้ประโยชน์อย่างมี คุณค่าที่ก่อให้เกิดความยั่งยืน โดยส่งเสริมการเกษตรและอุตสาหกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและยกระดับการ บริหารจัดการวัสดุทางการเกษตร ด้วยการนำความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีนวัตกรรมช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการลด ฝุ่นควัน(PM ๒.๕)พร้อมทั้งสร้างมาตรการปลอดการเผาทั้งรูปแบบของการส่งเสริมอาชีพและการบูรณาการอย่างมี ส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวและอากาศบริสุทธิ์ในพื้นที่กลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน ๑ อย่างยั่งยืน ๓๒

แผนพัฒนาจังหวัดเชียงใหม่ (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)

วิสัยทัศน์ : **“นครแห่งชีวิตและความมั่งคั่ง”** (City of Life and Prosperity) (เมืองที่ให้ความสุขและชีวิตที่มีคุณค่าแก่ผู้อยู่อาศัยและผู้มาเยือนในฐานะเมืองที่น่าอยู่และน่าท่องเที่ยวในระดับโลก) ประกอบด้วยประเด็นการพัฒนา ๖ ประเด็น ได้แก่

ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ การส่งเสริมการท่องเที่ยวมูลค่าเพิ่มเชื่อมโยงธรรมชาติ วัฒนธรรมสุขภาพ และเศรษฐกิจท้องถิ่น มีแนวทางการพัฒนา คือ

- ๑) ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรผู้ประกอบการด้านการ ท่องเที่ยว สินค้าและบริการ
- ๒) ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของแหล่งท่องเที่ยวและกิจกรรมการท่องเที่ยวในชุมชน และท้องถิ่นเชื่อมโยงสู่ระดับสากล
- ๓) ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก ทางการท่องเที่ยว
- ๔) ส่งเสริมยกระดับมาตรฐานและสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มมูลค่าการท่องเที่ยวบนฐานการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน
- ๕) ส่งเสริมและเชื่อมโยงการประชาสัมพันธ์และการตลาดการท่องเที่ยว

ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ การขับเคลื่อนเกษตรปลอดภัย เกษตรแปรรูปมูลค่าสูงตลอดห่วงโซ่คุณค่า และพัฒนานวัตกรรมการอาหารแห่งอนาคต โดยมีแนวทางการพัฒนา คือ

- ๑) ส่งเสริมเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์
- ๒) ส่งเสริมเกษตรแปรรูปมูลค่าสูงและนวัตกรรมการอาหารแห่งอนาคต
- ๓) ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพเกษตรกรและผู้ประกอบการให้มีความสามารถในการแข่งขันธุรกิจ
- ๔) ส่งเสริมและพัฒนาการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการยกระดับ การผลิตและการประกอบธุรกิจ ภายใต้แนวคิดเศรษฐกิจใหม่

ประเด็นการพัฒนาที่ ๓ การผลักดันเชียงใหม่ไปสู่การเป็นเมืองอัจฉริยะ เมืองไมซ์ เมืองแห่งสตาร์ทอัพและเมืองนวัตกรรมการแพทย์และสุขภาพ ให้สามารถรองรับการเป็นศูนย์กลางทางการค้าและการลงทุนของภาคเหนือ โดยมีแนวทางในการพัฒนา คือ

- ๑) พัฒนาให้เป็นเมืองแห่งนวัตกรรมการแพทย์และสุขภาพ
- ๒) พัฒนาเมืองให้ สามารถใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัยและชาญฉลาด
- ๓) พัฒนาธุรกิจ MICE อย่างมีประสิทธิภาพด้วยเทคโนโลยีนวัตกรรมและพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการ MICE

๔) พัฒนานองค์ความรู้สร้างขีด ความสามารถให้แก่ Startup, SMEs, OTOP ให้มีศักยภาพพร้อมขับเคลื่อนสู่ตลาดในและต่างประเทศ

ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ การพัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์ โดยใช้ความคิดสร้างสรรค์ ภูมิปัญญาและอัตลักษณ์ล้านนา โดยมีแนวทางการพัฒนา คือ

- ๑) ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรและผู้ประกอบการในชุมชน
- ๒) ส่งเสริมการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการด้วยความคิดสร้างสรรค์ภูมิปัญญาและอัตลักษณ์ล้านนา
- ๓) ส่งเสริมการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการด้วยเทคโนโลยี นวัตกรรมและดิจิทัล

ประเด็นการพัฒนาที่ ๕ การจัดการปัญหาฝุ่นควัน(PM ๒.๕) พัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน โดยมีแนวทางในการพัฒนา คือ

- ๑) ป้องกันทรัพยากรธรรมชาติและฟื้นฟูให้อยู่ในสภาพสมบูรณ์
- ๒) บริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่เกิดมลพิษทางน้ำ ดิน อากาศ ขยะและของเสียอันตรายให้มีคุณภาพดีขึ้นรวมถึงการ เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยธรรมชาติ
- ๓) ส่งเสริมความเข้าใจและจิตสำนึกของชุมชนในการอนุรักษ์หวงแหน ลดข้อขัดแย้งและใช้ประโยชน์จากทรัพยากรอย่างคุ้มค่า
- ๔) พัฒนาเทคโนโลยีนวัตกรรมและการเพิ่ม ประสิทธิภาพการอนุรักษ์พลังงานและการใช้พลังงานทดแทนให้เหมาะสม
- ๕) ส่งเสริมการปรับเปลี่ยนอาชีพเพื่อ ลดฝุ่นควันและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ประเด็นการพัฒนาที่ ๖ การจัดการสาธารณสุข การสร้างความมั่นคงและยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชนตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยมีแนวทางในการพัฒนา คือ

๑) เพิ่มประสิทธิภาพด้านความ มั่นคงภายใน เพื่อรับมือกับปัญหาภัยคุกคามด้วยความมั่นคงทุกรูปแบบ

๒) เพิ่มประสิทธิภาพและความพร้อมด้าน ความมั่นคงตามแนวชายแดน

๓) ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

๔) เพิ่มประสิทธิภาพและเตรียมความพร้อม เพื่อป้องกันและบรรเทาสาธารณสุข โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน

๕) เสริมสร้างความพร้อมการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ อย่างมีคุณภาพและ

๖) ส่งเสริมการพัฒนาคนทุกช่วงวัย

เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

การดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย การพัฒนาอย่างยั่งยืนใน ๑๑ เป้าหมาย ได้แก่

๑. จัดความยากจน

๒. จัดความอดอยาก

๓. สุขภาพดีและความเป็นอยู่ที่ดีพร้อม

๔. การศึกษาที่มีคุณภาพ

๕. สุขภาพและน้ำสะอาด

๖. การมีพลังงานสะอาดใช้อย่างเพียงพอ

๗. ลดความเหลื่อมล้ำระหว่างบุคคลและชุมชน

๘. พัฒนาอุตสาหกรรม นวัตกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน

๙. สร้างให้เกิดชุมชนเมืองที่ยั่งยืน

๑๐. การผลิตและการบริโภคที่รับผิดชอบ

๑๑. การเสริมสร้างเครือข่ายให้บรรลุเป้าหมาย

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลแม่เอย

วิสัยทัศน์การพัฒนาเทศบาลตำบลแม่เอย (Maeai municipality's Vision) เทศบาลตำบลแม่เอย เมืองน่าอยู่ เขตชุมชนธรรม ก้าวล้ำด้านการศึกษา

ประเด็นด้านยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้าง พื้นฐาน

เป้าประสงค์

๑. มีการพัฒนาระบบ สาธารณูปโภค สาธารณูปการ การคมนาคมและขนส่งที่ได้มาตรฐาน

กลยุทธ์

๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการเกษตร

๒. พัฒนาระบบสาธารณูปโภค

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการพัฒนา เศรษฐกิจ

เป้าประสงค์

๑. จัดกิจกรรมการส่งเสริมอาชีพ เพื่อให้สามารถพึ่งพาตัวเอง

กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมให้ประชาชนได้มีอาชีพเสริม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

เป้าประสงค์

๑. ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการ อนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการ อนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒. สนับสนุนให้ประชาชนได้คัดแยกขยะ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ประชาชนได้มีส่วนร่วม ในการอนุรักษ์ พืชน้ำและสืบสาน ศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น

เป้าประสงค์

๑. ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการ อนุรักษ์ พืชน้ำและสืบสานศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิ ปัญญาท้องถิ่น

กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ประเพณีท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาคุณภาพ ชีวิตของประชาชน

เป้าประสงค์

๑. ประชาชนในเขตเทศบาล ได้รับการพัฒนาคุณภาพชีวิต ตั้งแต่วัยเด็กถึงวัยผู้สูงอายุ

กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมการศึกษาให้ประชาชน

๒. พัฒนาระบบสาธารณสุข

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การป้องกัน บรรเทา สาธารณภัยและรักษา ความเป็นระเบียบเรียบร้อยในชุมชน

เป้าประสงค์

๑. ภูมิคุ้มกัน เรื่องยาเสพติดและมีความ พร้อมกับการเผชิญเหตุภัยพิบัติ ประชาชนมีความรู้เรื่องยาเสพติดและมีความพร้อมกับการ เผชิญเหตุภัยพิบัติ

กลยุทธ์

๑. มีกิจกรรมการสร้างภูมิคุ้มกันเรื่องยาเสพติด และมีความพร้อมกับการเผชิญเหตุภัยพิบัติ

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี

เป้าประสงค์

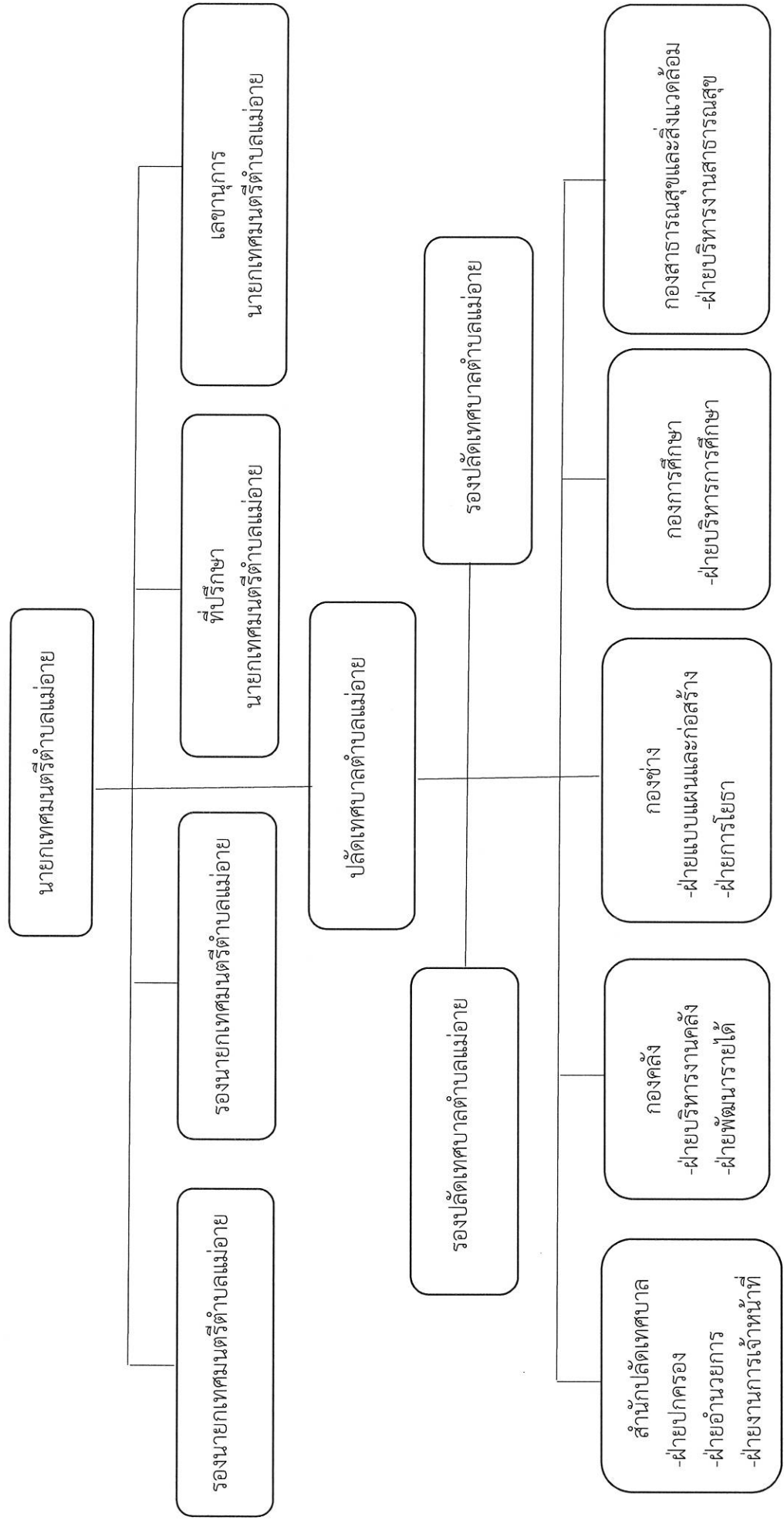
๑. ประชาชนได้มีความรู้ความ เข้าใจในการปฏิบัติงานของ เทศบาลและมีส่วนร่วมในการปกครองท้องถิ่น ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจ ในการปฏิบัติงานของเทศบาล และมีส่วนร่วมในการปกครองท้องถิ่น

กลยุทธ์

๑. บุคลากรมีความพร้อมในการปฏิบัติงานของ เทศบาลและมีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการปกครองท้องถิ่น

๕. โครงสร้างหน่วยงาน

-๑๓-



บทที่ ๓

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

เนื่องด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชีการรายงานและการตรวจสอบ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ต่อมาเมื่อวันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๖๒ กระทรวงการคลังได้ประกาศกำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ โดยมีรายละเอียดตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ ซึ่งให้หน่วยงานของรัฐที่ยังไม่ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่แนบท้ายประกาศหลักเกณฑ์ฉบับนี้ในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป เทศบาลตำบลแม่เอย จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ขึ้นโดยถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหาร จัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ซึ่งมีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่เอยเพื่อเป็นกลไกในการขับเคลื่อนให้มีการจัดทำแผนการบริหารจัดการความ เสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรม

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่เอย

คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่เอย ได้กำหนดนโยบาย การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เทศบาลตำบลแม่เอยยอมรับได้ ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นได้อย่างสมเหตุสมผลเกี่ยวกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ดังนี้

- ๑) ให้มีกระบวนการการบริหารจัดการความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒
- ๒) ให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานเทศบาลและพนักงานจ้างในทุกระดับชั้น ที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม
- ๓) ให้มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสาร การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างทั่วถึง
- ๔) ให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงตามรอบปีงบประมาณและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่เอย

ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ ที่ไม่แน่นอนและจะส่งผลกระทบ หรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิด ความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของส่วนราชการ ซึ่งอาจเป็นผลกระทบ ทางบวกด้วยก็ได้

ปัจจัยเสี่ยง หรือประเด็นความเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยงที่อาจทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด โดยต้องระบุได้ว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นอย่างไร และทำไม ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อที่จะได้วิเคราะห์ และกำหนดมาตรการควบคุม หรือลด ความเสี่ยงได้อย่างถูกต้อง ซึ่งความเสี่ยงอาจเกิดจากปัจจัยภายในองค์กรเอง เช่น กระบวนการดำเนินงานหรือ ระบบงานไม่เหมาะสม บุคลากรขาดความรู้ความสามารถ อัตรากำลังไม่เพียงพอ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศไม่ มีประสิทธิภาพ เป็นต้น หรืออาจเกิดจากปัจจัยภายนอกองค์กรที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ ภัย ธรรมชาติ เป็นต้น ซึ่งสิ่งเหล่านี้อาจมีผลทำให้องค์กรเสียหายได้ หรือไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ จึง จำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า สามารถควบคุมความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

การระบุความเสี่ยง เป็นการระบุปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ แผนงาน / โครงการ เพื่อให้ทราบถึง เหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ โดยต้องคำนึงถึง สภาพแวดล้อมภายนอกและสภาพแวดล้อมภายในของหน่วยงาน ตามประเภทของความเสี่ยง ๔ ด้าน ดังนี้

๑) ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (Strategic Risks) หมายถึง ความเสี่ยงจากการใช้ยุทธศาสตร์ ที่ไม่เหมาะสม การที่ยุทธศาสตร์ไม่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และภารกิจ การมียุทธศาสตร์ที่ ไม่ชัดเจนและความ ไม่เหมาะสมของยุทธศาสตร์ ซึ่งอาจเกิดจากการที่สภาวะแวดล้อมมี การเปลี่ยนแปลง ในการระบุความเสี่ยง หน่วยงานต้องพิจารณาว่า ยุทธศาสตร์ในปัจจุบัน สอดคล้องกับสถานการณ์เศรษฐกิจ การเมือง และสังคม หรือไม่ และประเด็นยุทธศาสตร์ย่อยสอดคล้องกับยุทธศาสตร์หลักของหน่วยงานหรือไม่

๒) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risks) หมายถึง ความเสี่ยงจากการ ดำเนินงานที่ไม่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และการใช้ทรัพยากรโดยที่ไม่ทำให้เกิด ประโยชน์เต็มที่ตาม ภารกิจของเทศบาลตำบลแม่เมาะและหน่วยงานต่าง ๆ ใน การระบุความเสี่ยง หน่วยงานต้องพิจารณาว่า การ ดำเนินการใดสามารถทำงานได้ดี และ การดำเนินการใดทำงานได้ไม่ดี หน่วยงานมีโครงสร้างและระบบ เทคโนโลยี สารสนเทศที่เชื่อถือได้หรือไม่ และหน่วยงานมีทรัพยากรที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินงาน หรือไม่

๓) ความเสี่ยงด้านการเงินและทรัพยากร (Financial and material Risks) หมายถึง ความเสี่ยงต่อสถานะการเงินและทรัพยากรของเทศบาลตำบลแม่เมาะ ทั้งด้าน รายได้ รายจ่าย ทรัพย์สิน และหนี้สิน ในการระบุความเสี่ยงหน่วยงานต้องพิจารณาว่า ทรัพยากรใดจะมีผลต่อการเงินของเทศบาลตำบลแม่เมาะ(ทั้งที่ ชัดเจนและไม่ ชัดเจน รวมถึง ข้อผูกพันและปัจจัยภายนอก) และอะไรคือปัจจัยที่ทำให้เกิดความเสี่ยงเหล่านั้น

๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย (Compliance Risks) หมายถึง การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ทั้งของภายในและภายนอกองค์กร ในการระบุ ความเสี่ยงหน่วยงาน ต้องพิจารณาว่า งาน กระบวนการ และบุคลากรดำเนินงานตาม กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องหรือไม่ สามารถเกิด การกระทำผิดกฎระเบียบได้อย่างไรบ้างและ หากเกิดขึ้น ระบบตรวจสอบภายในจะสามารถตรวจเจอหรือไม่ และมีกรณีตัวอย่างจาก อดีตเกี่ยวกับการกระทำผิดหรือการละเว้นการปฏิบัติ

๕) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ(Technology Risks)

๖) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร(Reputational Risks)

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) หมายถึง กระบวนการนำความเสี่ยงที่ระบุ มาจัดลำดับความเสี่ยง โดยการประเมินโอกาสที่จะเกิด และผลกระทบ ซึ่งโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์เหล่านั้น และผลกระทบ (Impact) หมายถึง ขนาดความรุนแรงของความเสียหาย ที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง เมื่อทำการประเมินแล้วนำมากำหนดเป็นระดับความเสี่ยงในแผนภูมิ ความเสี่ยง เพื่อช่วยให้สามารถเห็นภาพว่าเมื่อรวมทุกปัจจัยเสี่ยงแล้ว ปัจจัยเสี่ยงใดควรได้รับการจัดการ ก่อนหลังเป็นการจัดลำดับความเสี่ยงและสามารถตัดสินใจวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ต่อไปเทศบาลตำบลแม่ยาวกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐานที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ซึ่งได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) ดังนี้

๑. ตารางการพิจารณากำหนดระดับคะแนนของโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)

ตาราง ๑.๑ โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ ในเชิงปริมาณ (ร้อยละ)

คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น หรือมีโอกาสดังกล่าวขึ้นน้อยกว่าร้อยละ ๒๐
๒	น้อย	มีโอกาสดังกล่าวขึ้นร้อยละ ๒๑-๔๐
๓	ปานกลาง	มีโอกาสดังกล่าวขึ้นร้อยละ ๔๑-๖๐
๔	สูง	มีโอกาสดังกล่าวขึ้นร้อยละ ๖๑-๘๐
๕	สูงมาก	มีโอกาสดังกล่าวขึ้นมากกว่าร้อยละ ๘๐

ตาราง ๑.๒ โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ ในเชิงปริมาณ (ครั้ง)

คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	มีโอกาสดังกล่าวขึ้น ๕ ปี ต่อครั้ง
๒	น้อย	มีโอกาสดังกล่าวขึ้น ๒-๓ ปี ต่อครั้ง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสดังกล่าวขึ้น ๑ ปี ต่อครั้ง
๔	สูง	มีโอกาสดังกล่าวขึ้น ๑-๖ เดือน
๕	สูงมาก	มีโอกาสดังกล่าวขึ้น ๑ เดือนต่อครั้งหรือมากกว่า

ตาราง ๑.๓ โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ ในเชิงคุณภาพ

คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	มีโอกาสดังกล่าวขึ้นเพียงเล็กน้อย
๒	น้อย	มีโอกาสดังกล่าวขึ้น แต่นาน ๆ ครั้ง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสดังกล่าวขึ้นบางครั้ง
๔	สูง	มีโอกาสดังกล่าวขึ้นค่อนข้างสูง หรือบ่อย ๆ
๕	สูงมาก	มีโอกาสดังกล่าวขึ้นทุกครั้งหรือเกือบทุกครั้ง

๒. ตารางการพิจารณากำหนดระดับคะแนนของความรุนแรงของผลกระทบ (I)

ตาราง ๒.๑ ความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยงในเชิงปริมาณ (ร้อยละ)

คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์น้อยกว่าร้อยละ ๒๐
๒	น้อย	ผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์ร้อยละ ๒๑-๔๐
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์ร้อยละ ๔๑-๖๐
๔	สูง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์ค่อนข้างรุนแรง ร้อยละ ๖๑-๘๐
๕	สูงมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์เป็นอย่างยิ่ง มากกว่า ร้อยละ ๘๐

ตาราง ๒.๒ ความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยงในเชิงปริมาณ (มูลค่าความเสียหาย) คะแนนระดับผลกระทบ

คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	ไม่เกิน ๑๐,๐๐๐ บาท
๒	น้อย	> ๑๐,๐๐๐ - ๕๐,๐๐๐ บาท
๓	ปานกลาง	> ๕๐,๐๐๐ - ๕๐๐,๐๐๐
๔	สูง	> ๕๐๐,๐๐๐ - ๑,๐๐๐,๐๐๐
๕	สูงมาก	> ๑,๐๐๐,๐๐๐

ตาราง ๒.๓ ความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยงในเชิงคุณภาพ (การสูญเสียและบาดเจ็บ)

คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	มีการสูญเสียทรัพย์สินเล็กน้อย ไม่มีการบาดเจ็บรุนแรง
๒	น้อย	การสูญเสียทรัพย์สินพอสมควร มีการบาดเจ็บรุนแรง
๓	ปานกลาง	มีการสูญเสียทรัพย์สินมาก มีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นหยุดงาน
๔	สูง	มีการสูญเสียทรัพย์สินมาก มีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นพักงาน
๕	สูงมาก	มีการสูญเสียทรัพย์สินอย่างมหันต์ มีการบาดเจ็บถึงชีวิต

- ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง แบ่งออกเป็น ๓ ระดับ คือ

- (แดง) สูง (คะแนนไม่น้อยกว่า ๑๕)
- (เหลือง) ปานกลาง (คะแนน ๕-๑๔)
- (เขียว) ต่ำ(คะแนน ๑-๔)

แผนภูมิระดับความเสี่ยง

ความรุนแรงของผลกระทบ (I)	๕	๑๐	๑๕	๒๐	๒๕
	๔	๘	๑๒	๑๖	๒๐
	๓	๖	๙	๑๒	๑๕
	๒	๔	๖	๘	๑๐
	๑	๒	๓	๔	๕
โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)					

การบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) เป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งแนวทางการจัดการความเสี่ยงมี ๔ กลยุทธ์ ดังนี้

๑) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance) เป็นการจัดการกับความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงและหน่วยงานไม่อาจยอมรับได้ จึงต้องตัดสินใจ หยุด ยกเลิก โครงการหรือกิจกรรมนั้นไป

๒) การลด/การควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction) เป็นการปรับปรุงระบบการทำงานหรือการออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบ หรือควบคุม ป้องกันให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

๓) การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance) เป็นการยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเนื่องจากต้นทุนการจัดการความเสี่ยงสูงกว่าประโยชน์ที่จะได้รับ ไม่คุ้มค่าในการจัดการควบคุมหรือป้องกัน แต่ควรมีมาตรการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อรองรับผลที่จะเกิดขึ้น

๔) การกระจายความเสี่ยงหรือการถ่ายโอนความเสี่ยง (Risk Sharing) เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบไป

โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบของทุกกระบวนการทำงาน มีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ ดังนั้นโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่เอย จึงมีความเชื่อมโยงกัน โดยมีคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่เอย ซึ่งแต่งตั้งมาจากปลัดเทศบาล หัวหน้าส่วนราชการ ผู้อำนวยการกองทุกกอง เป็นคณะทำงานและนายกเทศมนตรีตำบลแม่เอยเป็นประธานคณะทำงาน คณะทำงานจะเป็นผู้กำหนดนโยบาย ผลักดันและติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยง ในขณะที่พนักงานและเจ้าหน้าที่ทุกกอง/ส่วนราชการ ปฏิบัติหน้าที่ ประเมินความเสี่ยงและบริหารจัดการความเสี่ยงตามหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละกอง เทศบาลตำบลแม่เอยแต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่เอยเมื่อวันที่ ๑๘ มกราคม ๒๕๖๕ คณะทำงานมีอำนาจหน้าที่ในการ

- ๑) จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ๒) ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓) จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและ ๔) พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการ
ความเสี่ยง

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้เทศบาลตำบลแม่ฮ้อยมีมาตรการ ระบบ หรือ แนวทางในการป้องกันข้าราชการ หรือเจ้าหน้าที่
ของรัฐไม่ให้เกิดการทุจริตและประพฤติมิชอบ
๒. เพื่อแก้ไขปัญหาที่เคยเกิดแล้ว ไม่ให้เกิดขึ้นอีก
๓. เพื่อเป็นเครื่องมือในการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้
๔. สร้างกรอบและแนวทางในการดำเนินงานให้แก่บุคลากรเพื่อให้สามารถบริหารจัดการความไม่แน่นอน
ที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กรได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เฝ้าระวัง สอดส่อง ติดตามพฤติกรรมเสี่ยง
๕. เพื่อให้มีระบบในการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงและเฝ้าระวัง ความ
เสี่ยงใหม่ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

เทศบาลตำบลแม่ฮ้อยสามารถบรรลุเป้าหมาย ขจัดหรือลดผลกระทบจากเหตุการณ์ ปัญหาอุปสรรค
หรือสิ่งที่ไม่คาดหมายว่าจะเกิดขึ้น และสามารถป้องกันความเสียหายต่อทรัพยากรโดยรวมของ องค์กร

ขั้นตอนการดำเนินการ

๑. การกำหนดนโยบายบริหารจัดการความเสี่ยง คณะทำงานประชุมรับทราบนโยบายและกำหนด
แนวทางร่วมกันในการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง จัดทำคู่มือบริหารจัดการความเสี่ยง แล้วสื่อสารให้
ทุกคนในองค์กรทราบ
๒. การบริหารจัดการความเสี่ยงแยกตามส่วนราชการ มีขั้นตอน ดังนี้
 - ๒.๑ การระบุความเสี่ยง ทุกกองพิจารณาโครงการ/กิจกรรม แล้วนำมาระบุความเสี่ยงตาม
ประเภทของความเสี่ยง ๔ ด้าน และแหล่งที่มาของความเสี่ยง โดยใช้แบบ บส.๑
 - ๒.๒ การประเมินความเสี่ยง ทุกกองการนำความเสี่ยงที่ระบุไว้มาประเมินโอกาสที่จะเกิด
เหตุการณ์และระดับความรุนแรงของผลกระทบ และจัดลำดับความเสี่ยง ๓ ระดับ โดย
ประเมินตามแผนภูมิความเสี่ยง เพื่อช่วยในตัดสินใจกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยง
แล้วส่งให้คณะกรรมการพิจารณากลั่นกรอง โดยใช้แบบ บส.๒
 - ๒.๓ การจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ทุกกองพิจารณาใช้กลยุทธ์ ๔ กลยุทธ์ เพื่อ
จัดการจัดการความเสี่ยง กำหนดวัตถุประสงค์ กำหนดระยะเวลาดำเนินการ กำหนด
ผู้รับผิดชอบดำเนินการ แล้วส่งให้คณะกรรมการพิจารณากลั่นกรอง โดยใช้แบบ บส.๓
๓. คณะทำงานประชุมเพื่อพิจารณากลั่นกรองแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของแต่ละกองแล้ว
สรุปจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เสนอนายกพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งสื่อสารแผนบริหารจัดการความ
เสี่ยงกับผู้ที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการตามแผนฯ
๔. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
ภายในเดือนธันวาคม ๒๕๖๗

บทที่ ๔

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ เทศบาลตำบลแม่เมาะ ได้วิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อรองรับสถานการณ์และเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.๒๕๔๖ และแก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ และระเบียบกฎหมายต่างๆ ที่กำหนดให้เป็นภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบกับพิจารณาการผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลแม่เมาะในรอบปีงบประมาณที่ผ่านมาและได้จัดประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเทศบาลตำบลแม่เมาะ เพื่อคัดเลือกความเสี่ยงระดับปานกลางจนถึงระดับสูง เพื่อนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ และนำมากำหนดมาตรการวางแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อทำการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับความเสี่ยงได้และหลังจากนั้นนำมาจัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบ

โดยแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่เมาะประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ มีองค์ประกอบสำคัญดังนี้

- ๑.ยุทธศาสตร์
- ๒.วัตถุประสงค์
- ๓.ตัวชี้วัดและเป้าหมาย
- ๔.หน่วยงานรับผิดชอบ
- ๕.รหัสความเสี่ยง
- ๖.ประเภทความเสี่ยง
- ๗.วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
- ๘.วิธีการติดตามและรายงาน
- ๙.ปีงบประมาณ
- ๑๐.งบประมาณ(ถ้ามี)

บริหารจัดการความเสียหาย

(แบบ บส.๑)

เทศบาลตำบลแม่เอย
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๑-๐๑-๖๗	การบริหารบ้านเมืองที่ดี	การโอนและการแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณ	-	๑. เพื่อให้การโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณเป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๓ ๒. เพื่อให้ สำนัก/กอง มีการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณและเพื่อให้การใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	การโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณเป็นรายเดือนเพื่อลดจำนวนครั้งในการโอนงบประมาณและแก้ไขเปลี่ยนแปลงไม่บ่อยครั้งจนเกินไป	พนักงานเทศบาลลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดทำและเบิกจ่ายงบประมาณ

เทศบาลตำบลแม่เอย
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๑-๐๒-๖๗	การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยและรักษาความปลอดภัยเป็นระเบียบเรียบร้อยในชุมชน	การจัดซื้อรถบรรทุกน้ำเพื่อให้สำหรับงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๒,๕๐๐,๐๐๐	๑.เพื่อให้งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย มีรถบรรทุกน้ำเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ๒.เพื่อให้เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยมีรถบรรทุกเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน	จัดซื้อรถบรรทุกน้ำจำนวน ๑ คัน
๐๑-๐๓-๖๗	การบริหารบ้านเมืองที่ดี	การใช้รถยนต์ส่วนกลางของสำนักงานปลัดเทศบาลตำบล แม่เอย	-	เพื่อให้การใช้งานรถยนต์ส่วนกลางของสำนักงานปลัดเทศบาล เป็นไปด้วยความถูกต้อง ตามระเบียบที่กำหนด	๑.แบบรายงานการใช้รถยนต์ใบอนุญาตใช้รถยนต์ส่วนกลางบันทึกการใช้รถถูกต้องเป็นปัจจุบัน ๒.การควบคุม การใช้รถยนต์ส่วนกลางให้เป็นไปตามที่ระเบียบกำหนด	หน่วยงานใช้รถยนต์หรือบุคคลสามารถปฏิบัติให้เป็นไปตามที่ระเบียบกำหนด

เทศบาลตำบลแม่ฮ้อย
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๑-๐๑-๖๗	การบริหารบ้านเมืองที่ดี	การโอนและการแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณ	-	๑. เพื่อให้การโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณเป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วย วิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๓ ๒. เพื่อให้ สำนัก/กอง มีการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณและเพื่อให้การใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	การโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณเป็นรายเดือนเพื่อลดจำนวนครั้งในการโอนงบประมาณและแก้ไขเปลี่ยนแปลงไม่บ่อยครั้งจนเกินไป	พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดทำและเบิกจ่ายงบประมาณ

เทศบาลตำบลแม่เอย
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสีย	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๑-๐๒-๖๗	การป้องกันและ บรรเทาสา- ธารณภัยและ รักษาความ เป็นระเบียบ เรียบร้อยใน ชุมชน	การจัดซื้อรถบรรทุกน้ำ เพื่อให้สำหรับงาน ป้องกันและบรรเทา- สาธารณภัย	๒,๕๐๐,๐๐๐	๑.เพื่อให้งานป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย มีรถบรรทุกน้ำ เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ๒.เพื่อให้เพิ่มประสิทธิภาพในการ ปฏิบัติงานป้องกันและบรรเทาสา ธารณภัย	งานป้องกันและบรรเทาสา ธารณภัยมีรถบรรทุกเพียงพอ ต่อการปฏิบัติงาน	จัดซื้อ รถบรรทุกน้ำ จำนวน ๑ คัน
๐๑-๐๓-๖๗	การบริหาร บ้านเมืองที่ดี	การใช้รถยนต์ส่วนกลาง ของสำนักปลัดเทศบาล ตำบลแม่เอย	-	เพื่อให้การใช้งานรถยนต์ส่วนกลาง ของสำนักปลัดเทศบาล เป็นไป ด้วยความถูกต้อง ตามระเบียบที่ กำหนด	๑.แบบรายงานการใช้รถยนต์ ใบอนุญาตใช้รถยนต์ส่วนกลาง บันทึกการใช้รถถูกต้องเป็น ปัจจุบัน ๒.การควบคุม การใช้รถยนต์ ส่วนกลางให้เป็นไปตามที่ ระเบียบกำหนด	หน่วยงานใช้ รถยนต์หรือบุ คคลสามารถ ปฏิบัติให้เป็นไป ตามระเบียบ กำหนด

เทศบาลตำบลเมือราย
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสีย	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๒-๐๑-๖๗	การบริหาร บ้านเมืองที่ดี	การพัฒนาและการจัดเก็บ การชำระภาษีที่ดินและสิ่ง ปลูกสร้าง ภาษีป้าย	-	เพื่อให้การชำระภาษี เป็นไป ตามเป้าหมายและ ระยะเวลาที่กำหนด	จำนวนประชาชนผู้มี หน้าที่มาชำระภาษี	ประชาชนผู้มีหน้าที่มาชำระภาษี
๐๒-๐๒-๖๗	การบริหาร บ้านเมืองที่ดี	การตรวจฎีกาก่อนอนุมัติ งบประมาณ	-	เพื่อตรวจสอบเอกสาร ประกอบฎีกาการเบิกจ่าย งบประมาณให้ครบถ้วนการ จะเบิกจ่ายงบประมาณ	เอกสารประกอบฎีกา การเบิกจ่าย งบประมาณ ให้ครบถ้วน	ฎีกาการเบิกจ่ายงบประมาณมี เอกสารประกอบครบถ้วนและ ถูกต้อง
๐๒-๐๓-๖๗	การบริหาร บ้านเมืองที่ดี	บุคลากรมีไม่เพียงพอต่อ การปฏิบัติงานกิจกรรม กรอบโครงสร้างของส่วน ราชการทำให้ปริมาณงาน ไม่สอดคล้องกับบุคลากรที่มีอยู่ จริงของกองคลัง	-	๑.เพื่อให้มีบุคลากรเพียงพอ ต่อการปฏิบัติงานและการ ปฏิบัติงานเป็นไปตามกรอบ โครงสร้าง ๒.สามารถรองรับปริมาณ งานกองคลังเพียงพอ	ดำเนินการสำเร็จตาม แผน	๑.สรรหาบุคลากรให้เพียงพอต่อ ภารกิจงานตามเทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒.จัดทำแผนปฏิบัติงานให้ สอดคล้องกับระยะเวลา การดำเนินงาน

เทศบาลตำบลเมือราย
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสีย	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๓-๐๑-๖๗	การบริหาร บ้านเมืองที่ดี	บุคลากรมีไม่เพียงพอต่อ การปฏิบัติงานกิจกรรมรอบ โครงสร้างของส่วนราชการ ทำให้ปริมาณงานไม่ สอดคล้องกับบุคลากรที่มี อยู่จริงของกองช่าง	-	๑.เพื่อให้มีบุคลากรเพียงพอ ต่อการปฏิบัติงานและการ ปฏิบัติงานเป็นไปตามกรอบ โครงสร้าง ๒.สามารถรองรับปริมาณ งานภายนอกกองช่างเพียงพอ	ดำเนินการสำเร็จตามแผน	๑.สรรหาบุคลากรให้ เพียงพอต่อภารกิจงาน ตามเทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่าย ประจำปี ๒.จัดทำแผนปฏิบัติงาน ให้สอดคล้องกับ ระยะเวลา การดำเนินงาน

เทศบาลตำบลแม่เอย
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสีย	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๔-๐๑-๖๗	การอนุรักษ์ฟื้นฟู และสืบสาน ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	โครงการประเพณีเป็ง	๓๐๐,๐๐๐	๑. เพื่อสืบสานอนุรักษ์ ขนบธรรมเนียม วัฒนธรรม ประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น ๒. เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยว ในเขตเทศบาลตำบลแม่เอย ๓. เพื่อส่งเสริมให้ประชาชน มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ วัฒนธรรม ประเพณีและ ภูมิปัญญาท้องถิ่น	จำนวนครั้งในการจัด กิจกรรมประเพณีเป็ง	๑. ประชาชนได้ร่วมสืบสาน อนุรักษ์ ขนบธรรมเนียม วัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น ๒. ส่งเสริมการท่องเที่ยวใน เขตเทศบาลตำบลแม่เอย ๓. ประชาชนมีส่วนร่วมใน การอนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น

เทศบาลตำบลแม่เอย

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสียย	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อบท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๕-๐๑-๖๗	การบริหาร บ้านเมืองที่ดี	บุคลากรมีไม่เพียงพอ ต่อการปฏิบัติภารกิจตาม กรอบโครงสร้างของส่วน ราชการทำให้ปริมาณงาน ไม่สอดคล้องกับบุคลากรที่มีอยู่จริงของกอง สาธารณสุข- และสิ่งแวดล้อม	-	๑.เพื่อให้มีบุคลากร เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และการปฏิบัติงานเป็นไป ตามกรอบโครงสร้าง ๒.สามารถรองรับปริมาณ งานภายในกองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อมเพียงพอ	ดำเนินการสำเร็จตามแผน	๑.สรรหาบุคลากรให้ เพียงพอต่อภารกิจงาน ตามเทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่าย ประจำปี ๒.จัดทำแผนปฏิบัติงาน ให้สอดคล้อง กับระยะเวลา การดำเนินงาน
๐๕-๐๒-๖๗	การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	การจัดซื้อทรัพยากร แบบอัติท้าย เพื่อให้สำหรับ งานรักษาความสะอาด	๒,๕๐๐,๐๐๐	๑.เพื่อให้งานรักษาความ สะอาด มีทรัพยากร แบบอัติท้ายเพียงพอต่อ การปฏิบัติงาน ๒.เพื่อให้เพิ่มประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติงานรักษา ความสะอาด	งานรักษาความสะอาดมี ทรัพยากรเพียงพอต่อ การปฏิบัติงาน	จัดซื้อทรัพยากร แบบอัติท้าย จำนวน ๑ คัน

เทศบาลตำบลแม่เอย

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเรียง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๕-๐๓-๖๗	การพัฒนาคุณภาพ ชีวิตของประชาชน	จัดซื้อครุภัณฑ์อื่น เช่น เครื่องสวกสุกร คิมซ็อตสุกร ฯลฯ เพื่อให้ สำหรับงานโรงฆ่าสัตว์	๑,๕๓๐,๐๐๐	๑.เพื่อให้งานโรงฆ่าสัตว์ มีเครื่องมือที่เพียงพอต่อ การปฏิบัติงาน ๒.เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติงาน โรงฆ่าสัตว์	งานโรงฆ่าสัตว์มีเครื่องมือที่ เพียงพอและเหมาะสม สำหรับการปฏิบัติงาน	จัดซื้อครุภัณฑ์อื่น สำหรับใช้ใน โรงฆ่าสัตว์เทศบาล ตำบลแม่เอย

ลายมือชื่อ


(นายพิรุณ จงชัยสุวรรณ)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลแม่เอย
วันที่ ๑๖ เดือน ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๖

บริหารจัดการความเสี่ยง

(แบบ บส.๒)

สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลแม่เมาะ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๑-๐๑-๖๗	การโอนและ การแก้ไข เปลี่ยนแปลง งบประมาณ	๑.เพื่อให้การโอนและ แก้ไขเปลี่ยนแปลง งบประมาณเป็นไป ตามระเบียบกระทรวง มหาดไทย ว่าด้วย วิธีการงบประมาณ ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๓ ๒.เพื่อให้ สำนัก/กอง มีการวางแผนการใช้ จ่ายงบประมาณและ เพื่อให้การใช้จ่าย งบประมาณเป็นไป ตามแผนที่กำหนดไว้	งานยุทธศาสตร์ และงบประมาณ สำนัก ปลัดเทศบาล	การตั้ง งบประมาณ รายจ่ายของแต่ละ สำนัก/กอง ไม่ เพียงพอต่อการ ดำเนินงานทำให้ ต้องโอนและแก้ไข เปลี่ยนแปลงค่า ชี้แจงงบประมาณ บ่อยครั้ง	ด้านการ ดำเนินงาน ○	๓	๔	๑๒	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง โดยแจ้งให้หัวหน้า สำนัก/ผู้อำนวยการ ทุกกอง ได้วางการ แผนใช้จ่าย งบประมาณในกอง ของตนเองและใช้ ข้อมูลการเบิกจ่าย งบประมาณใน ปีงบประมาณที่ผ่าน มาเป็นเกณฑ์ในการ ตั้งงบประมาณ

สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลแม่เมาะ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๑-๐๒-๖๗	การจัดซื้อรถบรรทุกน้ำเพื่อให้สำหรับงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑.เพื่อให้งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย มีรถบรรทุกน้ำเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ๒.เพื่อให้เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	งานป้องกันและบรรเทา-สาธารณภัย สำนักปลัดเทศบาล	๑.งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ขาดรถบรรทุกน้ำที่มีสภาพพร้อมใช้งานในการปฏิบัติภารกิจ ๒.รถบรรทุกน้ำที่ใช้งานในปัจจุบันมีอายุการใช้งานที่ยาวนาน ต้องเข้าซ่อมแซมบ่อยครั้งทำให้มีรถบรรทุกน้ำในการปฏิบัติงานไม่เพียงพอ ๓.การซ่อมแซมรถบรรทุกน้ำที่ใช้งานในปัจจุบันมีภาระค่าใช้จ่ายที่ค่อนข้างสูง	ด้านการดำเนินงาน	๓	๔	๑๒	ลดความเสี่ยงโดยการขอเพิ่มเติมครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่งในแผนพัฒนาท้องถิ่นและจัดทำงบประมาณเพื่อจัดซื้อรถบรรทุกน้ำเพิ่ม จำนวน ๑ คัน

สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลแม่เอย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๑-๐๓-๖๗	การใช้รถยนต์ส่วนบุคคลของสำนักปลัดเทศบาลตำบลแม่เอย	เพื่อให้การใช้ยานยนต์ส่วนบุคคลของสำนักปลัดเทศบาลเป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบที่กำหนด	งานบริหารงานทั่วไป สำนักปลัดเทศบาล	๑.แบบรายงานการใช้รถยนต์ ใบขออนุญาตใช้รถยนต์ส่วนบุคคลแบบบันทึกการใช้รถไม่เป็นปัจจุบัน ๒.การควบคุมการใช้รถยนต์ส่วนบุคคลที่ไม่รัดกุม ทำให้พนักงานขับรถยนต์และบุคลากรไม่ปฏิบัติตามระเบียบที่กำหนด	ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ L	๓	๒	๖	ลดโอกาสของความเสี่ยงโดยผู้บังคับบัญชากำกับและควบคุมพนักงานขับรถยนต์และบุคลากรผู้ใช้รถยนต์ให้ปฏิบัติตามระเบียบและหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง

กองคลัง เทศบาลตำบลแม่เมาะ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๒-๐๑-๖๗	การพัฒนาและ การจัดเก็บการ ชำระภาษีที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง ภาษีป้าย	เพื่อให้การ ชำระภาษี เป็นไปตาม เป้าหมายและ ระยะเวลาที่ กำหนด	งานจัดเก็บ รายได้ กองคลัง	ยังมีลูกหนี้ภาษี ค้างคั่ง	ด้านการ ดำเนินงาน ○	๓	๓	๙	ลดโอกาสของ ความเสียหาย โดย ๑. จัดทำหนังสือแจ้ง เตือนการยื่นแบบประเมิน การชำระภาษีและแจ้ง เตือนค้างชำระภาษี ๒.เพิ่มช่องทางการ ประชาสัมพันธ์สร้างความรู้ เข้าใจกับประชาชนใน การยื่นเสียภาษี๓.จัด ให้บริการจัดเก็บภาษีนอก สถานที่และจัดบริการ จัดเก็บภาษีช่วงพักเที่ยง

กองคลัง เทศบาลตำบลแม่เอย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๒-๐๒-๖๗	การตรวจฎีกาก่อนอนุมัติงบประมาณ	เพื่อตรวจสอบเอกสารประกอบการเบิกจ่ายงบประมาณให้ครบถ้วนการจะเบิกจ่ายงบประมาณ	งานการเงินและบัญชี กองคลัง	๑.เอกสารประกอบการเบิกจ่ายของแต่ละงาน จัดส่งมาล่าช้า หรือเอกสารไม่ถูกต้อง ๒.การเบิกจ่ายงบประมาณ ล่าช้า	ด้านการดำเนินงาน ○	๓	๔	๑๒	ลดโอกาสของความเสียหาย โดย ๑. แจ้งให้เจ้าของงบประมาณดำเนินการจัดเตรียมเอกสารประกอบฎีกาการเบิกจ่ายให้ครบถ้วนก่อนส่งงาน งานเงินและบัญชี ๒. ทากงานการเงินและบัญชีตรวจสอบเอกสารแล้วไม่ครบหรือไม่ถูกต้องจะแจ้งให้เจ้าของงบประมาณดำเนินการแก้ไขให้แล้วเสร็จภายใน ๓ วัน

กองคลัง เทศบาลตำบลแม่เอย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๒-๐๓-๖๗	บุคลากรมีไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามกรอบโครงสร้างของส่วนราชการทำให้ปริมาณงานไม่สอดคล้องกับบุคลากรที่มีอยู่จริงของกองคลัง	๑.เพื่อให้มีบุคลากรเพียงพอต่อการปฏิบัติงานและการปฏิบัติงานเป็นไปตามกรอบโครงสร้าง ๒.สามารถรองรับปริมาณงานภายใต้กองคลังเพียงพอ	งานการเงินและบัญชี กองคลัง	มีเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานตำแหน่ง นักวิชาการการเงินและบัญชีเพียงคนเดียวทำให้การปฏิบัติงานล่าช้า	ด้านการดำเนินงาน ○	๓	๔	๑๒	ลดโอกาสของความเสี่ยง โดย ๑. จัดพนักงานจ้างเพื่อช่วยงานการเงินและบัญชี ๒. จัดทำหนังสือแจ้งประชาสัมพันธ์เพื่อขอรับโอนบุคลากร

กองช่าง เทศบาลตำบลแม่เอย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๔-๐๑-๖๗	บุคลากรมีไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติภารกิจตามกรอบโครงสร้างของส่วนราชการทำให้ปริมาณงานไม่สอดคล้องกับบุคลากรที่มีอยู่จริงของกองช่าง	๑.เพื่อให้มีบุคลากรเพียงพอต่อการปฏิบัติงานและการปฏิบัติงานเป็นไปตามกรอบโครงสร้าง ๒.สามารถรองรับปริมาณงานภายในกองคลังเพียงพอ	งานการเงินและบัญชี กองช่าง	๑.มีเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานตำแหน่ง นายช่างโยธา เพียงคนเดียวทำให้การปฏิบัติงานล่าช้า	ด้านการดำเนินงาน ○	๓	๔	๑๒	ลดโอกาสของความเสี่ยง โดย ๑. จัดพนักงานจ้างเพื่อช่วยงานโยธา ๒. จัดทำหนังสือแจ้งประชาสัมพันธ์เพื่อขอรับโอนบุคลากร

กองการศึกษา เทศบาลตำบลแม่เอย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๔-๐๑-๖๗	โครงการประเพณีแข่ง	๑. เพื่อสืบสานอนุรักษ์ขนบธรรมเนียมวัฒนธรรมประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น ๒. เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวในเขตเทศบาลตำบลแม่เอย ๓. เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	กองการศึกษา งานศาสนา วัฒนธรรม ท้องถิ่น	๑. การดำเนินการจัดงานประเพณีแข่ง ประสบปัญหาการขาดการมีส่วนร่วมของประชาชนในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลแม่เอย โดยมีการเข้าร่วมกิจกรรมเป็นพื้นที่เฉพาะ	ด้านการดำเนินงาน ○	๓	๒	๖	ใช้มาตรการเฝ้าระวังและทำแผนฉุกเฉิน

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลแม่เอย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๕-๐๑-๖๗	บุคลากรมีไม่เพียงพอ ต่อการปฏิบัติ ภารกิจตามกรอบ โครงสร้างของส่วน ราชการทำให้ ปริมาณงาน ไม่สอดคล้องกับ บุคลากรที่มีอยู่จริง ของกอง สาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	๑.เพื่อให้มี บุคลากร เพียงพอต่อการ ปฏิบัติงานและ การปฏิบัติงาน เป็นไปตาม กรอบโครงสร้าง ๒.สามารถ รองรับปริมาณ งานภายในกอง สาธารณสุขและ สิ่งแวดล้อม เพียงพอ	งานส่งเสริม สุขภาพ, งานป้องกัน และควบคุม โรค กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	๑.เจ้าหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงาน ตำแหน่ง นักวิชาการ สาธารณสุข เพียงคนเดียวทำ ให้การปฏิบัติงาน ล่าช้า	ด้านการ ดำเนินงาน O	๓	๔	๑๒	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง โดย ๑. จัดพนักงานจ้างเพื่อ ช่วยงานส่งเสริมสุขภาพ และงานป้องกันและ ควบคุมโรค ๒. จัดทำหนังสือแจ้ง ประชาสัมพันธ์เพื่อขอรับ โอนบุคลากร

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลแม่เอย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๕-๐๒-๖๗	การจัดซื้อรถบรรทุกขยะแบบอัดท้ายเพื่อให้สำหรับงานรักษาความสะอาด	๑.เพื่อให้งานรักษาความสะอาด มีรถบรรทุกขยะแบบอัดท้ายเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ๒.เพื่อให้เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานรักษาความสะอาด	งานรักษาความสะอาด กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑.มีรถบรรทุกขยะที่ใช้งานปัจจุบันเพียง ๒ คัน ซึ่งมีอายุการใช้งานมากกว่า ๑๐ ปี ๒.มีภาระค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงค่อนข้างสูงและมีการซ่อมแซมบ่อยครั้ง ๓.ในกรณีที่มีรถบรรทุกขยะเสียแต่ งานรักษาความสะอาดมีจำเป็นต้องให้บริการเก็บขยะมูลฝอยแก่ประชาชนต้องใช้รถบรรทุกแบบกระบะทดแทนรถขยะที่รอการซ่อมแซมซึ่งไม่ถูกสุขอนามัย	ด้านการดำเนินงาน ○	๓	๔	๑๒	ลดโอกาสของความเสี่ยงโดย ตั้งงบประมาณเพื่อจัดซื้อรถบรรทุกขยะคันใหม่เพื่อทดแทนคันเดิมที่ชำรุด

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลแม่เมาะ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๕-๐๓-๖๗	จัดซื้อครุภัณฑ์อื่น เช่น เครื่องล้าง สุกร คีมคีบสุกร ฯลฯ เพื่อให้ สำหรับงาน โรงฆ่าสัตว์	๑.เพื่อให้งาน โรงฆ่าสัตว์มี เครื่องมือที่ เพียงพอต่อการ ปฏิบัติงาน ๒.เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพ ในการ ปฏิบัติงาน โรงฆ่าสัตว์	งาน โรงฆ่าสัตว์ กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	๑.งานโรงฆ่าสัตว์ ขาดเครื่องมือเครื่องใช้ใน การปฏิบัติงาน ๒.บางครั้งมีเหตุเครื่อง สกปรกชำรุดซึ่งทำให้ไม่ สามารถดำเนินการ ฆ่าสัตว์ได้	ด้านการ ดำเนินงาน	๓	๔	๑๒	ลดโอกาสของความเสี่ยง โดย ๑.ตั้งงบประมาณเพื่อ จัดซื้อครุภัณฑ์อื่น เช่น เครื่อง ล้างสุกร คีมคีบสุกร ฯลฯ เพื่อให้สำหรับงานโรงฆ่าสัตว์ ๒.กำชับให้เจ้าหน้าที่ผู้ดูแล โรงฆ่าสัตว์ได้หมั่นตรวจสอบ เครื่องมือ เครื่องใช้ที่อยู่ใน สภาพพร้อมใช้งานได้

ลายมือชื่อ


(นายพิรุณ รังษีสุวรรณ)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลแม่เมาะ
วันที่ ๑๖ เดือน ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๖

บริหารจัดการความเสี่ยง

(แบบ บส.๓)

สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลแม่เอย
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และ รายงาน
๐๑-๐๑-๖๗	การโอนและ การแก้ไข เปลี่ยนแปลง งบประมาณ	การตั้งงบประมาณ รายจ่ายของแต่ละ สำนัก/กอง ไม่ เพียงพอต่อการ ดำเนินงานทำให้ต้อง โอนและแก้ไข เปลี่ยนแปลงค่าชี้แจง งบประมาณบ่อยครั้ง	ลดความเสี่ยง โดย ๑.แจ้งให้ หัวหน้าสำนัก/ ผู้อำนวยการทุก กอง ได้วางแผน การใช้จ่าย งบประมาณใน กองของตนเอง ๒.ใช้ข้อมูลการ เบิกจ่าย งบประมาณใน ปีงบประมาณที่ ผ่านมาเป็น เกณฑ์ในการตั้ง งบประมาณ	สำนัก ปลัดเทศบาล	๑.ให้ปลัดเทศบาลตำบล แม่เอยกำหนดครั้งในการ โอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลง งบประมาณในแต่ละเดือน โดยให้งานยุทธศาสตร์และ งบประมาณตรวจสอบ จำนวนครั้งที่มีการโอนและ แก้ไขเปลี่ยนแปลงค่าชี้แจง ในการประชุมหัวหน้าส่วน ราชการ ๒.ให้งานยุทธศาสตร์และ งบประมาณตรวจสอบ งบประมาณที่ตั้งใน เทศบัญญัติงบประมาณ มาจากรายจ่ายประจำปีของ แต่ละสำนัก/กอง	๑.จำนวนครั้ง ในการโอนและ แก้ไข เปลี่ยนแปลง ค่าชี้แจง งบประมาณ ลดลง ๒.การตั้ง งบประมาณ รายจ่ายของทุก สำนัก/กอง ตั้งได้ใกล้เคียง กับรายจ่ายจริง	๑ ต.ค. ๖๖- ๓๐ ก.ย. ๖๗	ตรวจสอบ จำนวนครั้งที่มี การโอนและ แก้ไข เปลี่ยนแปลง งบประมาณ รายจ่าย ประจำปี

สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลแม่เอย
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและรายงานงาน
๐๑-๐๒-๖๗	การจัดซื้อรถบรรทุกน้ำเพื่อให้สำหรับงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑.งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยขาดรถบรรทุกน้ำที่มีสภาพพร้อมใช้งานในการปฏิบัติภารกิจ ๒.รถบรรทุกน้ำที่ใช้งานในปัจจุบันมีอายุการใช้งานที่ยาวนาน ต้องเข้าซ่อมแซมบ่อยครั้งทำให้มีรถบรรทุกน้ำในการปฏิบัติงานไม่เพียงพอ ๓.การซ่อมแซมรถบรรทุกน้ำที่ใช้งานในปัจจุบันมีภาระค่าใช้จ่ายที่ค่อนข้างสูง	ลดความเสี่ยงโดย ขอเพิ่มเติมครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่งในแผนพัฒนาท้องถิ่นและจัดหางบประมาณเพื่อจัดซื้อรถบรรทุกน้ำเพิ่มเติมจำนวน ๑ คัน	งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยสำนักปลัดเทศบาล	๑.ให้งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยทำบันทึกขอเพิ่มเติมครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่งใน ๒.ตรวจการตั้งงบประมาณเพื่อจัดซื้อรถบรรทุกน้ำเพิ่ม จำนวน ๑ คัน	๑.ตรวจสอบรายการครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่งในแผนพัฒนาท้องถิ่น ๒.ตรวจการตั้งงบประมาณเพื่อจัดซื้อรถบรรทุกน้ำจำนวน ๑ คัน	๑ ต.ค. ๖๖-๓๐ ก.ย. ๖๗	๑.รายงานผลการทำงานเพิ่มเติมรายการครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่งในแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ปลัดเทศบาลทราบ ๒.รายงานการตั้งงบประมาณเพื่อจัดซื้อรถบรรทุกน้ำเพิ่มจำนวน ๑ คัน

สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลแม่เมาะ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๑-๐๓-๖๗	การใช้รถยนต์ส่วนบุคคลของสำนักงาน	แบบรายงานการใช้รถยนต์ไปขออนุญาตใช้รถยนต์ส่วนบุคคลไม่ปฏิบัติตาม ๒.การควบคุมการใช้รถยนต์ส่วนบุคคลไม่รัดกุม ทำให้พนักงานขับรถและบุคลากรไม่ปฏิบัติตามระเบียบที่กำหนด	ลดความเสี่ยง โดย บังคับบัญชา กำกับและควบคุมพนักงานขับรถและบุคลากรให้ปฏิบัติตามระเบียบ และบุคลากรผู้ใช้รถยนต์ให้ปฏิบัติตามระเบียบเป็นปัจจุบัน ๒.การควบคุมการใช้รถยนต์ส่วนบุคคลไม่รัดกุม ทำให้พนักงานขับรถและบุคลากรไม่ปฏิบัติตามระเบียบที่กำหนด	งานบริหารงานทั่วไป สำนักปลัดเทศบาล	ให้เจ้าพนักงานธุรการตรวจสอบแบบรายงานการใช้รถยนต์ไปขออนุญาตใช้รถยนต์ส่วนบุคคลให้เป็นปัจจุบัน	เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบการใช้รถยนต์ ส่วนกลางบันทึกแบบรายงานการใช้รถยนต์ไปขออนุญาตและแบบบันทึกการใช้รถให้เจ้าพนักงานธุรการตรวจสอบเป็นประจำทุกเดือน	๑ ต.ค. ๖๖-๓๐ ก.ย. ๖๗	

กองคลัง เทศบาลตำบลแม่เอย
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและกรารายงาน
๐๒-๐๑-๖๗	การพัฒนาและการจัดการเก็บภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างภาษีป้าย	ยังมีลูกหนี้ภาษียังค้าง ขาดการชำระภาษี ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ภาษีป้าย	ลดโอกาสของความเสี่ยง โดย ๑. จัดทำหนังสือแจ้งเตือนการยื่นแบบประเมินการชำระภาษีและแจ้งเตือนค้างชำระภาษี ๒. เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์สร้าง ความเข้าใจกับประชาชน ในการยื่นเสียภาษี ๓. จัดให้บริการจัดเก็บภาษียื่นนอกสถานที่และ จัดบริการจัดเก็บภาษีช่วงพักเที่ยง	งานจัดเก็บรายได้ รายได้ กองคลัง	ให้เจ้าหน้าที่พัฒนา รายได้ ดำเนินการจัดทำ ๑. ตรวจสอบการจัดทำ หนังสือแจ้งเตือนการยื่น แบบประเมินการชำระ ภาษีและแจ้งเตือนค้าง ชำระภาษี ๒. ตรวจสอบการ ประชาสัมพันธ์สร้าง ความเข้าใจกับประชาชน ในการยื่นเสียภาษี ๓. จัดทำตารางการออก ให้บริการจัดเก็บภาษียื่นนอก สถานที่และกำหนดให้มี เจ้าหน้าที่ให้บริการช่วงพัก เที่ยงในวันทำการ	ตรวจสอบ จำนวนลูกหนี้ ภาษียังค้าง	๑ ต.ค. ๖๖- ๓๐ ก.ย. ๖๗	ให้เจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบ รายงานการ จัดส่งหนังสือ แจ้งเตือนการ ยื่นแบบประเมิน การชำระภาษี การชำระภาษี ค้าง ๒. ให้รายงาน จำนวนลูกหนี้ ภาษียังค้างเป็น ประจำทุกเดือน ต่อผู้อำนวยการ กองคลัง

กองคลัง เทศบาลตำบลแม่เอย
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและ การรายงาน
๐๒-๐๒-๖๗	การตรวจฎีกาก่อนอนุมัติงบประมาณ	๑.เอกสารประกอบฎีกาการเบิกจ่ายของแต่ละงานจัดส่งมาล่าช้าหรือเอกสารไม่ถูกต้อง ๒.การเบิกจ่ายงบประมาณล่าช้า	ลดโอกาสของความเสี่ยงโดย ๑. แจ้งให้เจ้าของงบประมาณดำเนินการจัดเตรียมเอกสารประกอบฎีกาการเบิกจ่ายให้ครบถ้วนก่อนส่งงานการเงินและบัญชี ๒. หากงานการเงินและบัญชีตรวจสอบเอกสารแล้วไม่ครบหรือไม่ถูกต้องจะแจ้งให้เจ้าของงบประมาณดำเนินการแก้ไขให้แล้วเสร็จภายใน ๓ วัน	งานการเงินและบัญชี กองคลัง	ให้นักวิชาการเงินและบัญชีตรวจสอบเอกสารประกอบฎีกาละเอียดและหากพบว่าข้อผิดพลาดให้แจ้งเจ้าของของงบประมาณเพื่อส่งเอกสารกลับไปแก้ไขในที่	ตรวจสอบจำนวนฎีกาการเบิกจ่ายงบประมาณที่มีเอกสารที่ครบถ้วนและผิดพลาดน้อยลง	๑ ต.ค. ๖๖-๓๐ ก.ย. ๖๗	๑.ให้นักวิชาการเงินและบัญชีรายงานผลการตรวจสอบเอกสารประกอบฎีกาการเบิกจ่ายเงินให้ผู้อำนวยการกองคลังทราบเป็นประจำทุกเดือน ๒.ให้ผู้ช่วยการกองคลังแจ้งรายงานผลการตรวจสอบฎีกาการเบิกจ่ายเงินต่อที่ประชุมหัวหน้าส่วนราชการทุกเดือน

กองคลัง เทศบาลตำบลแม่เมาะ

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๒-๐๓-๖๗	บุคลากรมีไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามภารกิจตามกรอบโครงสร้างของส่วนราชการทำให้ปริมาณงานไม่สอดคล้องกับบุคลากรที่มีอยู่จริงของกองคลัง	มีเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานตำแหน่งนักวิชาการเงินและบัญชีเพียงคนเดียวทำให้การปฏิบัติงานล่าช้า	ลดโอกาสของความเสี่ยงโดย ๑.เพื่อให้มีบุคลากรเพียงพอต่อการปฏิบัติงานและกรอบโครงสร้าง ๒.สามารถรองรับปริมาณงานภายในกองคลังเพียงพอ	งานการเงินและบัญชี กองคลัง	ให้หัวหน้าฝ่ายและบัญชี ดำเนินการดังนี้ ๑.จัดทำหนังสือประชาสัมพันธ์การรับโอนพนักงานเทศบาลสามัญ ๒.สรรหาพนักงานจ้างเพื่อมาปฏิบัติงานที่ยังขาดแคลนเจ้าหน้าที่รับผิดชอบ	๑.มีการรับโอนพนักงานเทศบาลสามัญ ๒.มีการสรรหาพนักงานจ้างเพื่อปฏิบัติงานในตำแหน่งที่ยังขาดแคลน	๑ ต.ค. ๖๖- ๓๐ ก.ย. ๖๗	หัวหน้าฝ่ายการเงินและบัญชี รายงานผลการประชาสัมพันธ์ และการสรรหาพนักงานจ้าง ต่อผู้อำนวยการกองคลัง

กองช่าง เทศบาลตำบลแม่อาย
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๓-๐๑-๖๗	บุคลากรมีไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติภารกิจตามกรอบโครงสร้างของส่วนราชการทำให้ปริมาณงานไม่สอดคล้องกับบุคลากรที่มีอยู่จริงของกองช่าง	มีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานผู้ปฏิบัติงานตำแหน่งนายช่างโยธาเพียงคนเดียวทำให้การปฏิบัติงานล่าช้า	ลดโอกาสของความเสียหายโดย ๑. จัดพนักงานจ้างเพื่อช่วยงานโยธา ๒. จัดทำหนังสือแจ้งประชาสัมพันธ์เพื่อขอรับโอนบุคลากร	กองช่าง	ให้งานธุรการดำเนินการดังนี้ ๑. จัดทำหนังสือประชาสัมพันธ์การรับโอนพนักงานเทศบาลสามัญ ๒. สรรหาพนักงานจ้างเพื่อมาปฏิบัติงานที่ยังขาดแคลนเจ้าหน้าที่รับผิดชอบ	๑. มีการรับโอนพนักงานเทศบาลสามัญ ๒. มีการสรรหาพนักงานจ้างเพื่อปฏิบัติงานในตำแหน่งที่ยังขาดแคลน	๑ ต.ค. ๖๖-๓๐ ก.ย. ๖๗	งานธุรการ รายงานผลการประชาสัมพันธ์และการสรรหาพนักงานจ้างต่อผู้อำนวยการกองช่าง

— ୧ —

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลแม่เมาะ
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๕-๐๑-๖๗	บุคลากรมีไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติภารกิจตามกรอบโครงสร้างของส่วนราชการ ทำให้ปริมาณงานไม่สอดคล้องกับบุคลากรที่มีอยู่จริงของกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	มีเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานตำแหน่งเจ้าพนักงานธุรการเพียงคนเดียวทำให้การทำปฏิบัติงานล่าช้า	ลดโอกาสของความเสียหาย โดย ๑. จัดพนักงานจ้างเพื่อช่วยงาน ส่งเสริมสุขภาพและงานป้องกันและควบคุมโรค ๒. จัดทำหนังสือแจ้งประชาสัมพันธ์เพื่อขอรับโอนบุคลากร	งานธุรการ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	ให้นักวิชาการสาธารณสุขดำเนินการดังนี้ ๑.จัดทำหนังสือประชาสัมพันธ์การรับโอนพนักงานเทศบาลสามัญ ๒.สรรหาพนักงานจ้างเพื่อมาปฏิบัติงานที่ยังขาดแคลนเจ้าหน้าที่รับผิดชอบ	๑.มีการรับโอนพนักงานเทศบาลสามัญ ๒.มีการสรรหาพนักงานจ้างเพื่อปฏิบัติงานในตำแหน่งที่ยังขาดแคลน	๑ ต.ค. ๖๖- ๓๐ ก.ย. ๖๗	เจ้าพนักงานธุรการ รายงานผลการประชาสัมพันธ์ และการสรรหาพนักงานจ้างต่อผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลแม่เอย
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและรายงานงาน
๐๕-๐๒-๖๗	การจัดซื้อรถบรรทุกขยะแบบอัตโนมัติเพื่อให้สำหรับงานรักษาความสะอาด	๑.มีรถบรรทุกขยะที่ใช้งานปัจจุบันเพียง ๒ คัน ซึ่งมีอายุการใช้งานมากกว่า ๑๐ ปี ๒.มีภาระค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงค่อนข้างสูงและมีการซ่อมแซมบ่อยครั้ง ๓.ในกรณีที่มีรถบรรทุกขยะเสียแต่ งานรักษาความสะอาดมีจำเป็นต้องให้บริการเก็บขยะมูลฝอยแก่ประชาชนต้องใช้รถบรรทุกแบบกระบะทดแทนรถขยะที่รอการซ่อมแซมซึ่งไม่ถูกสุขอนามัย	ลดโอกาสของความเสี่ยง โดย ตั้งงบประมาณเพื่อจัดซื้อรถบรรทุกขยะคันใหม่เพื่อทดแทนคันเดิมที่ชำรุด	งานรักษาความสะอาด กองสาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	๑.ให้งานรักษาความสะอาด ทำบันทึกขอเพิ่มเติมครุภัณฑ์ ยานพาหนะ และขนส่งหรือ ตรวจสอบรายการการในแผนพัฒนาท้องถิ่น ๒.ตั้งงบประมาณเพื่อจัดซื้อรถบรรทุกขยะแบบอัตโนมัติ จำนวน ๑ คัน	๑.ได้ตรวจสอบรายการรถบรรทุกขยะแบบอัตโนมัติในแผนพัฒนาท้องถิ่น หากยังไม่มียานพาหนะที่ได้ดำเนินการเพิ่มเติมรายการครุภัณฑ์ ยานพาหนะและสิ่งของได้ตั้งงบประมาณเพื่อจัดซื้อรถบรรทุกขยะแบบอัตโนมัติจำนวน ๑ คัน	๑ ต.ค. ๖๖- ๓๐ ก.ย. ๖๗	๑.รายงานผลการเพิ่มเติมรายการรถบรรทุกขยะแบบอัตโนมัติในแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ ๒.รายงานการตั้งงบประมาณเพื่อรถบรรทุกขยะแบบอัตโนมัติให้ ปลัดเทศบาลทราบ

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลแม่เมาะ
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการ จัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตามและการ รายงาน
๐๕-๐๓-๖๗	จัดซื้อครุภัณฑ์อื่น เช่น เครื่องสูกร คีมคีบสูกร ฯลฯ เพื่อให้ สำหรับงานโรงฆ่า สัตว์	๑.งานโรงฆ่าสัตว์ ขาดเครื่องมือ เครื่องใช้ใน การปฏิบัติงาน ๒.บางครั้งมีเหตุ เครื่องสูกรชำรุด ซึ่งทำให้ ไม่สามารถ ดำเนินการ ฆ่าสัตว์ได้	ลดโอกาสของความ เสี่ยง โดย ๑.ตั้งงบประมาณ เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์อื่น เช่น เครื่องสูกร คีมคีบสูกร ฯลฯ เพื่อให้ สำหรับงานโรงฆ่าสัตว์ ๒.กำชับให้เจ้าหน้าที่ ผู้ดูแลโรงฆ่าสัตว์ได้หมั่น ตรวจสอบเครื่องมือ เครื่องใช้ให้อยู่ในสภาพที่ พร้อมใช้งานได้	งาน โรงฆ่าสัตว์ กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	๑.ให้งานโรงฆ่าสัตว์ ทำบันทึกขอเพิ่มเติม ครุภัณฑ์อื่น เครื่อง สูกร คีมคีบสูกร สูกรทำแผนพัฒนา ท้องถิ่น ท้องถิ่น ๒.ตั้งงบประมาณเพื่อ จัดซื้อครุภัณฑ์อื่น เครื่องสูกรและ คีมคีบสูกร	๑.ครุภัณฑ์อื่น เช่น เครื่องสูกร คีมคีบสูกร ได้บรรจุใน แผนพัฒนา ท้องถิ่น ๒.ได้ตั้ง งบประมาณเพื่อ จัดซื้อเครื่องสูกร และคีมคีบสูกร สูกร	๑ ต.ค. ๖๖- ๓๐ ก.ย. ๖๗	เจ้าพนักงานธุรการ รายงานผู้อำนวยการ กองสาธารณสุขและ สิ่งแวดล้อมทราบ ดังนี้ ๑.ผลการเพิ่มเติม รายการเครื่องสูกร คีมคีบสูกร ใน แผนพัฒนาท้องถิ่น ๒.การตั้งงบประมาณ เพื่อซื้อเครื่องสูกร คีมคีบสูกร

ลายมือชื่อ



(นายพริณ ธงชัยสุวรรณ)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลแม่เมาะ

วันที่ ๑๖ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

ภาคผนวก

สำนักงานปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลแม่เมาะ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๑-๐๑-๖๗	การบริหารบ้านเมืองที่ดี	การรื้อถอนและปรับปรุงสภาพแวดล้อม	-	๑.เพื่อให้การรื้อถอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณเป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วย วิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๓ ๒.เพื่อให้ สำนัก/กอง มีการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณและเพื่อให้การใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	การรื้อถอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณเป็นรายเดือนเพื่อลดจำนวนครั้งในการรื้อถอนงบประมาณและแก้ไขเปลี่ยนแปลงไม่บ่อยครั้งจนเกินไป	พนักงานเทศบาลลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดทำและเบิกจ่ายงบประมาณ

สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลแม่เอย
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสีย	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๑-๐๒-๖๗	การป้องกันและ บรรเทาสา- ธารณภัยและ รักษาความ เป็นระเบียบ เรียบร้อยใน ชุมชน	การจัดซื้อรถบรรทุกน้ำ เพื่อให้สำหรับงาน ป้องกันและบรรเทา- สาธารณภัย	๒,๕๐๐,๐๐๐	๑.เพื่อให้งานป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย มีรถบรรทุกน้ำ เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ๒.เพื่อให้เพิ่มประสิทธิภาพในการ ปฏิบัติงานป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย	งานป้องกันและบรรเทาสา ธารณภัยมีรถบรรทุกเพียงพอ ต่อการปฏิบัติงาน	จัดซื้อ รถบรรทุกน้ำ จำนวน ๑ คัน
๐๑-๐๓-๖๗	การบริหาร บ้านเมืองที่ดี	การใช้รถยนต์ส่วนกลาง ของสำนักปลัดเทศบาล ตำบล แม่เอย	-	เพื่อให้การใช้งานรถยนต์ส่วนกลาง ของสำนักปลัดเทศบาล เป็นไป ด้วยความถูกต้อง ตามระเบียบที่ กำหนด	๑.แบบรายงานการใช้รถยนต์ ใบอนุญาตใช้รถยนต์ส่วนกลาง บันทึกการใช้รถถูกต้องเป็น ปัจจุบัน ๒.การควบคุม การใช้รถยนต์ ส่วนกลางให้เป็นไปตามที่ ระเบียบกำหนด	หน่วยงานใช้ รถยนต์หรือบุ คลสามารถ ปฏิบัติให้เป็นไป ตามระเบียบ กำหนด

ลายมือชื่อ 

(นางสาวเดือนเพ็ญ อินตะแก้ว)

ตำแหน่ง หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาลตำบลแม่เอย

วันที่ ๑๒ เดือน ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๖

กองคลัง เทศบาลตำบลแม่เอย
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสีย	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๒-๐๑-๖๗	การบริหาร บ้านเมืองที่ดี	การพัฒนาและการจัดเก็บ การชำระภาษีที่ดินและสิ่ง ปลูกสร้าง ภาษีป้าย	-	เพื่อให้การชำระภาษี เป็นไป ตามเป้าหมายและ ระยะเวลาที่กำหนด	จำนวนประชาชนผู้มี หน้าที่มาชำระภาษี	ประชาชนผู้มีหน้าที่มาชำระภาษี
๐๒-๐๒-๖๗	การบริหาร บ้านเมืองที่ดี	การตรวจฎีกาก่อนอนุมัติ งบประมาณ	-	เพื่อตรวจสอบเอกสาร ประกอบฎีกาการเบิกจ่าย งบประมาณให้ครบถ้วนการ จะเบิกจ่ายงบประมาณ	เอกสารประกอบฎีกา การเบิกจ่าย งบประมาณ ให้ครบถ้วน	ฎีกาการเบิกจ่ายงบประมาณมี เอกสารประกอบครบถ้วนและ ถูกต้อง
๐๒-๐๓-๖๗	การบริหาร บ้านเมืองที่ดี	บุคลากรมีไม่เพียงพอต่อ การปฏิบัติงานติดตาม กรอบโครงสร้างของส่วน ราชการทำให้ปริมาณงาน ไม่สอดคล้องกับบุคลากรที่มี อยู่จริงของกองคลัง	-	๑.เพื่อให้มีบุคลากรเพียงพอ ต่อการปฏิบัติงานและการ ปฏิบัติงานเป็นไปตามกรอบ โครงสร้าง ๒.สามารถรองรับปริมาณ งานกองคลังเพียงพอ	ดำเนินการสำเร็จตาม แผน	๑.สรรหาบุคลากรให้เพียงพอต่อ ภารกิจงานตามเทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒.จัดทำแผนปฏิบัติงานให้ สอดคล้องกับระยะเวลา การดำเนินงาน

ลายมือชื่อ  (นางชมชนก มณีพรหม)
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองคลัง
วันที่ ๑๒ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

กองช่าง เทศบาลตำบลแม่เอย
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสีย	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อบท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๓-๐๑-๖๗	การบริหาร บ้านเมืองที่ดี	บุคลากรมีไม่เพียงพอต่อ การปฏิบัติงานติดตามกรอบ โครงสร้างของส่วนราชการ ทำให้ปริมาณงานไม่ สอดคล้องกับบุคลากรที่มี อยู่จริงของกองช่าง	-	๑.เพื่อให้มีบุคลากรเพียงพอ ต่อการปฏิบัติงานและการ ปฏิบัติงานเป็นไปตามกรอบ โครงสร้าง ๒.สามารถรองรับปริมาณ งานภายนอกกองช่างเพียงพอ	ดำเนินการสำเร็จตามแผน	๑.สรรหาบุคลากรให้ เพียงพอต่อภารกิจงาน ตามเทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่าย ประจำปี ๒.จัดทำแผนปฏิบัติงาน ให้สอดคล้องกับ ระยะเวลา การดำเนินงาน

ลายมือชื่อ

(นายกสิณ พันธวงศ์)
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองช่าง
วันที่ ๑๒ เดือน ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๖

กองการศึกษา เทศบาลตำบลแม่เอย
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเรียง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๔-๐๑-๖๗	การอนุรักษ์ฟื้นฟู และสืบสาน ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	โครงการประเพณีเป็ง โครงการอนุรักษ์ฟื้นฟู และสืบสาน ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	๓๐๐,๐๐๐	๑. เพื่อสืบสานอนุรักษ์ ขนบธรรมเนียม วัฒนธรรม ประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น ๒. เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยว ในเขตเทศบาลตำบลแม่เอย ๓. เพื่อส่งเสริมให้ประชาชน มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ วัฒนธรรม ประเพณีและ ภูมิปัญญาท้องถิ่น	จำนวนครั้งในการจัด กิจกรรมประเพณีเป็ง	๑. ประชาชนได้ร่วมสืบสาน อนุรักษ์ ขนบธรรมเนียม วัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น ๒. ส่งเสริมการท่องเที่ยวใน เขตเทศบาลตำบลแม่เอย ๓. ประชาชนมีส่วนร่วมใน การอนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น

ลายมือชื่อ

 (นายอติศักดิ์ ทองคำ)

ตำแหน่งนักวิชาการวัฒนธรรมชำนาญการ รักษาการแทน
 ผู้อำนวยการกองการศึกษา
 วันที่ ๑๒ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลแม่เมาะ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสีย	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๕-๐๑-๖๗	การบริหาร บ้านเมืองที่ดี	บุคลากรไม่เพียงพอ ต่อการปฏิบัติการติดตาม กรอบโครงสร้างของส่วน ราชการทำให้ปริมาณงาน ไม่สอดคล้องกับบุคลากรที่มีอยู่จริงของกอง สาธารณสุข- และสิ่งแวดล้อม	-	๑.เพื่อให้มีบุคลากร เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และการปฏิบัติงานเป็นไป ตามกรอบโครงสร้าง ๒.สามารถรองรับปริมาณ งานภายในกองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อมเพียงพอ	ดำเนินการสำเร็จตามแผน	๑.สรรหาบุคลากรให้ เพียงพอต่อภารกิจงาน ตามเทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่าย ประจำปี ๒.จัดทำแผนปฏิบัติงาน ให้สอดคล้อง กับระยะเวลา การดำเนินงาน
๐๕-๐๒-๖๗	การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	การจัดซื้อทรัพยากร แบบอัดท้าย เพื่อให้สำหรับ งานรักษาความสะอาด	๒,๕๐๐,๐๐๐	๑.เพื่อให้งานรักษาความ สะอาด มีทรัพยากร แบบอัดท้ายเพียงพอต่อ การปฏิบัติงาน ๒.เพื่อให้เพิ่มประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติงานรักษา ความสะอาด	งานรักษาความสะอาดมี ทรัพยากรเพียงพอต่อ การปฏิบัติงาน	จัดซื้อทรัพยากรทุก แบบอัดท้าย จำนวน ๑ คัน

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลแม่เมาะ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัส ความเสีย	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๕-๐๓-๖๗	การพัฒนาคุณภาพ ชีวิตของประชาชน	จัดซื้อครุภัณฑ์อื่น เช่น เครื่องล้างสุกร คีมคีบสุกร ฯลฯ เพื่อให้ สำหรับงานโรงฆ่าสัตว์	๑,๕๓๐,๐๐๐	๑.เพื่อเพิ่มโรงฆ่าสัตว์ มีเครื่องมือที่เพียงพอต่อ การปฏิบัติงาน ๒.เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติงาน โรงฆ่าสัตว์	งานโรงฆ่าสัตว์มีเครื่องมือที่ เพียงพอและเหมาะสม สำหรับการปฏิบัติงาน	จัดซื้อครุภัณฑ์อื่น สำหรับใช้ใน โรงฆ่าสัตว์เทศบาล ตำบลแม่เมาะ

ลายมือชื่อ



(นางสาวอณูชิตา ใจรักษา)

ตำแหน่งนักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ รักษาการแพทย์
ผู้อำนวยการกองสาธารณสุข
วันที่ ๑๒ เดือน ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๖

สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลแม่เอย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๑-๐๑-๖๗	การโอนและการแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณ	๑.เพื่อให้การโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณเป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๓ ๒.เพื่อให้ สำนัก/กอง มีการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณและเพื่อให้การใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	งานยุทธศาสตร์และงบประมาณ สำนัก ปลัดเทศบาล	การตั้งงบประมาณรายจ่ายของแต่ละสำนัก/กอง ไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานทำให้ต้องโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงค่า ซึ่งแจ้งงบประมาณบ่อยครั้ง	ด้านการดำเนินงาน ○	๓	๓	๙	ลดโอกาสของความเสียหาย โดยแจ้งให้หัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการทุกกอง ได้วางการแผนใช้จ่ายงบประมาณในกองของตนเองและใช้ข้อมูลการเบิกจ่ายงบประมาณในปีงบประมาณที่ผ่านมาเป็นเกณฑ์ในการตั้งงบประมาณ

สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลแม่เมาะ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองต่อความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๑-๐๒-๖๗	การอยู่เวรรักษาการณ์สถานที่ราชการ	เพื่อให้มีเจ้าหน้าที่ดูแลป้องกันและรักษาทรัพย์สินของทางราชการ	งานบริหารงานทั่วไป หัวหน้าสำนักงานปลัดเทศบาล	๑.เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบอยู่เวรรักษาการณ์ไม่มาปฏิบัติหน้าที่ตามช่วงเวลาที่ได้รับมอบหมาย ๒.ไม่มีเจ้าหน้าที่ให้บริการประชาชนในช่วงเวลาวันหยุดราชการและนอกเวลาราชการ	ด้านการดำเนินงาน ๐	๓	๒	๖	ลดความเสี่ยงโดยการแจ้งกำกับเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบให้มาปฏิบัติหน้าที่ของตนเองอย่างเคร่งครัด หากไม่ปฏิบัติตามจะมีบทลงโทษ

สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลแม่เมาะ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๑-๐๓-๖๗	การจัดซื้อรถบรรทุกน้ำเพื่อให้สำหรับงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑.เพื่อให้งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย มีรถบรรทุกน้ำเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ๒.เพื่อให้เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	งานป้องกันและบรรเทา-สาธารณภัย สำนักปลัดเทศบาล	๑.งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ขาดรถบรรทุกน้ำที่มีสภาพพร้อมใช้งานในการปฏิบัติภารกิจ ๒.รถบรรทุกน้ำที่ใช้งานในปัจจุบันมีอายุการใช้งานที่ยาวนาน ต้องเข้าซ่อมแซมบ่อยครั้งทำให้มีรถบรรทุกน้ำในการปฏิบัติงานไม่เพียงพอ ๓.การซ่อมแซมรถบรรทุกน้ำที่ใช้งานในปัจจุบันมีภาระค่าใช้จ่ายที่ค่อนข้างสูง	ด้านการดำเนินงาน	๓	๔	๑๒	ลดความเสี่ยงโดยการขอเพิ่มเติมครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่งในแผนพัฒนาท้องถิ่นและจัดหางบประมาณเพื่อจัดซื้อรถบรรทุกน้ำเพิ่ม จำนวน ๑ คัน

สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลแม่เอย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๑-๐๔-๖๗	การใช้รถยนต์ส่วนบุคคลของสำนักปลัดเทศบาลแม่เอย	เพื่อให้การทำงานของสำนักปลัดเทศบาลเป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบที่กำหนด	งานบริหารงานทั่วไป สำนักปลัดเทศบาล	๑.แบบรายงานการใช้รถยนต์ ใบขออนุญาตใช้รถยนต์ส่วนบุคคลแบบบันทึกการใช้รถไม่เป็นปัจจุบัน ๒.การควบคุมการใช้รถยนต์ส่วนบุคคลไม่รัดกุม ทำให้พนักงานขับรถยนต์และบุคลากรไม่ปฏิบัติตามระเบียบที่กำหนด	ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ L	๓	๒	๖	ลดโอกาสของความเสี่ยงโดยผู้บังคับบัญชา กำชับและควบคุมพนักงานขับรถยนต์และบุคลากรผู้ใช้รถยนต์ให้ปฏิบัติตามระเบียบและหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง

ลายมือชื่อ

(นางสาวเดือนเพ็ญ อินตะแก้ว)
ตำแหน่ง หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาลตำบลแม่เอย
วันที่ ๑๒ เดือน ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๖

กองคลัง เทศบาลตำบลแม่อาย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๒-๐๑-๖๗	การพัฒนาและ การจัดเก็บภาษีที่ดิน ชำระภาษีที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง ภาษีป้าย	เพื่อให้การ ชำระภาษี เป็นไปตาม เป้าหมายและ ระยะเวลาที่ กำหนด	งานจัดเก็บ รายได้ กองคลัง	ยังมีลูกหนี้ภาษี ค้างค้าง	ด้านการ ดำเนินงาน ○	๓	๓	๙	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง โดย ๑. จัดทำหนังสือแจ้ง เตือนการยื่นแบบประเมิน การชำระภาษีและแจ้ง เตือนค้างชำระภาษี ๒.เพิ่มช่องทางในการ ประชาสัมพันธ์สร้างความ เข้าใจกับประชาชนใน การยื่นเสียภาษี๓.จัด ให้บริการจัดเก็บภาษีนอก สถานที่และจัดบริการ จัดเก็บภาษีช่วงพักเที่ยง

กองคลัง เทศบาลตำบลแม่เมาะ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๒-๐๒-๖๗	การตรวจฎีกาก่อนอนุมัติงบประมาณ	เพื่อตรวจสอบเอกสารประกอบการเบิกจ่ายงบประมาณให้ครบถ้วนการจะเบิกจ่ายงบประมาณ	งานการเงินและบัญชี กองคลัง	๑.เอกสารประกอบการเบิกจ่ายของแต่ละงานจัดส่งล่าช้าหรือเอกสารไม่ถูกต้อง ๒.การเบิกจ่ายงบประมาณล่าช้า	ด้านการดำเนินงาน ○	๓	๔	๑๒	ลดโอกาสของความเสียหาย โดย ๑. แจ้งให้เจ้าของงบประมาณดำเนินการจัดเตรียมเอกสารประกอบการเบิกจ่ายให้ครบถ้วนก่อนส่งงาน งานเงินและบัญชี ๒. หากงานการเงินและบัญชีตรวจสอบเอกสารแล้วไม่ครบหรือไม่ถูกต้องจะแจ้งให้เจ้าของงบประมาณดำเนินการแก้ไขให้แล้วเสร็จภายใน ๓ วัน

กองคลัง เทศบาลตำบลแม่เอย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๒-๐๓-๖๗	บุคลากรมีไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามกรอบโครงสร้างของส่วนราชการทำให้ปริมาณงานไม่สอดคล้องกับบุคลากรที่มีอยู่จริงของกองคลัง	๑.เพื่อให้มีบุคลากรเพียงพอต่อการปฏิบัติงานและการปฏิบัติงานเป็นไปตามกรอบโครงสร้าง ๒.สามารถรองรับปริมาณงานภายในกองคลังเพียงพอ	งานการเงินและบัญชี กองคลัง	มีเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานตำแหน่งนักวิชาการเงินและบัญชีเพียงคนเดียวทำให้การปฏิบัติงานล่าช้า	ด้านการดำเนินงาน ○	๓	๔	๑๒	ลดโอกาสของความเสี่ยงโดย ๑. จัดพนักงานจ้างเพื่อช่วยงานการเงินและบัญชี ๒. จัดทำหนังสือแจ้งประชาสัมพันธ์เพื่อขอรับโอนบุคลากร

ลายมือชื่อ 
(นางชมชนก มณีพรหม)
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองคลัง
วันที่ ๑๒ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

กองช่าง เทศบาลตำบลแม่ยาย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๓-๐๑-๖๗	บุคลากรมีไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติภารกิจตามกรอบโครงสร้างของส่วนราชการทำให้ปริมาณงานไม่สอดคล้องกับบุคลากรที่มีอยู่จริงของกองช่าง	๑.เพื่อให้มีบุคลากรเพียงพอต่อการปฏิบัติงานและการปฏิบัติงานเป็นไปตามกรอบโครงสร้าง ๒.สามารถรองรับปริมาณงานภายในกองคลังเพียงพอ	งานการเงินและบัญชี กองช่าง	๑.มีเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานตำแหน่ง นายช่างโยธา เพียงคนเดียวทำให้การปฏิบัติงานล่าช้า	ด้านการดำเนินงาน ○	๓	๔	๑๒	ลดโอกาสของความเสี่ยง โดย ๑. จัดพนักงานจ้างเพื่อช่วยงานโยธา ๒. จัดทำหนังสือแจ้งประชาสัมพันธ์เพื่อขอรับโอนบุคลากร

ลายมือชื่อ

(นายกสิณ พันธรงค์)
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองช่าง
วันที่ ๑๒ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

กองการศึกษา เทศบาลตำบลแม่เอย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๔-๐๑-๖๗	โครงการ ประเพณียี่เป็ง	๑. เพื่อสืบสานอนุรักษ์ขนบธรรมเนียมวัฒนธรรมประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น ๒. เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวในเขตเทศบาลตำบลแม่เอย ๓. เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	กองการศึกษา งานศาสนา วัฒนธรรม ท้องถิ่น	๑. การดำเนินการจัดงานประเพณียี่เป็ง ประสบปัญหาการขาดการมีส่วนร่วมของประชาชนในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลแม่เอย โดยมีการเข้าร่วมกิจกรรมเป็นพื้นที่เฉพาะ	ด้านการดำเนินงาน ○	๓	๒	๖	ใช้มาตรการเฝ้าระวังและทำแผนฉุกเฉิน

ลายมือชื่อ

(นายอิศศักดิ์ ทองคำ)

ตำแหน่งนักวิชาการวัฒนธรรมชำนาญการ รักษาการแทน
ผู้อำนวยการกองการศึกษา
วันที่ ๑๒ เดือน ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๖

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลแม่เอย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๕-๐๑-๖๗	บุคลากรมีไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานภารกิจตามกรอบโครงสร้างของส่วนราชการทำให้ปริมาณงานไม่สอดคล้องกับบุคลากรที่มีอยู่จริงของกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑.เพื่อให้มีบุคลากรเพียงพอต่อการปฏิบัติงานและการปฏิบัติงานเป็นไปตามกรอบโครงสร้าง ๒.สามารถรองรับปริมาณงานภายในกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อมเพียงพอ	งานส่งเสริมสุขภาพ, งานป้องกันและควบคุมโรค กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑.มีเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานตำแหน่ง นักวิชาการสาธารณสุข เพียงคนเดียวทำให้การปฏิบัติงานล่าช้า	ด้านการดำเนินงาน ○	๓	๔	๑๒	ลดโอกาสของความเสียหาย โดย ๑. จัดพนักงานจ้างเพื่อช่วยงานส่งเสริมสุขภาพและงานป้องกันและควบคุมโรค ๒. จัดทำหนังสือแจ้งประชาสัมพันธ์เพื่อขอรับโอนบุคลากร

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลแม่ฮ้อย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๕-๐๒-๖๗	การจัดซื้อระบบรพทห้วยแบบอัตโนมัติเพื่อให้สำหรับงานรักษาความสะอาด	๑.เพื่อให้งานรักษาความสะอาดมีระบบรพทห้วยแบบอัตโนมัติเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ๒.เพื่อให้เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานรักษาความสะอาด	งานรักษาความสะอาดกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑.มีระบบรพทห้วยที่ใช้งานปัจจุบันเพียง ๒ คัน ซึ่งมีอายุการใช้งานมากกว่า ๑๐ ปี ๒.มีภาระค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงค่อนข้างสูงและมีการซ่อมแซมบ่อยครั้ง ๓.ในกรณีที่มีรถบรรทุกขยะเสียแต่ งานรักษาความสะอาดมีจำเป็นต้องให้บริการเก็บขยะมูลฝอยแก่ประชาชนต้องใช้รถบรรทุกแบบกระบะทดแทนรถขยะที่รอกการซ่อมแซมซึ่งไม่ถูกต้อง	ด้านการดำเนินงาน	๓	๔	๑๒	ลดโอกาสของความเสี่ยงโดย ตั้งงบประมาณเพื่อจัดซื้อรถบรรทุกขยะคันใหม่เพื่อทดแทนคันเดิมที่ชำรุด

ตำแหน่งนักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ รักษาการแพทย์
ผู้อำนวยการกองสาธารณสุข
วันที่ ๑๒ เดือน ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๖

สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลแม่ฮ้อย
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการ รายงาน
๐๑-๐๑-๖๗	การโอนและ การแก้ไข เปลี่ยนแปลง งบประมาณ	การตั้งงบประมาณ รายจ่ายของแต่ละ สำนัก/กอง ไม่ เพียงพอต่อการ ดำเนินงานทำให้ต้อง โอนและแก้ไข เปลี่ยนแปลงค่าชี้แจง งบประมาณบ่อยครั้ง	ลดความเสี่ยง โดย ๑.แจ้งให้ หัวหน้าสำนัก/ ผู้อำนวยการทุก กอง ได้วางแผน การใช้จ่าย งบประมาณใน กองของตนเอง ๒.ใช้ข้อมูลการ เบิกจ่าย งบประมาณใน ปีงบประมาณที่ ผ่านมาเป็น เกณฑ์ในการตั้ง งบประมาณ	สำนัก ปลัดเทศบาล	๑.ให้ปลัดเทศบาลตำบล แม่ฮ้อยกำหนดครั้งในการ โอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลง งบประมาณในแต่ละเดือน โดยให้งานยุทธศาสตร์และ งบประมาณตรวจสอบ จำนวนครั้งที่มีการโอนและ แก้ไขเปลี่ยนแปลงค่าชี้แจง ในการประชุมหัวหน้าส่วน ราชการ ๒.ให้งานยุทธศาสตร์และ งบประมาณตรวจสอบ งบประมาณที่ตั้งใน เทศบัญญัติงบประมาณ มาจากรายจ่ายประจำปีของ แต่ละสำนัก/กอง	๑.จำนวนครั้ง ในการโอนและ แก้ไข เปลี่ยนแปลง ค่าชี้แจง งบประมาณ ลดลง ๒.การตั้ง งบประมาณ รายจ่ายของทุก สำนัก/กอง ตั้งได้ใกล้เคียง กับรายจ่ายจริง	๑ ต.ค. ๖๖- ๓๐ ก.ย. ๖๗	ตรวจสอบ จำนวนครั้งที่ การโอนและ แก้ไข เปลี่ยนแปลง งบประมาณ รายจ่าย ประจำปี

สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลแม่เมาะ
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และ รายงาน
๐๑-๐๒-๖๗	การอยู่เวร รักษาการณ์ สถานที่ ราชการ	๑.เจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบอยู่เวร รักษาการณ์ไม่มา ปฏิบัติหน้าที่ตาม ช่วงเวลาที่ได้รับ มอบหมาย ๒.ไม่มีเจ้าหน้าที่ ให้บริการประชาชน ในช่วงเวลา วันหยุดราชการและ นอกเวลาราชการ	ลดความเสี่ยง โดยการแจ้ง กำชับเจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบให้ มาปฏิบัติหน้าที่ ของตนเองอย่างเคร่งครัด หาก ไม่ปฏิบัติตามจะมีบทลงโทษ	งานนัก ทรัพยากร บุคคล สำนัก ปลัดเทศบาล	ลดความเสี่ยง โดยการแจ้ง กำชับเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ให้มาปฏิบัติหน้าที่ของ ตนเองอย่างเคร่งครัด หาก ไม่ปฏิบัติตามจะมีบทลงโทษ	การบันทึกแบบ รายงานการอยู่ เวรรักษาการณ์ ของเทศบาล ตำบลแม่เมาะ ประจำเดือน ได้ มีการบันทึก รายงานและมี รายงานของ ผู้ตรวจการอยู่ เวรรักษาการณ์	๑ ต.ค. ๖๖- ๓๐ ก.ย. ๖๗	นักทรัพยากร บุคคล สำนัก ปลัดเทศบาล รายงานการอยู่ เวรรักษาการณ์ ให้หัวหน้าสำนัก ปลัดเทศบาล ทราบเป็น ประจำทุกเดือน

สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลแม่ฮ้อย
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและ การรายงาน
๐๑-๐๓-๖๗	การจัดซื้อรถบรรทุกหน้าเพื่อให้สำหรับงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑.งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยขาดรถบรรทุกหน้าที่มีสภาพพร้อมใช้งานในการปฏิบัติภารกิจ ๒.รถบรรทุกหน้าที่ใช้งานในปัจจุบันมีอายุการใช้งานที่ยาวนาน ต้องเข้าซ่อมแซมบ่อยครั้งทำให้มีรถบรรทุกหน้าในการปฏิบัติงานไม่เพียงพอ ๓.การซ่อมแซมรถบรรทุกหน้าที่ใช้งานในปัจจุบันมีภาระค่าใช้จ่ายที่ค่อนข้างสูง	ลดความเสี่ยงโดยขอเพิ่มเติมครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่งในแผนพัฒนาท้องถิ่นและจัดหางบประมาณเพื่อจัดซื้อรถบรรทุกหน้าเพิ่ม จำนวน ๑ คัน	งานป้องกันและบรรเทา-สาธารณภัยสำนักปลัดเทศบาล	๑.ให้งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยทำบันทึกขอเพิ่มเติมครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่งในแผนพัฒนาท้องถิ่น ๒.ตั้งงบประมาณเพื่อจัดซื้อรถบรรทุกหน้าเพิ่ม จำนวน ๑ คัน	๑.ตรวจสอบรายการครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่งในแผนพัฒนาท้องถิ่น ๒.ตรวจการตั้งงบประมาณเพื่อจัดซื้อรถบรรทุกหน้าจำนวน ๑ คัน	๑ ต.ค. ๖๖- ๓๐ ก.ย. ๖๗	๑.รายงานผลการเพิ่มเติมรายการครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่งในแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ปลัดเทศบาลทราบ ๒.รายงานการตั้งงบประมาณเพื่อจัดซื้อรถบรรทุกหน้าสำหรับหน้าสำนักงาน

สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลแม่เอย
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๑-๐๔-๖๗	การใช้รถยนต์ส่วนบุคคลของสำนักปลัดเทศบาลตำบลแม่เอย	แบบรายงานการใช้รถยนต์ส่วนบุคคลของส่วนกลางใช้รถยนต์ส่วนบุคคลใช้รถแบบเป็นปัจจุบัน ไม่เป็นปัจจุบัน ๒.การควบคุมการใช้รถยนต์ส่วนบุคคล การใช้รถส่วนบุคคลไม่รัดกุมทำให้พนักงานขับรถและบุคลากรไม่ปฏิบัติตามที่ระบุไว้เป็นไป ตามที่ระเบียบกำหนด	ลดความเสี่ยง โดย บังคับบัญชา กำชับและควบคุมพนักงานขับรถ และบุคลากรผู้ใช้รถยนต์ให้ปฏิบัติตามระเบียบและหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง	งานบริหารงานทั่วไป สำนักปลัดเทศบาล	ให้เจ้าพนักงานธุรการตรวจสอบแบบรายงานการใช้รถยนต์ ใบขออนุญาตใช้รถยนต์ให้เป็นปัจจุบัน	เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในการใช้รถยนต์ ส่วนกลางบันทึกแบบรายงานการใช้รถยนต์ ใบขออนุญาตใช้รถยนต์ ส่วนกลางและแบบบันทึกการใช้รถยนต์เป็น ปัจจุบัน	๑ ต.ค. ๖๖- ๓๐ ก.ย. ๖๗	ให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบรถยนต์ส่วนบุคคลส่งแบบรายงานการใช้รถยนต์ ใบขออนุญาตและแบบบันทึกการใช้รถให้เจ้าพนักงานธุรการตรวจสอบเป็นประจำทุกเดือน

ลายมือชื่อ



(นางสาวเดือนเพ็ญ อินตะแก้ว)

ตำแหน่ง หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาลตำบลแม่เอย
 วันที่ ๑๒ เดือน ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๖

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๒-๐๑-๖๗	การพัฒนาและการจัดเก็บภาษี ชำระภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ภาษีป้าย	ยังมีลูกหนี้ภาษียังค้าง ๑. จัดทำหนังสือแจ้งเตือนการยื่นแบบประเมินการชำระภาษีและแจ้งเตือนค้างชำระภาษียัง ๒. เพิ่มช่องทางทางการประชาสัมพันธ์สร้าง ความเข้าใจกับประชาชนในการยื่นเสียภาษี ๓. จัดให้บริการจัดเก็บภาษีนอกสถานที่และจัดบริการจัดเก็บภาษีช่วงพักเที่ยง	ลดโอกาสของความเสี่ยง โดย ๑. จัดทำหนังสือแจ้งเตือนการยื่นแบบประเมินการชำระภาษีและแจ้งเตือนค้างชำระภาษียัง ๒. เพิ่มช่องทางทางการประชาสัมพันธ์สร้าง ความเข้าใจกับประชาชนในการยื่นเสียภาษี ๓. จัดให้บริการจัดเก็บภาษีนอกสถานที่และกำหนดให้มีเจ้าหน้าที่ให้บริการช่วงพักเที่ยงในวันทำการ	งานจัดเก็บรายได้ กองคลัง	ให้นำหน้าฝ่ายพัฒนารายได้ ดำเนินการตั้ง ๑. ตรวจสอบการจัดทำหนังสือแจ้งเตือนการยื่นแบบประเมินการชำระภาษีและแจ้งเตือนค้างชำระภาษียัง ๒. ตรวจสอบการประชาสัมพันธ์สร้าง ความเข้าใจกับประชาชนในการยื่นเสียภาษี ๓. จัดทำตารางการออกให้บริการจัดเก็บภาษีนอกสถานที่และกำหนดให้มีเจ้าหน้าที่ให้บริการช่วงพักเที่ยงในวันทำการ	ตรวจสอบจำนวนลูกหนี้ภาษียังค้าง	๑ ค.ศ. ๖๖-๓๐ ก.ย. ๖๗	วิธีติดตามและการรายงาน

กองคลัง เทศบาลตำบลแม่เมาะ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและ การรายงาน
๐๒-๐๒-๖๗	การตรวจฎีกาก่อนอนุมัติงบประมาณ	๑.เอกสารประกอบฎีกาการเบิกจ่ายของแต่ละงานจัดส่งมาล่าช้าหรือเอกสารไม่ถูกต้อง ๒.การเบิกจ่ายงบประมาณล่าช้า	ลดโอกาสของความเสียหาย โดย ๑. แจ้งให้เจ้าของงบประมาณดำเนินการจัดเตรียมเอกสารประกอบฎีกาการเบิกจ่ายให้ครบถ้วนก่อนส่งงานการเงินและบัญชี ๒.หากงานการเงินและบัญชีตรวจสอบเอกสารแล้วไม่ครบหรือไม่ถูกต้องจะแจ้งให้เจ้าของงบประมาณดำเนินการแก้ไขให้แล้วเสร็จภายใน ๓ วัน	งานการเงินและบัญชี กองคลัง	ให้นักวิชาการเงินและบัญชีตรวจสอบเอกสารอย่างละเอียดและหากพบว่าข้อผิดพลาดให้แจ้งเจ้าของงบประมาณเพื่อส่งเอกสารกลับไปแก้ไขทันที	ตรวจสอบจำนวนฎีกาการเบิกจ่ายงบประมาณที่มีเอกสารที่ครบถ้วนและผิดพลาดน้อยลง	๑ ต.ค. ๖๖-๓๐ ก.ย. ๖๗	๑.ให้นักวิชาการเงินและบัญชีรายงานผลการตรวจสอบเอกสารประกอบฎีกาการเบิกจ่ายเงินให้ผู้ช่วยการกองคลังทราบเป็นประจำทุกวัน ๒.ให้ผู้ช่วยการกองคลังแจ้งรายงานผลการตรวจสอบฎีกาการเบิกจ่ายเงินต่อที่ประชุมหัวหน้าส่วนราชการทุกเดือน

กองคลัง เทศบาลตำบลแม่เมาะ

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๒-๐๓-๖๗	บุคลากรมีไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามภารกิจตามกรอบโครงสร้างของส่วนราชการทำให้ปริมาณงานไม่สอดคล้องกับบุคลากรที่มีอยู่จริงของกองคลัง	มีเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานตำแหน่งนักวิชาการเงินและบัญชีเพียงคนเดียวทำให้การปฏิบัติงาน การปฏิบัติงานล่าช้า	ลดโอกาสของความเสี่ยง โดย ๑.เพื่อให้มีบุคลากรเพียงพอต่อการปฏิบัติงานและการปฏิบัติตามเป็นไปตามกรอบโครงสร้าง ๒.สามารถรองรับปริมาณงานภายในกองคลังเพียงพอ	งานการเงินและบัญชี กองคลัง	ให้หัวหน้าฝ่ายการคลัง และบัญชี ดำเนินการ ดังนี้ ๑.จัดทำหนังสือประชาสัมพันธ์การรับโอนพนักงานเทศบาลสามัญ ๒.สรรหาพนักงานจ้างเพื่อมาปฏิบัติงานที่ยังขาดแคลนเจ้าหน้าที่รับผิดชอบ	๑.มีการรับโอนพนักงานเทศบาลสามัญ ๒.มีการสรรหาพนักงานจ้างเพื่อปฏิบัติงานในตำแหน่งที่ยังขาดแคลน	๑ ต.ค. ๖๖- ๓๐ ก.ย. ๖๗	หัวหน้าฝ่ายการเงินและบัญชี รายงานผลการประชาสัมพันธ์ และการสรรหาพนักงานจ้าง ต่อผู้อำนวยการกองคลัง

ลายมือชื่อ



(นางชมชนก มณีพรหม)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองคลัง

วันที่ ๑๒ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

กองช่าง เทศบาลตำบลแม่เอย
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๓-๐๑-๖๗	บุคลากรมีไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานภารกิจตามกรอบโครงสร้างของส่วนราชการทำให้ปริมาณงานไม่สอดคล้องกับบุคลากรที่มีอยู่จริงของกองช่าง	มีเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานตำแหน่งนายช่างโยธาเพียงคนเดียวทำให้การปฏิบัติงานล่าช้า	ลดโอกาสของความเสียหายโดย ๑. จ้างพนักงานจ้างเพื่อช่วยงานโยธา ๒. จัดทำหนังสือแจ้งประชาสัมพันธ์เพื่อขอรับโอนบุคลากร	กองช่าง	ให้งานธุรการดำเนินการดังนี้ ๑. จัดทำหนังสือประชาสัมพันธ์การรับโอนพนักงานเทศบาลสามัญ ๒. สรหาพนักงานจ้างเพิ่มปฏิบัติงานที่ยังขาดแคลนเจ้าหน้าที่รับผิดชอบ	๑. มีการรับโอนพนักงานเทศบาลสามัญ ๒. มีการสรรหาพนักงานจ้างเพื่อปฏิบัติงานในตำแหน่งที่ยังขาดแคลน	๑ ต.ค. ๖๖- ๓๐ ก.ย. ๖๗	งานธุรการ รายงานผลการประชาสัมพันธ์ และการสรรหาพนักงานจ้าง ต่อผู้อำนวยการกองช่าง

ลายมือชื่อ

(นายกสิณ พันธรงค์)
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองช่าง
วันที่ ๑๒ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

กองการศึกษา เทศบาลตำบลแม่เอย
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและ การรายงาน
๐๔-๐๑-๖๗	โครงการ ประเพณียี่เป็ง	๑. การดำเนินการจัดงานประเพณียี่เป็งประเพณียี่เป็งประเพณียี่เป็ง ปัญหาการขาดการมีส่วนร่วมของประชาชนในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลแม่เอย โดยมีการเข้าร่วมกิจกรรมเป็นพื้นที่เฉพาะ	ใช้มาตรการเฝ้าระวังและทำแผนฉุกเฉิน	กองการศึกษา งานศาสนา วัฒนธรรม ท้องถิ่น	๑. การดำเนินการจัดงานประเพณียี่เป็ง ต้องมีการประชุมวางแผนในการจัดงาน อย่างน้อยล่วงหน้า ๑ เดือน และมีการกำหนดแนวทางการประชาสัมพันธ์การจัดงานประเพณียี่เป็งอย่างหลากหลายช่องทาง ๒. หลังการดำเนินโครงการ ครรมีการประชุมเพื่อสรุปปัญหาอุปสรรคเสนอต่อคณะผู้บริหาร และผู้นำชุมชนให้รับทราบปัญหา พร้อมทั้งวางแผนหาทางแก้ไขปัญหาลงในการจัดงานประเพณียี่เป็งในครั้งต่อไป	จำนวนครั้ง ในการจัด กิจกรรม ประเพณียี่เป็ง	๑ ต.ค. ๖๖- ๑ ม.ค. ๖๗	รายงานผลการ ดำเนินจัดกิจกรรม ประเพณียี่เป็ง ต่อ คณะผู้บริหารทราบ และแจ้งในที่ประชุม หัวหน้า และประชุม ผู้นำชุมชน

ลายมือชื่อ

(นายอริศศักดิ์ ทองคำ)

ตำแหน่งนักวิชาการวัฒนธรรมชำนาญการ รักษาการแทน

ผู้อำนวยการกองการศึกษา

วันที่ ๑๒ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลแม่เมาะ
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๕-๐๑-๖๗	บุคลากรมีไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติภารกิจตามกรอบโครงสร้างของส่วนราชการ ทำให้ปริมาณงานไม่สอดคล้องกับบุคลากรที่มีอยู่จริงของกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	มีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานตำแหน่งเจ้าพนักงานธุรการเพียงคนเดียว ทำให้การปฏิบัติงานล่าช้า	ลดโอกาสของความเสียหาย โดย ๑. จัดพนักงานจ้างเพื่อช่วยงานส่งเสริมสุขภาพและงานป้องกันและควบคุมโรค ๒. จัดทำหนังสือแจ้งประชาสัมพันธ์เพื่อขอรับโอนบุคลากร	งานธุรการ กอง สาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	ให้นักวิชาการสาธารณสุขดำเนินการดังนี้ ๑.จัดทำหนังสือประชาสัมพันธ์การรับโอนพนักงานเทศบาลสามัญ ๒.สรรหาพนักงานจ้างเพื่อมาปฏิบัติงานที่ยังขาดแคลนเจ้าหน้าที่รับผิดชอบ	๑.มีการรับโอนพนักงานเทศบาลสามัญ ๒.มีการสรรหาพนักงานจ้างเพื่อปฏิบัติงานในตำแหน่งที่ยังขาดแคลน	๑ ต.ค. ๖๖-๓๐ ก.ย. ๖๗	เจ้าพนักงานธุรการ รายงานผลการประชุมพันธ์และการสรรหาพนักงานจ้างต่อผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลแม่เมาะ

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและรายงาน
๐๕-๐๒-๖๗	การจัดซื้อรถบรรทุกขยะแบบอัดท้ายเพื่อให้สำหรับงานรักษาความสะอาด	๑.มีรถบรรทุกขยะที่ใช้งานปัจจุบันเพียง ๒ คัน ซึ่งมีอายุการใช้งานมากกว่า ๑๐ ปี ๒.มีการระคายจ่ายในการซ่อมบำรุงค่อนข้างสูงและมีการซ่อมแซมบ่อยครั้ง ๓.ในกรณีที่รถบรรทุกขยะเสียแต่ งานรักษาความสะอาดมีจำเป็นต้องให้บริการเก็บขยะมูลฝอยแก่ประชาชนต้องใช้รถบรรทุกแบบกระบะทดแทนรถขยะที่รอการซ่อมแซมซึ่งไม่ถูกสุขอนามัย	ลดโอกาสของความเสี่ยง โดย ตั้งงบประมาณเพื่อจัดซื้อรถบรรทุกขยะคันใหม่เพื่อทดแทนคันเดิมที่ชำรุด	งานรักษาความสะอาด กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	๑.ให้จากรักษาความสะอาด ทำบันทึกขอเพิ่มเติมครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่งหรือตรวจสอบรายการในแผนพัฒนาท้องถิ่น ๒.ตั้งงบประมาณเพื่อจัดซื้อรถบรรทุกขยะแบบอัดท้ายจำนวน ๑ คัน	๑.ได้ตรวจสอบรายการรถบรรทุกขยะแบบอัดท้ายในแผนพัฒนาท้องถิ่นหากยังไม่มีการได้ดำเนินการเพิ่มเติมรายการครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่งได้ตั้งงบประมาณเพื่อจัดซื้อรถบรรทุกขยะแบบอัดท้ายจำนวน ๑ คัน	๑ ต.ค. ๖๖- ๓๐ ก.ย. ๖๗	๑.รายงานผลการเพิ่มเติมรายการรถบรรทุกขยะแบบอัดท้ายในแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ท้องถิ่นให้ปลัดเทศบาลทราบ ๒.รายงานการตั้งงบประมาณเพื่อรถบรรทุกขยะแบบอัดท้ายให้ปลัดเทศบาลทราบ

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลแม่เมาะ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการ จัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและ การรายงาน
๐๕-๐๓-๖๗	จัดซื้อครุภัณฑ์อื่น เช่น เครื่องสูบลม เครื่องใช้ในงาน การปฏิบัติงาน ๒. บางครั้งมีเหตุ เครื่องสูบลมชำรุด ชำรุดซึ่งทำให้ ไม่สามารถ ดำเนินการ ดำงานได้	๑.งานโรงฆ่าสัตว์ ขาดเครื่องมือ เครื่องใช้ การปฏิบัติงาน ๒. บางครั้งมีเหตุ เครื่องสูบลมชำรุด ชำรุดซึ่งทำให้ ไม่สามารถ ดำเนินการ ดำงานได้	ลดโอกาสของความ เสี่ยง โดย ๑.ตั้งงบประมาณ เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ เช่น เครื่องสูบลม เครื่องใช้ สำหรับงานโรงฆ่าสัตว์ สำหรับโรงฆ่าสัตว์ ๒. กำกับให้เจ้าหน้าที่ ผู้ดูแลโรงฆ่าสัตว์ได้ หมั่น ตรวจสอบเครื่องมือ เครื่องใช้ให้อยู่ใน สภาพที่ พร้อมใช้งานได้	งาน โรงฆ่าสัตว์ กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	๑.ให้งานโรงฆ่าสัตว์ ทำบันทึกขอเพิ่มเติม ครุภัณฑ์อื่น เครื่อง สูบลมและคีมคีบ สุกรทำแผนพัฒนา ท้องถิ่น ๒.ตั้งงบประมาณเพื่อ จัดซื้อครุภัณฑ์อื่น เครื่องสูบลมและ คีมคีบสุกร	๑.ครุภัณฑ์อื่น เช่น เครื่องสูบลม เครื่องใช้ ได้บรรจุใน แผนพัฒนา ท้องถิ่น ๒.ได้ตั้ง งบประมาณเพื่อ จัดซื้อเครื่องสูบลม และคีมคีบสุกร	๑ ต.ค. ๖๖- ๓๐ ก.ย. ๖๗	เจ้าพนักงานธุรการ รายงานผู้อำนวยการ กองสาธารณสุขและ สิ่งแวดล้อมทราบ ดังนี้ ๑.ผลการเพิ่มเติม รายการเครื่องสูบลม และคีมคีบสุกรใน แผนพัฒนาท้องถิ่น ๒.การตั้งงบประมาณ เพื่อซื้อเครื่องสูบลม และคีมคีบสุกร

ลายมือชื่อ



(นางสาวอนุชิตา ใจรักษา)

ตำแหน่งนักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ รักษาการแพทย์

ผู้อำนวยการกองสาธารณสุข

วันที่ ๑๒ เดือน ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๖



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานยุทธศาสตร์และงบประมาณ สำนักปลัดเทศบาล

ที่ ชม ๕๓๔๐๑/๘๐๗

วันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๖๖

เรื่อง การประกาศนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ และแผนบริหาร
ความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

เรียน นายกเทศมนตรีตำบลแม่เอย

เรื่องเดิม

ตามคำสั่งเทศบาลตำบลแม่เอย ที่ ๓๘๘/๒๕๖๖ ได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการ
ความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่เอย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารจัดการความ
เสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่เอย โดยมีหน้าที่ในการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ติดตามประเมินผล
การบริหารความเสี่ยงและจัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งรายงานผลในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง
แล้วรายงานให้ผู้บริหารทราบปีละหนึ่งครั้ง

ข้อเท็จจริง

๑. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลตำบลแม่เอย ได้มีมติที่ประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖
เมื่อวันที่ ๙ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๖ ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบร่างแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ.๒๕๖๗

๒. นายกเทศมนตรีตำบลแม่เอย ได้ประกาศนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี
งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ตามประกาศเทศบาลตำบลแม่เอย เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี
งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๑๙ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๖

๓. งานยุทธศาสตร์และงบประมาณ ได้รวบรวมข้อมูลความเสี่ยงจากทุกสำนัก/กอง และได้จัดทำเป็น
แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เรียบร้อยแล้ว จึงขอจัดส่งรูปเล่มเพื่อให้ทุกสำนัก/
กองได้ใช้เป็นแนวทางการควบคุมในการปฏิบัติงาน

๔. ทั้งนี้ งานยุทธศาสตร์และงบประมาณ ได้จัดทำหนังสือเพื่อแจ้งประกาศเทศบาลตำบลแม่เอย
เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๑๙ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๖ และ
รูปเล่มแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ให้ทุกสำนัก/กอง ได้รับทราบเพื่อใช้แผนบริหาร
จัดการความเสี่ยงเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

ข้อพิจารณา

๑. จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

๒. หากเห็นชอบตามเสนอขอได้โปรดลงนาม ในหนังสือที่ได้เสนอมาพร้อมนี้

(นางสาววิสุติดา ทราชคำ)

หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ

(นายพิรุณ ชงชัยสุวรรณ)

นายกเทศมนตรีตำบลแม่เอย

(เดือนเพ็ญ อินตะแก้ว)

หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

(นางสาวสายทอง ดิษฐ์ชัย)
รองปลัดเทศบาล รักษาการนายกเทศมนตรีตำบลแม่เอย



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานยุทธศาสตร์และงบประมาณ สำนักปลัดเทศบาล

ที่ ขม ๕๓๔๐๑/๘๐๘

วันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๖๖

เรื่อง การประกาศนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ และแผนบริหาร
ความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

เรียน หัวหน้าสำนัก, ผู้อำนวยการกองทุกกอง

ตามคำสั่งเทศบาลตำบลแม่เมาะ ที่ ๓๙๘/๒๕๖๖ ได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการ
ความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่เมาะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารจัดการความ
เสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่เมาะ โดยมีหน้าที่ในการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ติดตามประเมินผล
การบริหารความเสี่ยงและจัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งรายงานผลในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง
แล้วรายงานให้ผู้บริหารทราบปีละหนึ่งครั้งและคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลตำบลแม่เมาะ
ได้มีมติที่ประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๙ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๖ ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบร่างแผน
บริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ และตามประกาศเทศบาลตำบลแม่เมาะ เรื่อง นโยบายการ
บริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

ดังนั้น เพื่อให้การปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่เมาะ
จึงขอจัดส่งรูปแบบแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และ ประกาศเทศบาลตำบลแม่เมาะ เรื่อง
นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ เพื่อให้ทุกสำนัก/กองได้ใช้เป็นแนวทางการ
ควบคุมในการปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

(นายพิรุณ ชงชัยสุวรรณ)

นายกเทศมนตรีตำบลแม่เมาะ



สำเนาฉบับ

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานยุทธศาสตร์และงบประมาณ สำนักปลัดเทศบาล

ที่ ขม ๕๓๔๐๑/๘๐๘

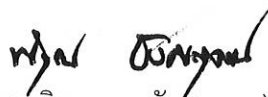
วันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๖๖

เรื่อง การประกาศนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ และแผนบริหาร
ความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

เรียน หัวหน้าสำนัก, ผู้อำนวยการกองทุกกอง

ตามคำสั่งเทศบาลตำบลแม่เมาะ ที่ ๓๙๘/๒๕๖๖ ได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการ
ความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่เมาะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารจัดการความ
เสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่เมาะ โดยมีหน้าที่ในการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ติดตามประเมินผล
การบริหารความเสี่ยงและจัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งรายงานผลในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง
แล้วรายงานให้ผู้บริหารทราบปีละหนึ่งครั้งและคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลตำบลแม่เมาะ
ได้มีมติที่ประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๙ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๖ ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบร่างแผน
บริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ และตามประกาศเทศบาลตำบลแม่เมาะ เรื่อง นโยบายการ
บริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

ดังนั้น เพื่อให้การปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่เมาะ
จึงขอจัดส่งรูปแบบแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และ ประกาศเทศบาลตำบลแม่เมาะ เรื่อง
นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ เพื่อให้ทุกสำนัก/กองได้ใช้เป็นแนวทางการ
ควบคุมในการปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗



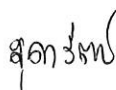
(นายพริณ ชงชัยสุวรรณ)

นายกเทศมนตรีตำบลแม่เมาะ

 19 ต.ค. 66.

 19 ต.ค. 66.

 19 ต.ค. 66.

 19 ต.ค. 66

 19 ต.ค. 66

ปลัดเทศบาล.....
หัวหน้าสำนักปลัด.....
หัวหน้าฝ่าย.....
หัวหน้างาน.....
เจ้าหน้าที่.....
พิมพ์.....
ร่าง.....



ประกาศเทศบาลตำบลแม่ฮ้อย
เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗
ของเทศบาลตำบลแม่ฮ้อย

เทศบาลตำบลแม่ฮ้อยได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ในรูปแบบการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการปรับปรุงพัฒนางานของเทศบาลตำบลแม่ฮ้อย ให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ ภารกิจและตามอำนาจหน้าที่ตั้งนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นรูปธรรม โดยยึดถือการบริหารจัดการความเสี่ยง ตามกรอบการดำเนินงานของกระทรวงการคลัง ตามหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อลดความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุตามแผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ทั้งหมดของเทศบาลแม่ฮ้อย จึงกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

๑. ทุกสำนัก/กอง ในสังกัดเทศบาลตำบลแม่ฮ้อย ต้องดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานปกติ

๒. กำหนดให้มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร

๓. ให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ เช่น นำการควบคุมภายในเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการจัดการและดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง สอดคล้องกับการบรรลุตัวชี้วัด/เป้าหมาย กลยุทธ์ ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นและแผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ของเทศบาลตำบลแม่ฮ้อย

๔. ให้มีการติดตามประเมินผลและรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ กรณียังมีความเสี่ยงให้ทบทวนและนำไปบริหารจัดการความเสี่ยงในปีงบประมาณถัดไป

๕. ให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดการที่ดี

๖. ให้มีการเผยแพร่ แจ้งเวียนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๙ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายพิรุณ ธงชัยสุวรรณ)

นายกเทศมนตรีตำบลแม่ฮ้อย