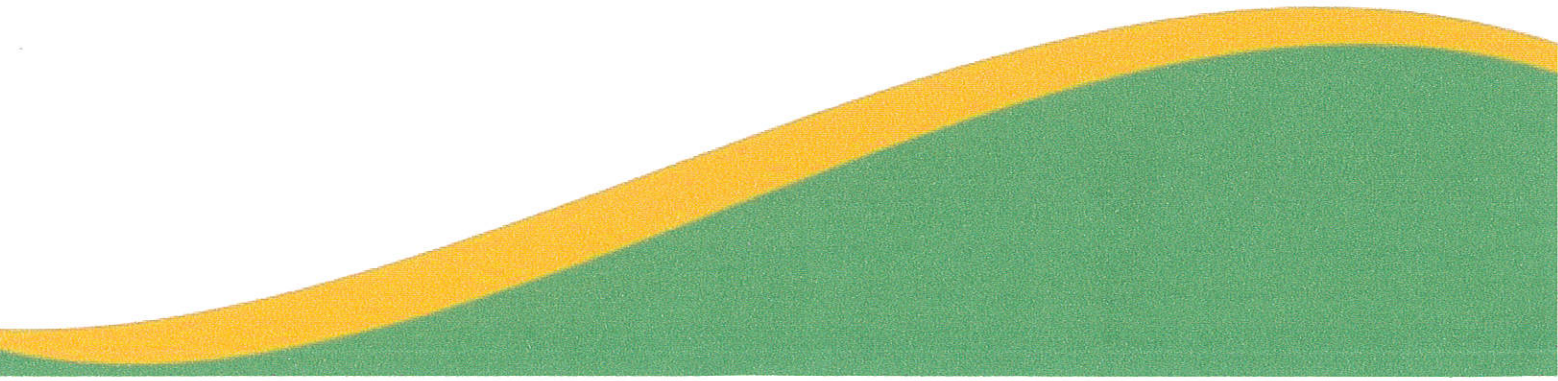




แผนบริหารจัดการความเลี้ยว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

งานยุทธศาสตร์และงบประมาณ

เทศบาลตำบลแม่อาว





ประกาศเทศบาลตำบลแม่เอย
เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘
ของเทศบาลตำบลแม่เอย

เทศบาลตำบลแม่เอยได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ในรูปแบบการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการปรับปรุงพัฒนางานของเทศบาลตำบลแม่เอย ให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ ภารกิจและตามอำนาจหน้าที่ตั้งนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นรูปธรรม โดยยึดถือการบริหารจัดการความเสี่ยง ตามกรอบการดำเนินงานของกระทรวงการคลัง ตามหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อลดความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุตามแผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ทั้งหมดของเทศบาลแม่เอย จึงกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

๑. ทุกสำนัก/กอง ในสังกัดเทศบาลตำบลแม่เอย ต้องดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานปกติ

๒. กำหนดให้มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร

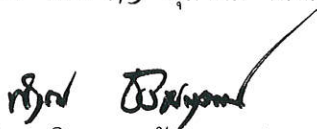
๓. ให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ เช่น นำการควบคุมภายในเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการจัดการและดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง สอดคล้องกับการบรรลุตัวชี้วัด/เป้าหมาย กลยุทธ์ ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นและแผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ของเทศบาลตำบลแม่เอย

๔. ให้มีการติดตามประเมินผลและรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ กรณียังมีความเสี่ยงให้ทบทวนและนำไปบริหารจัดการความเสี่ยงในปีงบประมาณถัดไป

๕. ให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดการที่ดี

๖. ให้มีการเผยแพร่ แจ้งเวียนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๓๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗


(นายพิรุณ ธงชัยสุวรรณ)

นายกเทศมนตรีตำบลแม่เอย

คำนำ

พระราชบัญญัติวินัยทางการเงินการคลังของภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๑๖๖ ให้นายกรัฐมนตรีสั่งการให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงกลยุทธ์ในการผลักดันให้รัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศและเป็นกระบวนการที่สำคัญที่ชี้ให้เห็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่องค์กร ต้องดำเนินการตามเป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ที่วางไว้ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

เทศบาลตำบลแม่เอย ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเตรียมรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น จากการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ตามแผนการดำเนินงาน เพื่อลดโอกาสที่จะทำให้หน่วยงานเกิดความเสียหายและมีแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมและสามารถติดตามประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

แผนบริหารความเสี่ยงนี้ จะบรรลุวัตถุประสงค์ตามความคาดหวังได้ก็ต่อเมื่อได้มีการนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมของผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานทุกสำนัก/กอง ที่จะให้ความร่วมมือในการนำไปดำเนินการต่อและหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์แก่บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกระดับ รวมทั้งเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนางานเพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายขององค์กร

คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง
เทศบาลตำบลแม่เอย

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ ๑

บทนำ

๑

ส่วนที่ ๒

ข้อมูลพื้นฐานเทศบาลตำบลแม่เอย

๕

ประวัติความเป็นมา

๕

ด้านการเมือง/การปกครอง

๕

ยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนา

๖

ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลแม่เอย

๗

โครงสร้างหน่วยงาน

๑๓

ส่วนที่ ๓

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑๔

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่เอย

๑๔

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่เอย

๑๔

ส่วนที่ ๔

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๒๐

แบบกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์(แบบ บส.๑)

๒๑

แบบวิเคราะห์ โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง(แบบ บส.๒)

๒๘

แบบรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง(แบบ บส.๓)

๔๐

ภาคผนวก

บทที่ ๑

บทนำ

๑.หลักการและเหตุผล

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่างๆ อาทิ การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตาม ควบคุมและประเมินผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากขึ้นและลดการสูญเสียและโอกาสที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร

ภายใต้สภาวะการดำเนินงานของทุกๆ องค์กรล้วนแต่มีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอน ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายขององค์กร จึงจำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยง เหล่านั้น อย่างเป็นระบบ โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยเสี่ยงใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือ เป้าหมายของ องค์กร วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญ ของความเสี่ยง กำหนด แนวทาง ในการจัดการความเสี่ยง และต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในการจัดการความเสี่ยง อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙. ๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒

ดังนั้น คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุทัยธานีจึงได้ จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหาร ปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินการต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาส ที่จะทำให้เกิด ความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ประเมิน ควบคุม และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

ทั้งนี้ ในปัจจุบันการบริหารจัดการความเสี่ยงจำเป็นต้องดำเนินการให้ครอบคลุม ตามหลักการ บริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี หรือหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) อันประกอบด้วย ๑๐ หลัก คือ

๑. หลักการตอบสนอง (Responsiveness)
๒. หลักประสิทธิผล (Effectiveness)
๓. หลักประสิทธิภาพ/คุ้มค่า (Efficiency/Value for money)
๔. หลักความเสมอภาค (Equity)
๕. หลักมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented)
๖. หลักการตรวจสอบได้/มีภาระรับผิดชอบ (Accountability)
๗. หลักเปิดเผย/โปร่งใส (Transparency)
๘. หลักกระจายอำนาจ (Decentralization)
๙. หลักการมีส่วนร่วม (Participation)
๑๐. หลักนิติธรรม (Rule of Law)

๒. วัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เข้าใจหลักการและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอน และกระบวนการในการวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
๕. เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจ ตลอดจนเชื่อมโยงการบริหารจัดการ ความเสี่ยงกับกลยุทธ์
๖. เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร

๓. เป้าหมาย

๑. ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปีให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และ เป้าหมาย ที่กำหนดไว้
๒. ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๓. สามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานที่รับผิดชอบ

๔. นิยามความเสี่ยง

๑. ความเสี่ยง (Risk)

ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นภายในสถานการณ์ ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความ ล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านยุทธศาสตร์การปฏิบัติงาน การเงิน และการบริหาร ซึ่งอาจเป็นผลกระทบทางบวกด้วยก็ได้ โดยวัดจากผลกระทบ (Impact) ที่ได้รับและ โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) ของเหตุการณ์ลักษณะของความเสี่ยง สามารถแบ่งออกได้เป็น ๓ ส่วน ดังนี้

- ๑.๑ ปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง
- ๑.๒ เหตุการณ์เสี่ยง คือ เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน หรือ นโยบาย
- ๑.๓ ผลกระทบของความเสี่ยง คือ ความรุนแรงของความเสียหายที่น่าจะเกิดขึ้น จากเหตุการณ์เสี่ยง

๒. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

การบริหารความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรมการ ดำเนินงานต่างๆ โดยพยายามลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายเพื่อให้ระดับของความเสี่ยงหรือ ผลกระทบ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้หรือควบคุมได้รวมถึงสามารถ ตรวจสอบได้ อย่างเป็นระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหลักขององค์กรเป็นสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการ มีส่วนร่วม ในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

๓. แหล่งที่มาของการเกิดความเสี่ยง

เกิดจาก ๒ ปัจจัย คือ

๓.๑ ปัจจัยภายใน เช่น วัตถุประสงค์ขององค์กร นโยบายและกลยุทธ์การดำเนินงาน กระบวนการทำงาน โครงสร้างองค์กร ระบบการบริหารงาน การเงิน วัฒนธรรมองค์กร และเทคโนโลยีสารสนเทศ

๓.๒ ปัจจัยภายนอก เช่น นโยบายของรัฐ สภาวะเศรษฐกิจ/สังคมการเมือง การดำเนินการของหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง การแข่งขัน ผู้ขายหรือผู้ส่งมอบสินค้า/บริการ และภัยธรรมชาติ ต่างๆ เป็นต้น

๔. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การประเมินความเสี่ยง คือ กระบวนการในการระบุระดับความรุนแรง และการจัดลำดับ ความสำคัญของปัจจัยเสี่ยง โดยประเมินจากโอกาสที่เกิดขึ้น และผลกระทบที่เกิดขึ้น

๔.๑ โอกาส (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้น

๔.๒ ผลกระทบ (Impact) หมายถึง ความรุนแรงของความเสียหาย หรือผลที่เกิดขึ้น ตามมาจากผลสืบเนื่องของเหตุการณ์ความเสี่ยง

๔.๓ ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จาก การประเมินโอกาส และผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง แบ่งเป็น ๕ ระดับ คือ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย และ น้อยมาก

๕. ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

ปัจจุบันองค์กรต่างๆ ต้องพบกับปัญหาและอุปสรรคในการทำงาน ตลอดจนภาวะคุกคาม ที่อาจเป็นผลมาจากองค์กรอยู่ภายใต้ความไม่แน่นอนหรืออาจมีความเสี่ยงเกิดขึ้น ซึ่งส่งผลให้องค์กรไม่สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กรที่กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมมาใช้จะสามารถดำเนินการ ให้บรรลุตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้การบริหารความเสี่ยงเป็นการคาดการณ์ในอนาคตว่าจะเกิดอะไรขึ้น ถ้าการคาดการณ์ทำให้ผู้บริหารสามารถมองเห็นความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลเสียต่อองค์กรได้ จะทำให้เกิดการศึกษาเพื่อกำหนดแนวทางแก้ไขไว้ล่วงหน้า เท่ากับเป็นการป้องกันหรือเป็นการเตรียมความพร้อม เพื่อจัดการกับผลเสียที่อาจเกิดขึ้น การบริหารความเสี่ยง ถือเป็นส่วนประกอบหนึ่งของการบริหารจัดการที่ ทุกคนในองค์กร ต้องมีส่วนร่วมไม่ใช่เป็นหน้าที่ของบุคคลใดหรือแผนกใดแผนกหนึ่ง ทุกคนควรได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ และกำหนดกลยุทธ์ โดยผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้การปฏิบัติงานเกิดประสิทธิภาพ บางหน่วยงานอาจถือว่า การบริหารความเสี่ยงที่ดีจะเป็นตัวชี้วัดให้เห็นถึงความสามารถ และผลการดำเนินงานของทุกคนที่มีส่วนร่วมกัน ภายในองค์กร

การบริหารความเสี่ยงจึงถือเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยให้องค์กรสามารถบรรลุตาม วัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้โดยจะช่วยลดปัญหา อุปสรรค หรือสิ่งไม่คาดคิดที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลเสียต่อการปฏิบัติงาน รวมทั้งป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดกับทรัพยากรขององค์กร

๖. ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

การดำเนินการบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ผู้บริหารมีข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจได้ดียิ่งขึ้นและทำให้องค์กรสามารถจัดการกับปัญหาอุปสรรคและอยู่รอดได้ในสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดหรือสถานการณ์ ที่อาจทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย

ประโยชน์ที่คาดหวังว่าจะได้รับจากการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง มีดังนี้

๑. เป็นส่วนหนึ่งของหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การบริหารความเสี่ยง จะช่วยให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงหลักที่สำคัญ และสามารถ ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

๒. สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กร การบริหาร ความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งตั้งอยู่บนสมมติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและการกิจหลักขององค์กรรวมถึงระดับความเสี่ยง ที่ยอมรับได้

๓. สะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่าง ๆ ที่สำคัญได้ทั้งหมด การบริหารความเสี่ยง จะทำให้บุคลากรภายในองค์กรมีความเข้าใจถึงเป้าหมายและการกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึง ความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงธรรมาภิบาล

๔. เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือ ที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่าง ๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามเป้าหมาย ที่กำหนดและสามารถปกป้องผลประโยชน์ รวมทั้งเพิ่มมูลค่าแก่องค์กร

๕. การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบ การตัดสินใจในระดับการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดย ที่ผู้บริหารมีความเข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๖. การบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรม และการเลือกใช้มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง เช่น การใช้ทรัพยากรสำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่างๆ และกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงย่อมแตกต่างกัน หรือการเลือกใช้มาตรการแต่ละประเภทย่อมใช้ทรัพยากรแตกต่างกัน เป็นต้น

ส่วนที่ ๒

ข้อมูลพื้นฐานเทศบาลตำบลแม่เอย

๑. ประวัติความเป็นมา

เทศบาลตำบลแม่เอย ตั้งอยู่ทางทิศเหนือของจังหวัดเชียงใหม่บริเวณบ้านใหม่ปู่แช่ ตำบลแม่เอย อำเภอแม่เอย จังหวัดเชียงใหม่ ระยะทางห่างจากตัวจังหวัดเชียงใหม่ ๑๗๔ กิโลเมตร ห่างจากตัวจังหวัดเชียงใหม่ ๑๐๗ กิโลเมตร หากจากกรุงเทพมหานคร ๙๐๐ กิโลเมตร โดยได้เปลี่ยนแปลงฐานะจากสุขาภิบาลแม่เอยเป็นเทศบาลตำบลแม่เอยเมื่อวันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๔๒ ตามพระราชบัญญัติเปลี่ยนแปลงฐานะสุขาภิบาลเป็นเทศบาลตำบล พ.ศ. ๒๕๔๒ มีพื้นที่ ๔๐ ตารางกิโลเมตรและมีอาณาเขตดังนี้

ทิศเหนือ ตั้งแต่หลักเขตที่ ๑ ตั้งอยู่ริมทางไปดอยกลางด้านตะวันตก ตรงกิโลเมตรที่ ๒,๔๐๐ เลียบตามเส้นแบ่งเขตหมู่ที่ ๑ กับหมู่ที่ ๙ และหมู่ที่ ๖ ตำบลมะลิกา ไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ถึงหลักเขตที่ ๒ ซึ่งตั้งอยู่ริมทางหลวงแผ่นดิน หมายเลข ๑๐๗ ฝั่ง-ท่าตอน ด้านเหนือตรงกิโลเมตรที่ ๑๘,๘๐๐

ทิศตะวันออก จากหลักเขตที่ ๒ เลียบตามเส้นแบ่งเขตหมู่ที่ ๒ ตำบลแม่เอยกับหมู่ที่ ๖ ตำบลมะลิกา ไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ จนถึงหลักเขตที่ ๓ ซึ่งตั้งอยู่ริมแม่น้ำฝางฝั่งเหนือบนเส้นแบ่งเขตตำบลแม่เอยกับตำบลแม่นาวาง

ทิศใต้ จากหลักเขตที่ ๓ เลียบตามริมแม่น้ำฝางฝั่งเหนือไปทางทิศตะวันตกเฉียงใต้ถึงหลักเขตที่ ๔ ซึ่งตั้งอยู่ตรงจุดบรรจบของแม่น้ำฝางกับลำน้ำแม่สาวฝั่งเหนือ จากหลักเขตที่ ๔ เลียบตามแนวเส้นแบ่งเขตตำบลแม่เอยกับตำบลแม่สาว ไปทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือถึงหลักเขตที่ ๕ ซึ่งตั้งอยู่ริมทางหลวงแผ่นดิน หมายเลข ๑๐๗ ถนนฝาง – ท่าตอน ฝากตะวันตก ตรงกิโลเมตร ๑๑,๕๐๐

ทิศตะวันตก จากหลักเขตที่ ๕ เลียบตามแนวเส้นแบ่งเขตตำบลแม่เอยกับตำบลแม่สาวไปทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือ ระยะทาง ๕๐๐ เมตร ถึงหลักเขตที่ ๖ และจากหลักเขตที่ ๖ เลียบตามแนวเส้นแบ่งเขตของหมู่ที่ ๙ หมู่ที่ ๘ หมู่ที่ ๔ และหมู่ที่ ๕ ตำบลแม่เอยไปทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือบรรจบหลักเขตที่ ๑

๒. ด้านการเมือง/การปกครอง

๒.๑ เขตการปกครอง

เทศบาลตำบลแม่เอยมีพื้นที่เขตการปกครองและบริหารครอบคลุมพื้นที่ ๒ ตำบล ๑๙ หมู่บ้าน ดังนี้

ตำบลแม่เอย

หมู่ที่ ๑ บ้านดอยแก้ว
หมู่ที่ ๒ บ้านดอนชัยใต้
หมู่ที่ ๓ บ้านดอนชัยเหนือ
หมู่ที่ ๔ บ้านใหม่ปู่แช่
หมู่ที่ ๕ บ้านแม่เอยหลวง

หมู่ที่ ๖ บ้านโหล่นน้อย
หมู่ที่ ๗ บ้านโหล่นหลวง
หมู่ที่ ๘ บ้านโหล่น
หมู่ที่ ๑๐ บ้านแม่หลาง
หมู่ที่ ๑๑ บ้านแม่หลางหลวง

ตำบลมะลิกา

หมู่ที่ ๒ บ้านป่าบง
หมู่ที่ ๓ บ้านสันตันม่วง
หมู่ที่ ๔ บ้านสันป่าเหียว
หมู่ที่ ๕ บ้านสันผักหละ
หมู่ที่ ๖ บ้านสันโค้ง

หมู่ที่ ๗ บ้านชัยสถาน
หมู่ที่ ๘ บ้านเอก
หมู่ที่ ๙ บ้านป่าบงใต้
หมู่ที่ ๑๐ บ้านมงคลนิย

๓. ยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนา

แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐)

เพื่อให้ประเทศไทยสามารถยกระดับการพัฒนาให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความ มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” และ เป้าหมายการพัฒนาประเทศข้างต้น จึงจำเป็นต้องกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศระยะยาวที่จะทำให้ ประเทศไทยมีความมั่นคงในเอกราชและอธิปไตย มีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายในและ ภายนอก ประเทศในทุกมิติทุกรูปแบบและทุกระดับ ภาคเกษตรกรรม ภาคอุตสาหกรรม และภาคบริการของ ประเทศได้รับ การพัฒนายกระดับไปสู่การใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการสร้างมูลค่าเพิ่ม และพัฒนาโลกที่ สำคัญในการ ขับเคลื่อนเศรษฐกิจใหม่ที่จะสร้างและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ เพื่อยกระดับฐาน รายได้ของ ประชาชนในภาพรวมและกระจายผลประโยชน์ไปสู่ภาคส่วนต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสม คนไทยได้รับ การพัฒนาให้ เป็นคนดี เก่ง มีวินัย คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนรวม และมีศักยภาพในการคิดวิเคราะห์ สามารถ “รู้ รับ ปรับใช้” เทคโนโลยีใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง สามารถเข้าถึงบริการพื้นฐาน ระบบสวัสดิการ และ กระบวนการยุติธรรมได้อย่างเท่า เทียมกัน โดยไม่มีใครถูกทิ้งไว้ข้างหลัง การพัฒนาประเทศในช่วงระยะเวลา ของยุทธศาสตร์ชาติ จะมุ่งเน้นการสร้าง สมดุลระหว่างการพัฒนาความมั่นคง เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนใน รูปแบบ “ประชารัฐ” ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐) ประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ในแต่ละยุทธศาสตร์ มีเป้าหมายในการพัฒนาที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

๑) ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญ คือ ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เน้นการบริหารจัดการสถานะแวดล้อมของประเทศให้มีความมั่นคง ปลอดภัย เอกราช อธิปไตย และมีความสงบเรียบร้อยในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับชาติ สังคม ชุมชน มุ่งเน้นการพัฒนาคน เครื่องมือ เทคโนโลยี และระบบฐานข้อมูลขนาดใหญ่ให้มีความพร้อมสามารถรับมือกับภัยคุกคามและภัยพิบัติได้ ทุกรูปแบบและทุกระดับ ความรุนแรงควบคู่ไปกับการป้องกันและแก้ไขปัญหาด้านความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบัน และที่อาจจะเกิดขึ้นใน อนาคต ใช้กลไกการแก้ไขปัญหาแบบบูรณาการทั้งกับส่วนราชการ ภาคเอกชน ประชา สังคม และองค์กรที่ไม่ใช่รัฐ รวมถึงประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศทั่วโลกบนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาล เพื่อเอื้ออำนวยประโยชน์ต่อ การดำเนินการของยุทธศาสตร์ชาติด้านอื่นๆ ให้สามารถขับเคลื่อนไปได้ตาม ทิศทางและเป้าหมายที่กำหนด

๒) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน มีเป้าหมายการพัฒนาที่ มุ่งเน้น การยกระดับศักยภาพของประเทศในหลากหลายมิติ บนพื้นฐานแนวคิด ๓ ประการ ได้แก่

(๑) “ต่อยอดอดีต” โดยมองกลับไปที่เราเคยทำทางเศรษฐกิจ อัตลักษณ์ วัฒนธรรม ประเพณี วิถีชีวิต และจุดเด่นทาง ทรัพยากรธรรมชาติที่หลากหลายรวมทั้งความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบของประเทศ ในด้านอื่น ๆ นำมาประยุกต์ ผสมผสานกับเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทของเศรษฐกิจและ สังคมโลกสมัยใหม่

(๒) “ปรับปัจจุบัน” เพื่อปูทางสู่อนาคต ผ่านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศในมิติ ต่าง ๆ ทั้งโครงข่ายระบบ คมนาคมและขนส่ง โครงสร้างพื้นฐานวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และดิจิทัล และการ ปรับสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อ การพัฒนาอุตสาหกรรมและบริการอนาคต

(๓) “สร้างคุณค่าใหม่ในอนาคต” ด้วยการเพิ่มศักยภาพของ ผู้ประกอบการ พัฒนาคู่มือใหม่ รวมถึงปรับรูปแบบธุรกิจ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาด ผสมผสาน กับยุทธศาสตร์ที่รองรับอนาคต บนพื้นฐานของการต่อยอดอดีตและปรับปัจจุบัน พร้อมทั้งการส่งเสริมและ สนับสนุนจากภาครัฐให้ประเทศ ไทยสามารถสร้างฐานรายได้และการจ้างงานใหม่ ขยายโอกาสทางการค้าและ การลงทุนในเวทีโลกควบคู่ไปกับ

การยกระดับรายได้และการกินดีอยู่ดีรวมถึงการเพิ่มขึ้นของคนชั้นกลางและ ลดความเหลื่อมล้ำของคนในประเทศได้ในคราวเดียวกัน

๓) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญ เพื่อพัฒนานคนในทุกมิติและในทุกช่วงวัยให้เป็นคนดี เก่งและมีคุณภาพ โดยคนไทยมีความพร้อมทั้งกาย ใจ สติปัญญา มีพัฒนาการที่รอบด้านและมีสุขภาวะที่ดีในทุกช่วงวัย มีจิตสาธารณะรับผิดชอบต่อสังคมและผู้อื่น มัธยัสถ์ อดออม โอบอ้อมอารี มีวินัย รักษาศีลธรรม และเป็นพลเมืองดีของชาติ มีหลักคิดที่ถูกต้อง มีทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ ๒๑ มีทักษะสื่อสารภาษาอังกฤษและภาษาที่สามและอนุรักษ์ภาษาท้องถิ่น มีนิสัยรักการเรียนรู้ และการพัฒนานตนเองอย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต สูการเป็นคนไทยที่มีทักษะสูง เป็นนวัตกรรมคิด ผู้ประกอบการ เกษตรกรยุคใหม่และอื่น ๆ โดยมีสัมมาชีพตามความถนัดของตนเอง

๔) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญ ที่ให้ความสำคัญกับการดึงเอาพลังของภาคส่วนต่าง ๆ ทั้งภาคเอกชน ประชาสังคม ชุมชน ท้องถิ่น มาร่วมขับเคลื่อน โดยการสนับสนุนการรวมตัวของประชาชนในการร่วมคิดร่วมทำเพื่อส่วนรวม การกระจายอำนาจและความ รับผิดชอบไปสู่กลไกบริหารราชการแผ่นดินในระดับท้องถิ่น การเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนในการจัดการตนเองและการเตรียมความพร้อมของประชากรไทยทั้งในมิติสุขภาพ เศรษฐกิจ สังคม และสภาพแวดล้อมให้เป็น ประชากรที่มีคุณภาพ สามารถพึ่งตนเองและทำประโยชน์แก่ครอบครัว ชุมชน และสังคมให้นานที่สุด โดยรัฐให้ หลักประกันการเข้าถึงบริการและสวัสดิการที่มีคุณภาพอย่างเป็นธรรม และทั่วถึง

๕) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีเป้าหมาย การพัฒนาที่สำคัญเพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกมิติ ทั้งด้านสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ และความเป็นหุ้นส่วนความร่วมมือระหว่างกันทั้งภายในและภายนอกประเทศอย่างบูรณาการ ใช้พื้นที่เป็นตัวตั้งในการกำหนดกลยุทธ์และแผนงาน การให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้เข้ามามีส่วนร่วมในแบบทางตรง ให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยเป็นการดำเนินการบนพื้นฐานการเติบโตร่วมกัน ไม่ว่าจะเป็นทางเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิต โดยให้ความสำคัญกับการสร้างสมดุลทั้ง ๓ ด้าน อันจะนำไปสู่ ความยั่งยืนเพื่อคนรุ่นต่อไปอย่างแท้จริง

๖) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ มีเป้าหมายการ พัฒนาที่สำคัญเพื่อปรับเปลี่ยนภาครัฐที่ยึดหลัก “ภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม” โดย ภาครัฐต้องมีขนาดที่เหมาะสมกับบทบาทภารกิจ แยกแยะบทบาทหน่วยงานของรัฐที่ทำหน้าที่ในการกำกับหรือในการให้บริการในระบบเศรษฐกิจ ที่มีการแข่งขัน มีสมรรถนะสูง ยึดหลักธรรมาภิบาล ปรับวัฒนธรรมการทำงานให้ มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม มีความทันสมัยและพร้อมที่จะปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก อยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งการนำนวัตกรรม เทคโนโลยีข้อมูลขนาดใหญ่ ระบบการทำงานที่เป็นดิจิทัลเข้ามา ประยุกต์ใช้อย่างคุ้มค่าและปฏิบัติงานเทียบได้กับมาตรฐานสากล รวมทั้งมีลักษณะเปิดกว้าง เชื่อมโยงถึงกันและเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และโปร่งใส โดยทุกภาคส่วนในสังคมต้องร่วมกันปลูกฝังค่านิยม ความซื่อสัตย์สุจริต ความมัธยัสถ์ และสร้างจิตสำนึกใน การปฏิเสธไม่ยอมรับการทุจริต ประพฤติมิชอบอย่างสิ้นเชิง นอกจากนั้น กฎหมายต้องมีความชัดเจน มีเพียงเท่าที่ จำเป็น มีความทันสมัย มีความเป็นสากล มีประสิทธิภาพ และนำไปสู่การลดความเหลื่อมล้ำและเอื้อต่อการพัฒนา โดยกระบวนการ ยุติธรรมมีการบริหาร ที่มีประสิทธิภาพเป็นธรรมไม่เลือกปฏิบัติและการอำนวยความยุติธรรมตามหลักนิติธรรม

แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด

โดยกลไกนี้ ประกอบด้วยการมุ่งเน้นการไหลเวียนทุนทดแทน การปรับแนวคิดจากเดิมที่คำนึงถึงรายได้เปรียบ เรื่องต้นทุน (Cost Advantage) เป็นหลักมาสู่การคำนึงถึงประโยชน์ที่ได้จากการลดความสูญเสียที่เกิดขึ้น ทั้งระบบ(Lost Advantage) หัวใจสำคัญอยู่ที่การพัฒนากระบวนการผลิตให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม น้อยที่สุด อันจะเกิดประโยชน์กับประเทศและประชาคมโลกด้วยในเวลาเดียวกันทั้ง ๓ กลไกขับเคลื่อน ประเทศไทย ๔.๐ ถือ เป็นการปฏิรูปประเทศไทยไปสู่ความมั่นคงอย่างมั่นคงและยั่งยืนเพื่อให้หลุดพ้นจาก กับดักประเทศที่มีรายได้ปานกลาง ซึ่งถือเป็นการเปลี่ยนโมเดลเศรษฐกิจจากการพึ่งพาการลงทุนต่างประเทศ มีการลงทุนการวิจัยและพัฒนา ตัวเองน้อยมากโดยมุ่งเน้นการพัฒนาการศึกษาคน สร้างการวิจัยและพัฒนา โครงสร้างเศรษฐกิจ ให้ไทยสามารถอยู่ได้ในศตวรรษที่ ๒๑

แผนพัฒนาภาค (ภาคเหนือ)

๑) พัฒนาการท่องเที่ยวให้มีคุณภาพและความยั่งยืน มีธุรกิจบริการต่อเนื่องกับการท่องเที่ยว บริการสุขภาพและการศึกษาที่ได้มาตรฐาน รวมทั้งผลิตภัณฑ์สร้างสรรค์ที่สร้างมูลค่าเพิ่มสูง

๒) พัฒนาประสิทธิภาพการผลิตทางการเกษตร และสร้างมูลค่าเพิ่มภายใต้แนวคิดเกษตร ปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์ ควบคู่กับการพัฒนาอุตสาหกรรมเกษตรแปรรูปให้มีความหลากหลายสอดคล้อง กับความต้องการของตลาด

๓) พัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้คืนความอุดมสมบูรณ์สร้างความสมดุล แก่ระบบนิเวศเพื่อรองรับ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

๔) พัฒนาระบบการดูแลผู้สูงอายุรองรับการเปลี่ยนแปลงเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุของภาคเหนือที่ เร็วกว่าระดับประเทศ

แผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน ๑(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)

กลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน ๑ ซึ่งประกอบด้วย จังหวัดเชียงใหม่ แม่ฮ่องสอน ลำปางและ ลำพูน มีเป้าหมายการพัฒนา คือ “พัฒนาพื้นที่บนพื้นฐานวัฒนธรรมสร้างสรรค์ สูเศรษฐกิจมูลค่าสูงอย่าง ทัวถึง” กรอบแนวคิดของแผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน ๑ ให้ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและนโยบายสำคัญอื่นๆ ของรัฐบาล ซึ่งประกอบด้วย ๔ ประเด็น

ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ การพัฒนาเศรษฐกิจท่องเที่ยวและการค้าในพื้นที่ วัตถุประสงค์เพื่อ

๑) สร้างการเชื่อมโยงธุรกิจการท่องเที่ยวและบริการสู่ท้องถิ่น

๒) ยกระดับการผลิตและการสร้างมูลค่าแก่สินค้าและบริการท้องถิ่น โดยผสมผสานภูมิปัญญา และเทคโนโลยีนวัตกรรม

๓) สร้างมาตรฐานการท่องเที่ยวแบบยั่งยืน

๔) เพิ่มมูลค่าการตลาดที่เน้นการเป็นแหล่งท่องเที่ยว โดยมีแนวทางในการพัฒนาการ ท่องเที่ยวเชื่อมโยง ๔ จังหวัด (จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดแม่ฮ่องสอน จังหวัดลำปาง จังหวัดลำพูน) ยกระดับการ ท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ การแพทย์ แผนไทย ส่งเสริมอัตลักษณ์วัฒนธรรมล้านนาและพัฒนาหัตถกรรมท้องถิ่น ของกลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน ๑ รวมถึง เพิ่มศักยภาพการท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติ เพื่อรองรับรูปแบบการ ท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ตลอดห่วงโซ่มูลค่า

ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ แนวทางการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเชื่อมโยง ๔ จังหวัด(จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดแม่ฮ่องสอน จังหวัดลำปาง จังหวัดลำพูน) โดยยกระดับการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ การแพทย์แผนไทย ส่งเสริมอัตลักษณ์วัฒนธรรมล้านนาและพัฒนาหัตถกรรมท้องถิ่น ของกลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน ๑ รวมถึงเพิ่มศักยภาพการท่องเที่ยวเชิงธรรมชาติ เพื่อรองรับรูปแบบการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยมีแนวทางการส่งเสริมอุตสาหกรรมเกษตรแปรรูปอาหารมูลค่าสูง อุตสาหกรรมสุขภาพ ความงาม สมุนไพรและ หัตถกรรมอุตสาหกรรมของกลุ่มจังหวัดภาคเหนือ ตอนบน ๑ ด้วยการเชื่อมโยง ส่งเสริมอัตลักษณ์ล้านนาผสม เทคโนโลยี นวัตกรรมตลอดห่วงโซ่คุณค่า เพื่อตอบสนองตลาดในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้านและ AEC บนความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชน และสถาบันการศึกษา

ประเด็นการพัฒนาที่ ๓ การพัฒนาเศรษฐกิจเกษตรสร้างสรรค์ วัตถุประสงค์เพื่อ

- ๑) เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของเกษตรกรและผู้ประกอบการ
- ๒) ยกระดับการผลิตสินค้าเกษตรให้มีคุณภาพได้รับ การรับรองมาตรฐาน
- ๓) สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผลผลิตการเกษตร ผลิตภัณฑ์การเกษตร โดยส่งเสริมการเกษตรต้นทางและเกษตรแปรรูปในพื้นที่ ของผลผลิตทางการเกษตรแบบหมุนเวียน รวมถึงการพัฒนารูปแบบการผลิต เพื่อ ยกระดับมาตรฐานของสินค้าเกษตร สร้างโอกาสในการจำหน่ายเพื่อเชื่อมโยงธุรกิจการค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ การพัฒนาเศรษฐกิจสิ่งแวดล้อมเพื่อลดฝุ่นควัน วัตถุประสงค์เพื่อ

- ๑) สิ่งแวดล้อมมีคุณภาพดีขึ้นหรืออยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน เกื้อกูลทุนการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ๒) อนุรักษ์และฟื้นฟู ทรัพยากรธรรมชาติให้มีสภาพอุดมสมบูรณ์บนพื้นฐานการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายและการใช้ประโยชน์อย่างมี คุณค่าที่ก่อให้เกิดความยั่งยืน โดยส่งเสริมการเกษตรและอุตสาหกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและยกระดับการ บริหารจัดการวัสดุทางการเกษตร ด้วยการนำความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีนวัตกรรมช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการลด ฝุ่นควัน(PM ๒.๕)พร้อมทั้งสร้างมาตรการปลอดการเผาทั้งรูปแบบของการส่งเสริมอาชีพและการบูรณาการอย่างมี ส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวและอากาศบริสุทธิ์ในพื้นที่กลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบน ๑ อย่างยั่งยืน ๓๒

แผนพัฒนาจังหวัดเชียงใหม่ (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕)

วิสัยทัศน์ : “นครแห่งชีวิตและความมั่งคั่ง” (City of Life and Prosperity) (เมืองที่ให้ความสุขและชีวิตที่มีคุณค่าแก่ผู้อยู่อาศัยและผู้มาเยือนในฐานะเมืองที่น่าอยู่และน่าท่องเที่ยวในระดับโลก) ประกอบด้วยประเด็นการพัฒนา ๖ ประเด็น ได้แก่

ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ การส่งเสริมการท่องเที่ยวมูลค่าเพิ่มเชื่อมโยงธรรมชาติ วัฒนธรรมสุขภาพ และเศรษฐกิจท้องถิ่น มีแนวทางการพัฒนา คือ

- ๑) ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรผู้ประกอบการด้านการ ท่องเที่ยว สินค้าและบริการ
- ๒) ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของแหล่งท่องเที่ยวและกิจกรรมการท่องเที่ยวในชุมชน และท้องถิ่นเชื่อมโยงสู่ระดับสากล
- ๓) ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวก ทางการท่องเที่ยว
- ๔) ส่งเสริมยกระดับมาตรฐานและสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มมูลค่าการท่องเที่ยวบนฐานการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน
- ๕) ส่งเสริมและเชื่อมโยงการประชาสัมพันธ์และการตลาดการท่องเที่ยว

ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ การขับเคลื่อนเกษตรปลอดภัย เกษตรแปรรูปมูลค่าสูงตลอดห่วงโซ่คุณค่า และพัฒนานวัตกรรมการเกษตรแห่งอนาคต โดยมีแนวทางการพัฒนา คือ

- ๑) ส่งเสริมเกษตรปลอดภัยและเกษตรอินทรีย์
- ๒) ส่งเสริมเกษตรแปรรูปมูลค่าสูงและนวัตกรรมการเกษตรแห่งอนาคต
- ๓) ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพเกษตรกรและผู้ประกอบการให้มีความสามารถในการแข่งขันธุรกิจ
- ๔) ส่งเสริมและพัฒนาการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการยกระดับ การผลิตและการประกอบธุรกิจ ภายใต้แนวคิดเศรษฐกิจใหม่

ประเด็นการพัฒนาที่ ๓ การผลักดันเชียงใหม่ไปสู่การเป็นเมืองอัจฉริยะ เมืองไมซ์ เมืองแห่งสตาร์ทอัพและเมืองนวัตกรรมการแพทย์และสุขภาพ ให้สามารถรองรับการเป็นศูนย์กลางทางการค้าและการลงทุนของภาคเหนือ โดยมีแนวทางในการพัฒนา คือ

- ๑) พัฒนาให้เป็นเมืองแห่งนวัตกรรมการแพทย์และสุขภาพ
- ๒) พัฒนาเมืองให้ สามารถใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัยและชาญฉลาด
- ๓) พัฒนารัฐกิจ MICE อย่างมีประสิทธิภาพด้วยเทคโนโลยีนวัตกรรมและพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการ MICE
- ๔) พัฒนาศักยภาพความรู้สร้างขีดความสามารถให้แก่ Startup, SMEs, OTOP ให้มีศักยภาพพร้อมขับเคลื่อนสู่ตลาดในและต่างประเทศ

ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ การพัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์ โดยใช้ความคิดสร้างสรรค์ ภูมิปัญญาและอัตลักษณ์ล้านนา โดยมีแนวทางการพัฒนา คือ

- ๑) ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรและผู้ประกอบการในชุมชน
- ๒) ส่งเสริมการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการด้วยความคิดสร้างสรรค์ภูมิปัญญาและอัตลักษณ์ล้านนา
- ๓) ส่งเสริมการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการด้วยเทคโนโลยี นวัตกรรมและดิจิทัล

ประเด็นการพัฒนาที่ ๕ การจัดการปัญหาฝุ่นควัน(PM ๒.๕) พัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน โดยมีแนวทางการพัฒนา คือ

- ๑) ป้องกันทรัพยากรธรรมชาติและฟื้นฟูให้อยู่ในสภาพสมบูรณ์
- ๒) บริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่เกิดมลพิษทางน้ำ ดิน อากาศ ขยะและของเสียอันตรายให้มีคุณภาพดีขึ้นรวมถึงการ เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยธรรมชาติ
- ๓) ส่งเสริมความเข้าใจและจิตสำนึกของชุมชนในการอนุรักษ์หวงแหน ลดข้อขัดแย้งและใช้ประโยชน์จากทรัพยากรอย่างคุ้มค่า
- ๔) พัฒนาเทคโนโลยีนวัตกรรมและการเพิ่ม ประสิทธิภาพการอนุรักษ์พลังงานและการใช้พลังงานทดแทนให้เหมาะสม
- ๕) ส่งเสริมการปรับเปลี่ยนอาชีพเพื่อ ลดฝุ่นควันและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ประเด็นการพัฒนาที่ ๖ การจัดการสาธารณสุข การสร้างความมั่นคงและยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชนตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยมีแนวทางในการพัฒนา คือ

๑) เพิ่มประสิทธิภาพด้านความ มั่นคงภายใน เพื่อรับมือกับปัญหาภัยคุกคามด้วยความมั่นคงทุกรูปแบบ

๒) เพิ่มประสิทธิภาพและความพร้อมด้าน ความมั่นคงตามแนวชายแดน

๓) ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

๔) เพิ่มประสิทธิภาพและเตรียมความพร้อม เพื่อป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน

๕) เสริมสร้างความพร้อมการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ อย่างมีคุณภาพและ

๖) ส่งเสริมการพัฒนาคนทุกช่วงวัย

เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน

การดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย การพัฒนาอย่างยั่งยืนใน ๑๑ เป้าหมาย ได้แก่

๑. ขจัดความยากจน

๒. ขจัดความอดอยาก

๓. สุขภาพดีและความเป็นอยู่ที่ดีพร้อม

๔. การศึกษาที่มีคุณภาพ

๕. สุขภาพและน้ำสะอาด

๖. การมีพลังงานสะอาดใช้อย่างเพียงพอ

๗. ลดความเหลื่อมล้ำระหว่างบุคคลและชุมชน

๘. พัฒนาอุตสาหกรรม นวัตกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน

๙. สร้างให้เกิดชุมชนเมืองที่ยั่งยืน

๑๐. การผลิตและการบริโภคที่รับผิดชอบ

๑๑. การเสริมสร้างเครือข่ายให้บรรลุเป้าหมาย

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลแม่เอย

วิสัยทัศน์การพัฒนาเทศบาลตำบลแม่เอย (Maeai municipality's Vision) เทศบาลตำบลแม่เอย เมืองน่าอยู่ เชิดชูคุณธรรม ก้าวล้ำด้านการศึกษา

ประเด็นด้านยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้าง พื้นฐาน

เป้าประสงค์

๑. มีการพัฒนาระบบ สาธารณูปโภค สาธารณูปการ การคมนาคมและขนส่งที่ได้มาตรฐาน

กลยุทธ์

๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการเกษตร

๒. พัฒนาระบบสาธารณูปโภค

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการพัฒนา เศรษฐกิจ

เป้าประสงค์

๑. จัดกิจกรรมการส่งเสริมอาชีพ เพื่อให้สามารถพึ่งพาตัวเอง

กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมให้ประชาชนได้มีอาชีพเสริม

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
เป้าประสงค์

๑. ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการ อนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการ อนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒. สนับสนุนให้ประชาชนได้คัดแยกขยะ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ประชาชนได้มีส่วน ร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟูและสืบสาน ศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น

เป้าประสงค์

๑. ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการ อนุรักษ์ ฟื้นฟูและสืบสานศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิ ปัญญาท้องถิ่น

กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ประเพณีท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาคุณภาพ ชีวิตของประชาชน

เป้าประสงค์

๑. ประชาชนในเขตเทศบาล ได้รับการพัฒนาคุณภาพชีวิต ตั้งแต่วัยเด็กถึงวัยผู้สูงอายุ

กลยุทธ์

๑. ส่งเสริมการศึกษาให้ประชาชน

๒. พัฒนาระบบสาธารณสุข

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การป้องกัน บรรเทา สาธารณภัยและรักษา ความเป็นระเบียบ เรียบร้อยในชุมชน

เป้าประสงค์

๑. ภูมิคุ้มกัน เรื่องยาเสพติดและมีความ พร้อมกับการเผชิญเหตุภัยพิบัติ ประชาชนมีความรู้เรื่องยาเสพติดและมีความพร้อมกับการ เผชิญเหตุภัยพิบัติ

กลยุทธ์

๑. มีกิจกรรมการสร้างภูมิคุ้มกันเรื่องยาเสพติด และมีความพร้อมกับการเผชิญเหตุภัยพิบัติ

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี

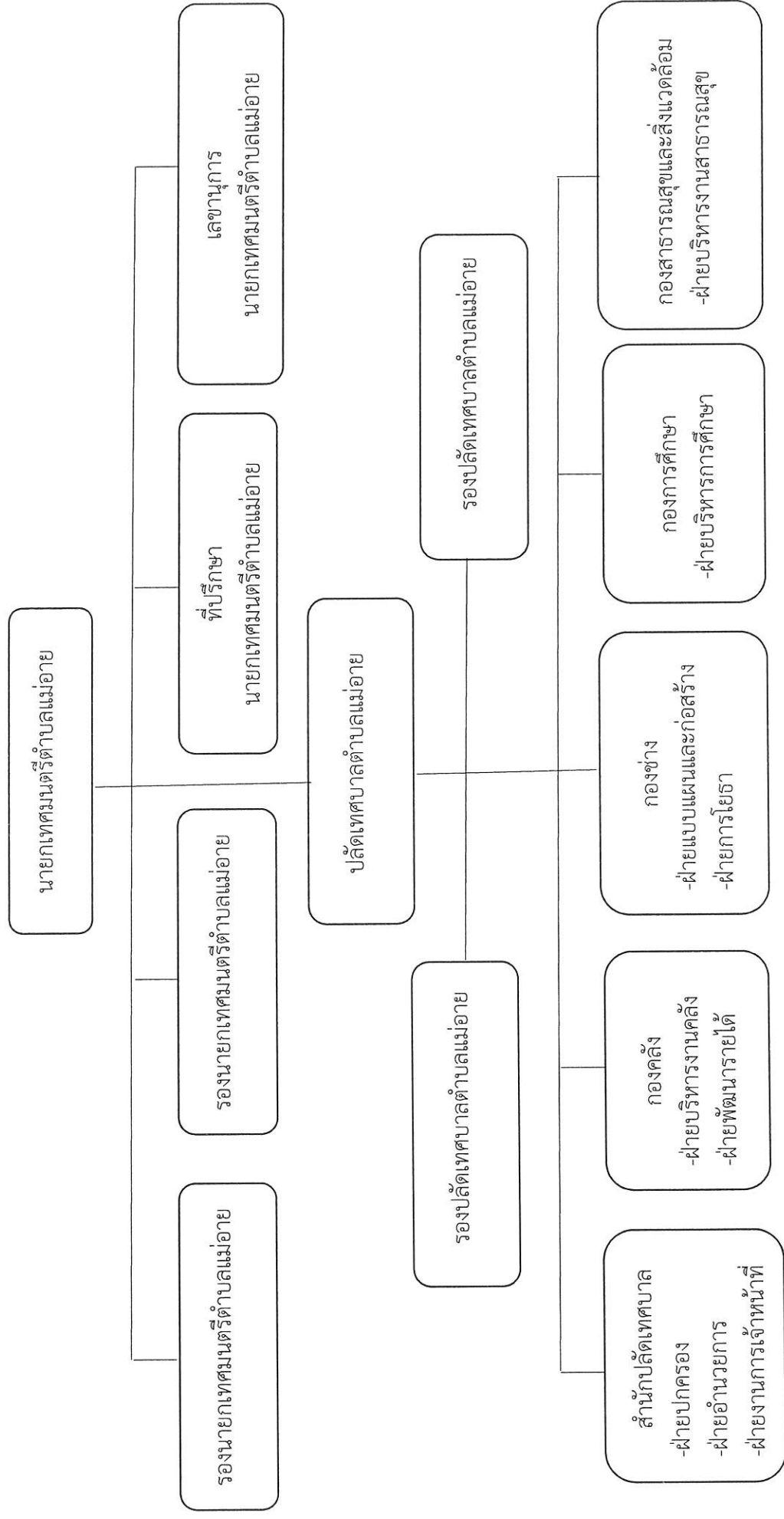
เป้าประสงค์

๑. ประชาชนได้มีความรู้ความ เข้าใจในการปฏิบัติงานของ เทศบาลและมีส่วนร่วมในการปกครองท้องถิ่น ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจ ในการปฏิบัติงานของเทศบาล และมีส่วนร่วมในการปกครองท้องถิ่น

กลยุทธ์

๑. บุคลากรมีความพร้อมในการปฏิบัติงานของ เทศบาลและมีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการปกครองท้องถิ่น

๕. โครงสร้างหน่วยงาน



บทที่ ๓

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

เนื่องด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชีการรายงานและการตรวจสอบ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ต่อมาเมื่อวันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๖๒ กระทรวงการคลังได้ประกาศกำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ โดยมีรายละเอียดตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ ซึ่งให้หน่วยงานของรัฐที่ยังไม่ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่แนบท้ายประกาศหลักเกณฑ์ฉบับนี้ในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป เทศบาลตำบลแม่เอย จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ขึ้นโดยถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหาร จัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ซึ่งมีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่เอยเพื่อเป็นกลไกในการขับเคลื่อนให้มีการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรม

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่เอย

คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่เอย ได้กำหนดนโยบาย การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เทศบาลตำบลแม่เอยยอมรับได้ ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นได้อย่างสมเหตุสมผลเกี่ยวกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ดังนี้

- ๑) ให้มีกระบวนการการบริหารจัดการความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒
- ๒) ให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานเทศบาลและพนักงานจ้างในทุกระดับชั้น ที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม
- ๓) ให้มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในการกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสาร การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างทั่วถึง
- ๔) ให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงตามรอบปีงบประมาณและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่เอย

ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ ที่ไม่แน่นอนและจะส่งผลกระทบ หรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิด ความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของส่วนราชการ ซึ่งอาจเป็นผลกระทบ ทางบวกด้วยก็ได้

ปัจจัยเสี่ยง หรือประเด็นความเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยงที่อาจทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด โดยต้องระบุได้ว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นอย่างไร และทำไม ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อที่จะได้วิเคราะห์ และกำหนดมาตรการควบคุม หรือลด ความเสี่ยงได้อย่างถูกต้อง ซึ่งความเสี่ยงอาจเกิดจากปัจจัยภายในองค์กรเอง เช่น กระบวนการดำเนินงานหรือ ระบบงานไม่เหมาะสม บุคลากรขาดความรู้ความสามารถ อัตรากำลังไม่เพียงพอ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศไม่ มีประสิทธิภาพ เป็นต้น หรืออาจเกิดจากปัจจัยภายนอกองค์กรที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ ภัยธรรมชาติ เป็นต้น ซึ่งสิ่งเหล่านี้อาจมีผลทำให้องค์กรเสียหายได้ หรือไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ จึง จำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า สามารถควบคุมความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

การระบุความเสี่ยง เป็นการระบุปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ แผนงาน / โครงการ เพื่อให้ทราบถึง เหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ โดยต้องคำนึงถึง สภาพแวดล้อมภายนอกและสภาพแวดล้อมภายในของหน่วยงาน ตามประเภทของความเสี่ยง ๔ ด้าน ดังนี้

๑) ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (Strategic Risks) หมายถึง ความเสี่ยงจากการใช้ยุทธศาสตร์ ที่ไม่เหมาะสม การที่ยุทธศาสตร์ไม่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และภารกิจ การมียุทธศาสตร์ที่ไม่ชัดเจนและความ ไม่เหมาะสมของยุทธศาสตร์ ซึ่งอาจเกิดจากการที่สภาวะแวดล้อมมีการเปลี่ยนแปลง ในการระบุความเสี่ยง หน่วยงานต้องพิจารณาว่า ยุทธศาสตร์ในปัจจุบัน สอดคล้องกับสถานการณ์เศรษฐกิจ การเมือง และสังคม หรือไม่ และประเด็นยุทธศาสตร์ย่อยสอดคล้องกับยุทธศาสตร์หลักของหน่วยงานหรือไม่

๒) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risks) หมายถึง ความเสี่ยงจากการ ดำเนินงานที่ไม่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และการใช้ทรัพยากรโดยไม่ทำให้เกิด ประโยชน์เต็มที่ตาม ภารกิจของเทศบาลตำบลแม่เฒ่าและหน่วยงานต่าง ๆ ในการระบุความเสี่ยง หน่วยงานต้องพิจารณาว่า การ ดำเนินการใดสามารถทำงานได้ดี และ และการดำเนินการใดทำงานได้ไม่ดี หน่วยงานมีโครงสร้างและระบบ เทคโนโลยี สารสนเทศที่เชื่อถือได้หรือไม่ และหน่วยงานมีทรัพยากรที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินงาน หรือไม่

๓) ความเสี่ยงด้านการเงินและทรัพยากร (Financial and material Risks) หมายถึง ความเสี่ยงต่อสถานะการเงินและทรัพยากรของเทศบาลตำบลแม่เฒ่า ทั้งด้าน รายได้ รายจ่าย ทรัพย์สิน และหนี้สิน ในการระบุความเสี่ยงหน่วยงานต้องพิจารณาว่า ทรัพยากรใดจะมีผลต่อการเงินของเทศบาลตำบลแม่เฒ่า(ทั้งที่ ชัดเจนและไม่ ชัดเจน รวมถึง ข้อผูกพันและปัจจัยภายนอก) และอะไรคือปัจจัยที่ทำให้เกิดความเสี่ยงเหล่านั้น

๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย (Compliance Risks) หมายถึง การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ทั้งของภายในและภายนอกองค์กร ในการระบุ ความเสี่ยงหน่วยงาน ต้องพิจารณาว่า งาน กระบวนการ และบุคลากรดำเนินงานตาม กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องหรือไม่ สามารถเกิด การกระทำผิดกฎระเบียบได้อย่างไรบ้างและ หากเกิดขึ้น ระบบตรวจสอบภายในจะสามารถตรวจเจอหรือไม่ และมีกรณีตัวอย่างจาก อดีตเกี่ยวกับการกระทำผิดหรือการละเว้นการปฏิบัติ

๕) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ(Technology Risks)

๖) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร(Reputational Risks)

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) หมายถึง กระบวนการนำความเสี่ยงที่ระบุ มาจัดลำดับความเสี่ยง โดยการประเมินโอกาสที่จะเกิด และผลกระทบ ซึ่งโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์เหล่านั้น และผลกระทบ (Impact) หมายถึง ขนาดความรุนแรงของความเสียหาย ที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง เมื่อทำการประเมินแล้วนำมากำหนดเป็นระดับความเสี่ยงในแผนภูมิ ความเสี่ยง เพื่อช่วยให้สามารถเห็นภาพว่าเมื่อรวมทุกปัจจัยเสี่ยงแล้ว ปัจจัยเสี่ยงใดควรได้รับการจัดการ ก่อนหลังเป็นการจัดลำดับความเสี่ยงและสามารถตัดสินใจวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ต่อไปเทศบาลตำบลเม่อายกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐานที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ซึ่งได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) ดังนี้

๑. ตารางการพิจารณากำหนดระดับคะแนนของโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)

ตาราง ๑.๑ โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ ในเชิงปริมาณ (ร้อยละ)

คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น หรือมีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นน้อยกว่าร้อยละ ๒๐
๒	น้อย	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นร้อยละ ๒๑-๔๐
๓	ปานกลาง	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นร้อยละ ๔๑-๖๐
๔	สูง	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นร้อยละ ๖๑-๘๐
๕	สูงมาก	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นมากกว่าร้อยละ ๘๐

ตาราง ๑.๒ โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ ในเชิงปริมาณ (ครั้ง)

คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้น ๕ ปี ต่อครั้ง
๒	น้อย	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้น ๒-๓ ปี ต่อครั้ง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้น ๑ ปี ต่อครั้ง
๔	สูง	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้น ๑-๖ เดือน
๕	สูงมาก	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้น ๑ เดือนต่อครั้งหรือมากกว่า

ตาราง ๑.๓ โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ ในเชิงคุณภาพ

คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นเพียงเล็กน้อย
๒	น้อย	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้น แต่นาน ๆ ครั้ง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นบางครั้ง
๔	สูง	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นค่อนข้างสูง หรือบ่อย ๆ
๕	สูงมาก	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นทุกครั้งหรือเกือบทุกครั้ง

๒. ตารางการพิจารณากำหนดระดับคะแนนของความรุนแรงของผลกระทบ (I)

ตาราง ๒.๑ ความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยงในเชิงปริมาณ (ร้อยละ)

คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์น้อยกว่าร้อยละ ๒๐
๒	น้อย	ผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์ร้อยละ ๒๑-๔๐
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์ร้อยละ ๔๑-๖๐
๔	สูง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์ค่อนข้างรุนแรง ร้อยละ ๖๑-๘๐
๕	สูงมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์เป็นอย่างยิ่ง มากกว่า ร้อยละ ๘๐

ตาราง ๒.๒ ความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยงในเชิงปริมาณ (มูลค่าความเสียหาย) คะแนนระดับผลกระทบ

คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	ไม่เกิน ๑๐,๐๐๐ บาท
๒	น้อย	> ๑๐,๐๐๐ - ๕๐,๐๐๐ บาท
๓	ปานกลาง	> ๕๐,๐๐๐ - ๕๐๐,๐๐๐
๔	สูง	> ๕๐๐,๐๐๐ - ๑,๐๐๐,๐๐๐
๕	สูงมาก	> ๑,๐๐๐,๐๐๐

ตาราง ๒.๓ ความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยงในเชิงคุณภาพ (การสูญเสียและบาดเจ็บ)

คะแนน	ระดับโอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	มีการสูญเสียทรัพย์สินเล็กน้อย ไม่มีการบาดเจ็บรุนแรง
๒	น้อย	การสูญเสียทรัพย์สินพอสมควร มีการบาดเจ็บรุนแรง
๓	ปานกลาง	มีการสูญเสียทรัพย์สินมาก มีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นหยุดงาน
๔	สูง	มีการสูญเสียทรัพย์สินมาก มีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นพักงาน
๕	สูงมาก	มีการสูญเสียทรัพย์สินอย่างมหันต์ มีการบาดเจ็บถึงชีวิต

- ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง แบ่งออกเป็น ๓ ระดับ คือ

- (แดง) สูง (คะแนนไม่น้อยกว่า ๑๕)
- (เหลือง) ปานกลาง (คะแนน ๕-๑๔)
- (เขียว) ต่ำ(คะแนน ๑-๔)

แผนภูมิระดับความเสี่ยง

ความรุนแรงของผลกระทบ (I)	๕	๑๐	๑๕	๒๐	๒๕
	๔	๘	๑๒	๑๖	๒๐
	๓	๖	๙	๑๒	๑๕
	๒	๔	๖	๘	๑๐
	๑	๒	๓	๔	๕
โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L)					

การบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) เป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งแนวทางการจัดการความเสี่ยงมี ๔ กลยุทธ์ ดังนี้

๑) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance) เป็นการจัดการกับความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงและหน่วยงานไม่อาจยอมรับได้ จึงต้องตัดสินใจ หยุด ยกเลิก โครงการหรือกิจกรรมนั้นไป

๒) การลด/การควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction) เป็นการปรับปรุงระบบการทำงานหรือการออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบ หรือควบคุม ป้องกันให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

๓) การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance) เป็นการยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเนื่องจากต้นทุนการจัดการความเสี่ยงสูงกว่าประโยชน์ที่จะได้รับ ไม่คุ้มค่าในการจัดการควบคุมหรือป้องกัน แต่ควรมีมาตรการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อรองรับผลที่จะเกิดขึ้น

๔) การกระจายความเสี่ยงหรือการถ่ายโอนความเสี่ยง (Risk Sharing) เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบไป

โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบของทุกกระบวนการทำงาน มีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ ดังนั้นโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่เมาะ จึงมีความเชื่อมโยงกัน โดยมีคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่เมาะ ซึ่งแต่งตั้งมาจากปลัดเทศบาล หัวหน้าส่วนราชการ ผู้อำนวยการกองทุกกอง เป็นคณะกรรมการและนายกเทศมนตรีตำบลแม่เมาะเป็นประธานคณะกรรมการ คณะทำงานจะเป็นผู้กำหนดนโยบาย ผลักดันและติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยง ในขณะที่พนักงานและเจ้าหน้าที่ทุกกอง/ส่วนราชการ ปฏิบัติหน้าที่ ประเมินความเสี่ยงและบริหารจัดการความเสี่ยงตามหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละกอง เทศบาลตำบลแม่เมาะแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่เมาะเมื่อวันที่ ๑๘ มกราคม ๒๕๖๕ คณะทำงานมีอำนาจหน้าที่ในการ

- ๑) จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ๒) ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓) จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและ ๔) พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการ
ความเสี่ยง

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้เทศบาลตำบลแม่เฒ่ามีมาตรการ ระบบ หรือ แนวทางในการป้องกันข้าราชการ หรือเจ้าหน้าที่
ของรัฐไม่ให้เกิดการทุจริตและประพฤติมิชอบ
๒. เพื่อแก้ไขปัญหาที่เคยเกิดแล้ว ไม่ให้เกิดขึ้นอีก
๓. เพื่อเป็นเครื่องมือในการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้
๔. สร้างกรอบและแนวทางในการดำเนินงานให้แก่บุคลากรเพื่อให้สามารถบริหารจัดการความไม่แน่นอน
ที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กรได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ เฝ้าระวัง สอดส่อง ติดตามพฤติกรรมเสี่ยง
๕. เพื่อให้มีระบบในการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงและเฝ้าระวัง ความ
เสี่ยงใหม่ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

เทศบาลตำบลแม่เฒ่าสามารถบรรลุเป้าหมาย ขจัดหรือลดผลกระทบจากเหตุการณ์ ปัญหาอุปสรรค
หรือสิ่งที่ไม่คาดหมายว่าจะเกิดขึ้น และสามารถป้องกันความเสียหายต่อทรัพยากรโดยรวมของ องค์กร
ขั้นตอนการดำเนินการ

๑. การกำหนดนโยบายบริหารจัดการความเสี่ยง คณะทำงานประชุมรับทราบนโยบายและกำหนด
แนวทางร่วมกันในการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง จัดทำคู่มือบริหารจัดการความเสี่ยง แล้วสื่อสารให้
ทุกคนในองค์กรทราบ

๒. การบริหารจัดการความเสี่ยงแยกตามส่วนราชการ มีขั้นตอน ดังนี้

๒.๑ การระบุความเสี่ยง ทุกกองพิจารณาโครงการ/กิจกรรม แล้วนำมาระบุความเสี่ยงตาม
ประเภทของความเสี่ยง ๔ ด้าน และแหล่งที่มาของความเสี่ยง โดยใช้แบบ บส.๑

๒.๒ การประเมินความเสี่ยง ทุกกองการนำความเสี่ยงที่ระบุไว้มาประเมินโอกาสที่จะเกิด
เหตุการณ์และระดับความรุนแรงของผลกระทบ และจัดลำดับความเสี่ยง ๓ ระดับ โดย
ประเมินตามแผนภูมิความเสี่ยง เพื่อช่วยในตัดสินใจกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยง
แล้วส่งให้คณะทำงานพิจารณากลับกรอง โดยใช้แบบ บส.๒

๒.๓ การจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ทุกกองพิจารณาใช้กลยุทธ์ ๔ กลยุทธ์ เพื่อ
จัดการจัดการความเสี่ยง กำหนดวัตถุประสงค์ กำหนดระยะเวลาดำเนินการ กำหนด
ผู้รับผิดชอบดำเนินการ แล้วส่งให้คณะทำงานพิจารณากลับกรอง โดยใช้แบบ บส.๓

๓. คณะทำงานประชุมเพื่อพิจารณากลับกรองแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของแต่ละกองแล้ว
สรุปจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เสนอนายกพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งสื่อสารแผนบริหารจัดการความ
เสี่ยงกับผู้ที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการตามแผนฯ

๔. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
ภายในเดือนธันวาคม ๒๕๖๗

บทที่ ๔

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ เทศบาลตำบลแม่เมาะ ได้วิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อรองรับสถานการณ์และเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.๒๕๔๖ และแก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ และระเบียบกฎหมายต่างๆ ที่กำหนดให้เป็นภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบกับพิจารณาการผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลแม่เมาะในรอบปีงบประมาณที่ผ่านมาและได้จัดประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเทศบาลตำบลแม่เมาะ เพื่อคัดเลือกความเสี่ยงระดับปานกลางจนถึงระดับสูง เพื่อนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ และนำมากำหนดมาตรการวางแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อทำการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับความเสี่ยงได้และหลังจากนั้นนำมาจัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบ

โดยแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่เมาะประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ มีองค์ประกอบสำคัญดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์
๒. วัตถุประสงค์
๓. ตัวชี้วัดและเป้าหมาย
๔. หน่วยงานรับผิดชอบ
๕. รหัสความเสี่ยง
๖. ประเภทความเสี่ยง
๗. วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๘. วิธีการติดตามและรายงาน
๙. ปีงบประมาณ
๑๐. งบประมาณ(ถ้ามี)

เทศบาลตำบลแม่เอย
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๑-๐๑-๖๘	การบริหารบ้านเมืองที่ดี	การโอนและเปลี่ยนแปลงงบประมาณ	-	๑.เพื่อให้การโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณเป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๓ ๒.เพื่อให้ สำนัก/กอง มีการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณและเพื่อให้การใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	การโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณเป็นรายเดือนเพื่อลดจำนวนครั้งในการโอนงบประมาณและแก้ไขเปลี่ยนแปลงไม่บ่อยครั้งจนเกินไป	พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ในการจัดทำและเบิกจ่ายงบประมาณ

เทศบาลตำบลแม่เอย
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัส ความเรียง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๑-๐๒-๖๘	การป้องกันและ บรรเทาสา- ธารณภัยและ รักษาความ เป็นระเบียบ เรียบร้อยใน ชุมชน	การจัดซื้อรถบรรทุกน้ำ เพื่อให้สำหรับงาน ป้องกันและบรรเทา- สาธารณภัย	๒,๕๐๐,๐๐๐	๑.เพื่อให้งานป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย มีรถบรรทุกน้ำ เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ๒.เพื่อให้เพิ่มประสิทธิภาพในการ ปฏิบัติงานป้องกันและบรรเทาสา ธารณภัย	งานป้องกันและบรรเทาสา ธารณภัยมีรถบรรทุกเพียงพอ ต่อการปฏิบัติงาน	จัดซื้อ รถบรรทุกน้ำ จำนวน ๑ คัน
๐๑-๐๓-๖๘	การบริหาร บ้านเมืองที่ดี	การใช้รถยนต์ส่วนกลาง ของสำนักปลัดเทศบาล ตำบล แม่เอย	-	เพื่อให้การใช้ยานยนต์ส่วนกลาง ของสำนักปลัดเทศบาล เป็นไป ด้วยความถูกต้อง ตามระเบียบที่ กำหนด	๑.แบบรายงานการใช้รถยนต์ ใบอนุญาตใช้รถยนต์ส่วนบุคคล บันทึกการใช้รถยนต์ต้องเป็น ปัจจุบัน ๒.การควบคุม การใช้รถยนต์ ส่วนบุคคลให้เป็นไปตามที่ ระเบียบกำหนด	หน่วยงานใช้ รถยนต์หรือบุ คคลสามารถ ปฏิบัติให้เป็นไป ตามระเบียบ กำหนด

เทศบาลตำบลแม่เอย
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

รหัส ความเสีย	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๒-๐๑-๖๘	การบริหาร บ้านเมืองที่ดี	การพัฒนาและการจัดเก็บ การชำระภาษีที่ดินและสิ่ง ปลูกสร้าง ภาษีป้าย	-	เพื่อให้การชำระภาษี เป็นไป ตามเป้าหมายและ ระยะเวลาที่กำหนด	จำนวนประชาชนผู้มี หน้าที่ชำระภาษี	ประชาชนผู้มีหน้าที่ชำระภาษี
๐๒-๐๒-๖๘	การบริหาร บ้านเมืองที่ดี	การตรวจฎีกาก่อนอนุมัติ งบประมาณ	-	เพื่อตรวจสอบเอกสาร ประกอบฎีกาการเบิกจ่าย งบประมาณให้ครบถ้วนการ จะเบิกจ่ายงบประมาณ	เอกสารประกอบฎีกา การเบิกจ่าย งบประมาณ ให้ครบถ้วน	ฎีกาการเบิกจ่ายงบประมาณมี เอกสารประกอบครบถ้วนและ ถูกต้อง
๐๒-๐๓-๖๘	การบริหาร บ้านเมืองที่ดี	บุคลากรมีไม่เพียงพอต่อ การปฏิบัติงานกิจกรรม กรอบโครงสร้างของส่วน ราชการทำให้ปริมาณงาน ไม่สอดคล้องกับบุคลากรที่มี อยู่จริงของกองคลัง	-	๑.เพื่อให้มีบุคลากรเพียงพอ ต่อการปฏิบัติงานและการ ปฏิบัติงานเป็นไปตามกรอบ โครงสร้าง ๒.สามารถรองรับปริมาณ งานกองคลังเพียงพอ	ดำเนินการสำเร็จตาม แผน	๑.สรรหาบุคลากรให้เพียงพอต่อ ภารกิจงานตามเทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒.จัดทำแผนปฏิบัติงานให้ สอดคล้องกับระยะเวลา การดำเนินงาน

เทศบาลตำบลแม่เอย
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๓-๐๑-๖๘	การบริหาร บ้านเมืองที่ดี	บุคลากรมีไม่เพียงพอต่อ การปฏิบัติงานกิจกรรมรอบ โครงสร้างของส่วนราชการ ทำให้ปริมาณงานไม่ สอดคล้องกับบุคลากรที่มี อยู่จริงของกองช่าง	-	๑.เพื่อให้มีบุคลากรเพียงพอ ต่อการปฏิบัติงานและการ ปฏิบัติงานเป็นไปตามกรอบ โครงสร้าง ๒.สามารถรองรับปริมาณ งานกองช่างเพียงพอ	ดำเนินการสำเร็จตามแผน	๑.สรรหาบุคลากรให้ เพียงพอต่อภารกิจงาน ตามเทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่าย ประจำปี ๒.จัดทำแผนปฏิบัติงาน ให้สอดคล้องกับ ระยะเวลา การดำเนินงาน

กองการศึกษา เทศบาลตำบลแม่เอย
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัส ความเสีย	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๔-๐๑-๖๘	การอนุรักษ์ฟื้นฟู และสืบสาน ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและ ภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการประเพณียี่เป็ง	๓๐๐,๐๐๐	๑. เพื่อสืบสานอนุรักษ์ ขนบธรรมเนียม วัฒนธรรม ประเพณีอันดีงามของ ท้องถิ่น ๒. เพื่อส่งเสริมการ ท่องเที่ยวในเขตเทศบาล ตำบลแม่เอย ๓. เพื่อส่งเสริมให้ ประชาชนมีส่วนร่วมในการ อนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	จำนวนครั้งในการจัด กิจกรรมประเพณียี่เป็ง	๑. ประชาชนได้รับรู้ สถานอนุรักษ์ วัฒนธรรมนิยม วัฒนธรรมประเพณี ท้องถิ่น ๒. ส่งเสริมการ ท่องเที่ยวในเขตเทศบาล ตำบลแม่เอย ๓. ประชาชนมีส่วนร่วม ในการอนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น

เทศบาลตำบลแม่ฮ่าย
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัส ความเสีย	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อยบ. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๕-๐๑-๖๘	การบริหาร บ้านเมืองที่ดี	บุคลากรมีไม่เพียงพอ ต่อการปฏิบัติภารกิจตาม กรอบโครงสร้างของส่วน ราชการทำให้ปริมาณงาน ไม่สอดคล้องกับบุคลากรที่มีอยู่จริงของกอง สาธารณสุข- และสิ่งแวดล้อม	-	๑.เพื่อเพิ่มบุคลากร เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และการปฏิบัติงานเป็นไป ตามกรอบโครงสร้าง ๒.สามารถรองรับปริมาณ งานภายนอกสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อมเพียงพอ	ดำเนินการสำเร็จตามแผน	๑.สรรหาบุคลากรให้ เพียงพอต่อภารกิจงาน ตามเทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่าย ประจำปี ๒.จัดทำแผนปฏิบัติงาน ให้สอดคล้อง กับระยะเวลา การดำเนินงาน
๐๕-๐๒-๖๘	การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ และ สิ่งแวดล้อม	การจัดซื้อทรัพยากร แบบอัดท้าย เพื่อให้สำหรับ งานรักษาความสะอาด	๒,๕๐๐,๐๐๐	๑.เพื่อให้งานรักษาความ สะอาด มีประสิทธิภาพ แบบอัดท้ายเพียงพอต่อ การปฏิบัติงาน ๒.เพื่อให้เพิ่มประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติงานรักษา ความสะอาด	งานรักษาความสะอาดมี ประสิทธิภาพเพียงพอต่อ การปฏิบัติงาน	จัดซื้อทรัพยากร แบบอัดท้าย จำนวน ๑ คัน

เทศบาลตำบลแม่เอย
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัส ความเสีย	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๕-๐๓-๖๘	การพัฒนาคุณภาพ ชีวิตของประชาชน	จัดซื้อครุภัณฑ์อื่น เช่น เครื่องล้างสุกร คัมซอตสุกร ฯลฯ เพื่อให้ สำหรับงานโรงฆ่าสัตว์	๑,๕๓๐,๐๐๐	๑.เพื่อให้งานโรงฆ่าสัตว์ มีเครื่องมือที่เพียงพอต่อ การปฏิบัติงาน ๒.เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติงาน โรงฆ่าสัตว์	งานโรงฆ่าสัตว์มีเครื่องมือที่ เพียงพอและเหมาะสม สำหรับการปฏิบัติงาน	จัดซื้อครุภัณฑ์อื่น ๆ สำหรับใช้งานใน โรงฆ่าสัตว์เทศบาล ตำบลแม่เอย

ลายมือชื่อ  (นายพิรุณ ชงชัยสุวรรณ)
ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลแม่เอย
วันที่ ๑๑ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๗

สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลแม่เอย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๑-๐๑-๖๘	การโอนและการแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณ	๑.เพื่อให้การโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณเป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๓ ๒.เพื่อให้ สำนัก/กอง มีการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณและเพื่อให้การใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	งานยุทธศาสตร์และงบประมาณ สำนัก ปลัดเทศบาล	การตั้งงบประมาณรายจ่ายของแต่ละสำนัก/กอง ไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานทำให้ต้องโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงค่าจ้างงบประมาณบ่อยครั้ง	ด้านการดำเนินงาน ○	๓	๓	๙	ลดโอกาสของความเสี่ยงโดยแจ้งให้หัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการทุกกอง ได้วางการแผนใช้จ่ายงบประมาณในกองของตนเองและใช้ข้อมูลการเบิกจ่ายงบประมาณในปีงบประมาณที่ผ่านมาเป็นเกณฑ์ในการตั้งงบประมาณ

สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลแม่เอย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๑-๐๒-๖๘	การจัดซื้อรถบรรทุกน้ำเพื่อให้สำหรับงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑.เพื่อให้งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย มีรถบรรทุกน้ำเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ๒.เพื่อให้เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	งานป้องกันและบรรเทา-สาธารณภัย สำนัก ปลัดเทศบาล	๑.งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ขาดรถบรรทุกน้ำที่มีสภาพพร้อมใช้งานในการปฏิบัติภารกิจ ๒.รถบรรทุกน้ำที่ใช้งานในปัจจุบันมีอายุการใช้เวลานาน ต้องเข้าซ่อมแซมบ่อยครั้งทำให้มีรถบรรทุกน้ำในการปฏิบัติงานไม่เพียงพอ ๓.การซ่อมแซมรถบรรทุกน้ำที่ใช้งานในปัจจุบันมีภาระค่าใช้จ่ายที่ค่อนข้างสูง	ด้านการดำเนินงาน ○	๓	๔	๑๒	ลดความเสี่ยงโดยการขอเพิ่มเติมครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่งในแผนพัฒนาท้องถิ่นและจัดหางบประมาณเพื่อจัดซื้อรถบรรทุกน้ำเพิ่ม จำนวน ๑ คัน

สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลแม่เอย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๑-๐๓-๖๘	การใช้รถยนต์ส่วนบุคคลของสำนักปลัดเทศบาลแม่เอย	เพื่อให้การใช้ยานยนต์ส่วนบุคคลของสำนักปลัดเทศบาลเป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบที่กำหนด	งานบริหารงานทั่วไป สำนักปลัดเทศบาล	๑.แบบรายงานการใช้รถยนต์ ใบขออนุญาตใช้รถยนต์ส่วนบุคคลแบบบันทึกการใช้รถไม่เป็นปัจจุบัน ๒.การควบคุมการใช้รถยนต์ส่วนบุคคลไม่ให้รั่วซึม ทำให้พนักงานขับรถยนต์และบุคลากรไม่ปฏิบัติตามระเบียบที่กำหนด	ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ L	๓	๒	๖	ลดโอกาสของความเสียหายโดยผู้บังคับบัญชากำกับและควบคุมพนักงานขับรถยนต์และบุคลากรผู้ใช้รถยนต์ให้ปฏิบัติให้เป็นระเบียบและหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง

กองคลัง เทศบาลตำบลแม่เมาะ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๒-๐๑-๖๘	การพัฒนาและ การจัดเก็บภาษีที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง ภาษีป้าย	เพื่อให้การ ชำระภาษี เป็นไปตาม เป้าหมายและ ระยะเวลาที่ กำหนด	งานจัดเก็บ รายได้ กองคลัง	ยังมีลูกหนี้ภาษี ค้างชำระ	ด้านการ ดำเนินงาน ○	๓	๓	๙	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง โดย ๑. จัดทำหนังสือแจ้ง เตือนการยื่นแบบประเมิน การชำระภาษีและแจ้ง เตือนค้างชำระภาษี ๒. เพิ่มช่องทางการ ประชาสัมพันธ์สร้างความ เข้าใจกับประชาชนใน การยื่นเสียภาษี๓. จัด ให้บริการจัดเก็บภาษีนอก สถานที่และจัดบริการ จัดเก็บภาษีช่วงพักเที่ยง

กองคลัง เทศบาลตำบลแม่เอย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองต่อความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๒-๐๒-๖๘	การตรวจบัญชี ก่อนอนุมัติ งบประมาณ	เพื่อตรวจสอบ เอกสาร ประกอบบัญชี การเบิกจ่าย งบประมาณให้ ครบถ้วนการจะ เบิกจ่าย งบประมาณ	งานการเงิน และบัญชี กองคลัง	๑.เอกสาร ประกอบบัญชี การเบิกจ่าย ของแต่ละงาน จัดส่งมาล่าช้า หรือเอกสารไม่ ถูกต้อง ๒.การเบิกจ่าย งบประมาณ ล่าช้า	ด้านการ ดำเนินงาน ○	๓	๔	๑๒	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง โดย ๑. แจ้งให้เจ้าของ งบประมาณดำเนินการ จัดเตรียมเอกสาร ประกอบบัญชีการเบิกจ่าย ให้ครบถ้วนก่อนส่งงาน งานเงินและบัญชี ๒. หากงานการเงินและ บัญชีตรวจสอบเอกสาร แล้วไม่ครบหรือไม่ถูกต้อง จะแจ้งให้เจ้าของ งบประมาณดำเนินการ แก้ไขให้แล้วเสร็จภายใน ๓ วัน

กองคลัง เทศบาลตำบลแม่เมาะ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๒-๐๓-๖๘	บุคลากรมีไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามกรอบโครงสร้างของส่วนราชการทำให้ปริมาณงานไม่สอดคล้องกับบุคลากรที่มีอยู่จริงของกองคลัง	๑.เพื่อให้มีบุคลากรเพียงพอต่อการปฏิบัติงานและการปฏิบัติงานเป็นไปตามกรอบโครงสร้าง ๒.สามารถรองรับปริมาณงานภายใต้วงคลังเพียงพอ	งานการเงินและบัญชี กองคลัง	มีเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานตำแหน่งนักวิชาการเงินและบัญชีเพียงคนเดียวทำให้การปฏิบัติงานล่าช้า	ด้านการดำเนินงาน	๓	๔	๑๒	ลดโอกาสของความเสียหาย โดย ๑. จัดพนักงานจ้างเพื่อช่วยงานการเงินและบัญชี ๒. จัดทำหนังสือแจ้งประชาสัมพันธ์เพื่อขอรับโอนบุคลากร

กองช่าง เทศบาลตำบลแม่ฮ่าย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๔-๐๑-๖๘	บุคลากรมีไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามกรอบโครงสร้างของส่วนราชการทำให้ปริมาณงานไม่สอดคล้องกับบุคลากรที่มีอยู่จริงของกองช่าง	๑.เพื่อให้มีบุคลากรเพียงพอต่อการปฏิบัติงานและการปฏิบัติงานเป็นไปตามกรอบโครงสร้าง ๒.สามารถรองรับปริมาณงานภายในกองคลังเพียงพอ	งานการเงินและบัญชี กองช่าง	๑.มีเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานตำแหน่ง นายช่างโยธา เพียงคนเดียวทำให้การปฏิบัติงานล่าช้า	ด้านการดำเนินงาน ○	๓	๔	๑๒	ลดโอกาสของความเสี่ยง โดย ๑. จัดพนักงานจ้างเพื่อช่วยงานโยธา ๒. จัดทำหนังสือแจ้งประชาสัมพันธ์เพื่อขอรับโอนบุคลากร

กองการศึกษา เทศบาลตำบลแม่ฮ้อย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๔-๐๑-๖๘	โครงการประเพณีขึ้นปี๋	๑. เพื่อสืบสานอนุรักษ์ขนบธรรมเนียมวัฒนธรรมประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น ๒. เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวในเขตเทศบาลตำบลแม่ฮ้อย ๓. เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	กองการศึกษา งานศาสนา วัฒนธรรม ท้องถิ่น	๑. การดำเนินการจัดงานประเพณีขึ้นปี๋ ประสบปัญหาการขาดการมีส่วนร่วมของประชาชนในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลแม่ฮ้อย ซึ่งในการจัดงานแต่ละครั้ง มีเฉพาะพื้นที่ตำบลแม่ฮ้อยเข้าร่วมแต่ตำบลมะลิเกายังไม่ให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมกิจกรรมๆ	ด้านการดำเนินงาน ○	๓	๒	๓	ใช้มาตรการเฝ้าระวังและทำแผนฉุกเฉิน

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลแม่เมาะ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๕-๐๑-๖๘	บุคลากรมีไม่เพียงพอ ต่อการปฏิบัติ ภารกิจตามกรอบ โครงสร้างของส่วน ราชการทำให้ ปริมาณงาน ไม่สอดคล้องกับ บุคลากรที่มีอยู่จริง ของกอง สาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	๑.เพื่อให้มี บุคลากร เพียงพอต่อการ ปฏิบัติงานและ การปฏิบัติงาน เป็นไปตาม กรอบโครงสร้าง ๒.สามารถ รองรับปริมาณ งานภายในกอง สาธารณสุขและ สิ่งแวดล้อม เพียงพอ	งานส่งเสริม สุขภาพ, งานป้องกัน และควบคุม โรค กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	๑.มีเจ้าหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงาน ตำแหน่ง นักวิชาการ สาธารณสุข เพียงคนเดียวทำ ให้การปฏิบัติงาน ล่าช้า	ด้านการ ดำเนินงาน ○	๓	๔	๑๒	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง โดย ๑. จัดพนักงานจ้างเพื่อ ช่วยงานส่งเสริมสุขภาพ และงานป้องกันและ ควบคุมโรค ๒. จัดทำหนังสือแจ้ง ประชาสัมพันธ์เพื่อขอรับ โอนบุคลากร

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลแม่เอย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๕-๐๒-๖๘	การจัดซื้อรถบรรทุกขยะแบบอัดท้ายเพื่อให้สำหรับงานรักษาความสะอาด	๑.เพื่อให้งานรักษาความสะอาด มีรถบรรทุกขยะแบบอัดท้ายเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ๒.เพื่อให้เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานรักษาความสะอาด	งานรักษาความสะอาด กองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	๑.มีรถบรรทุกขยะที่ใช้งานปัจจุบันเพียง ๒ คัน ซึ่งมีอายุการใช้งานมากกว่า ๑๐ ปี ๒.มีภาระค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงค่อนข้างสูงและมีมีการซ่อมแซมบ่อยครั้ง ๓.ในกรณีที่มีรถบรรทุกขยะเสียแต่ งานรักษาความสะอาดมีจำเป็นต้องให้บริการเก็บขยะมูลฝอยแก่ประชาชนต้องใช้รถบรรทุกแบบกระบะทดแทนรถขยะที่รอการซ่อมแซมซึ่งไม่ถูกสุขอนามัย	ด้านการดำเนินงาน ○	๓	๔	๑๒	ลดโอกาสของความเสี่ยง โดย ตั้งงบประมาณเพื่อจัดซื้อรถบรรทุกขยะคันใหม่เพื่อทดแทนคันเดิมที่ชำรุด

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลแม่เมาะ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๕-๐๓-๖๘	จัดซื้อครุภัณฑ์อื่น เช่น เครื่องล้าง สุกร คีมคีบสุกร ฯลฯ เพื่อให้ สำหรับงาน โรงฆ่าสัตว์	๑.เพื่อให้งาน โรงฆ่าสัตว์มี เครื่องมือที่ เพียงพอต่อการ ปฏิบัติงาน ๒.เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพ ในการ ปฏิบัติงาน โรงฆ่าสัตว์	งาน โรงฆ่าสัตว์ กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม สิ่งแวดล้อม	๑.งานโรงฆ่าสัตว์ ขาดเครื่องมือเครื่องใช้ใน การปฏิบัติงาน ๒.บางครั้งมีเหตุเครื่อง ลวกสุกรชำรุดซึ่งทำให้ สามารถดำเนินการ ฆ่าสัตว์ได้	ด้านการ ดำเนินงาน	๓	๔	๑๒	ลดโอกาสของความเสี่ยง โดย ๑.ตั้งงบประมาณเพื่อ จัดซื้อครุภัณฑ์อื่น เช่น เครื่อง ลวกสุกร คีมคีบสุกร ฯลฯ เพื่อให้สำหรับงานโรงฆ่าสัตว์ ๒.กำกับให้เจ้าหน้าที่ผู้ดูแล โรงฆ่าสัตว์ได้หมั่นตรวจสอบ เครื่องมือ เครื่องใช้ให้อยู่ใน สภาพพร้อมใช้งานได้

ลายมือชื่อ


(นายพิรุณ ชัยสุวรรณ)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลแม่เมาะ
วันที่ ๑๑ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๗

สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลแม่เอย
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และ รายงาน
๐๑-๐๑-๖๘	การโอนและ การแก้ไข เปลี่ยนแปลง งบประมาณ	การตั้งงบประมาณ รายจ่ายของแต่ละ สำนัก/กอง ไม่ เพียงพอต่อการ ดำเนินงานทำให้ต้อง โอนและแก้ไข เปลี่ยนแปลงค่าชี้แจง งบประมาณบ่อยครั้ง	ลดความเสี่ยง โดย ๑.แจ้งให้ หัวหน้าสำนัก/ ผู้อำนวยการทุก กอง ได้วางแผน การใช้จ่าย งบประมาณใน กองของตนเอง ๒.ใช้ข้อมูลการ เบิกจ่าย งบประมาณใน ปีงบประมาณที่ ผ่านมาเป็น เกณฑ์ในการตั้ง งบประมาณ	สำนัก ปลัดเทศบาล	๑.ให้ปลัดเทศบาลตำบล แม่เอยกำหนดครั้งในการ โอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลง งบประมาณในแต่ละเดือน โดยให้งานยุทธศาสตร์และ งบประมาณตรวจสอบ จำนวนครั้งที่มีการโอนและ แก้ไขเปลี่ยนแปลงค่าชี้แจง ในการประชุมหัวหน้าส่วน ราชการ ๒.ให้งานยุทธศาสตร์และ งบประมาณตรวจสอบ งบประมาณที่ตั้งใน เทศบัญญัติงบประมาณ มากรายจ่ายประจำปีของ แต่ละสำนัก/กอง	๑.จำนวนครั้ง ในการโอนและ แก้ไข เปลี่ยนแปลง ค่าชี้แจง งบประมาณ ลดลง ๒.การตั้ง งบประมาณ รายจ่ายของทุก สำนัก/กอง ตั้งได้ใกล้เคียง กับรายจ่ายจริง	๑ ต.ค. ๖๗- ๓๐ ก.ย. ๖๘	ตรวจสอบ จำนวนครั้งที่ มีการโอนและ แก้ไข เปลี่ยนแปลง งบประมาณ รายจ่าย ประจำปี

สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลแม่เอย
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและรายงาน
๐๑-๐๒-๖๘	การจัดซื้อรถบรรทุกน้ำเพื่อให้สำหรับงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑.งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยขาดรถบรรทุกน้ำที่มีสภาพพร้อมใช้งานในการปฏิบัติงาน ๒.รถบรรทุกน้ำที่ใช้งานในปัจจุบันมีอายุการใช้งานที่ยาวนาน ต้องเข้าซ่อมแซมบ่อยครั้งทำให้มีรถบรรทุกน้ำในการปฏิบัติงานไม่เพียงพอ ๓.การซ่อมแซมรถบรรทุกน้ำที่ใช้งานในปัจจุบันมีภาระค่าใช้จ่ายที่ค่อนข้างสูง	ลดความเสี่ยงโดย ขอเพิ่มเติมครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่งในแผนพัฒนาท้องถิ่นและพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดหางบประมาณเพื่อจัดซื้อรถบรรทุกน้ำเพิ่มเติมจำนวน ๑ คัน	งานป้องกันและบรรเทา-สาธารณภัยสำนักปลัดเทศบาล	๑.ให้งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยทำบันทึกขอเพิ่มเติมครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่งในแผนพัฒนาท้องถิ่น ๒.ตั้งงบประมาณเพื่อจัดซื้อรถบรรทุกน้ำเพิ่ม จำนวน ๑ คัน	๑.ตรวจสอบรายการครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่งในแผนพัฒนาท้องถิ่น ๒.ตรวจการตั้งงบประมาณเพื่อจัดซื้อรถบรรทุกน้ำจำนวน ๑ คัน	๑ ต.ค. ๖๗- ๓๐ ก.ย. ๖๘	๑.รายงานผลการเพิ่มเติมรายการครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่งในแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ปลัดเทศบาลทราบ ๒.รายงานการตั้งงบประมาณเพื่อจัดซื้อรถบรรทุกน้ำเพิ่มจำนวน ๑ คัน

สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลแม่เอย
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและรายงาน
๐๑-๐๓-๖๘	การใช้รถยนต์ส่วนกลางของสำนักปลัดเทศบาลตำบลแม่เอย	แบบรายงานการใช้รถยนต์ในขออนุญาตใช้รถยนต์ส่วนกลาง แบบบันทึกการใช้รถไม่เป็นปัจจุบัน ๒.การควบคุมการใช้รถยนต์ส่วนกลางไม่รัดกุม ทำให้พนักงานขับรถย่นทำให้พนักงานขับรถไม่ปฏิบัติตามระเบียบ	ลดความเสี่ยง โดย บังคับบัญชา กำชับและควบคุมพนักงานขับรถ และบุคลากรผู้ใช้รถยนต์ให้ปฏิบัติตามระเบียบและหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง	งานบริหารงานทั่วไป สำนักปลัดเทศบาล	ให้เจ้าพนักงานธุรการตรวจสอบแบบรายงานการใช้รถยนต์ในขออนุญาตใช้รถย่นให้เป็นปัจจุบัน	เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในการใช้รถยนต์ส่วนกลางบันทึกแบบรายงานการใช้รถยนต์ในขออนุญาตส่วนกลางและแบบบันทึกการใช้รถให้เจ้าพนักงานธุรการตรวจสอบเป็นประจำทุกวัน	๑ ต.ค.๖๗-๓๐ก.ย.๖๘	ให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบรถยนต์ส่วนกลางส่งแบบรายงานการใช้รถยนต์ในขออนุญาตและแบบบันทึกการใช้รถให้เจ้าพนักงานธุรการตรวจสอบเป็นประจำทุกวัน

กองคลัง เทศบาลตำบลแม่เอย
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๒-๐๑-๖๘	การพัฒนาและการจัดเก็บภาษีเงินได้บุคคลธรรมดา	ยังมีลูกหนี้ภาษีค้างชำระ	ลดโอกาสของความเสี่ยง โดย ๑. จัดทำหนังสือแจ้งเตือนการชำระภาษี ๒. ประเมินการชำระภาษีและแจ้งเตือนค้างชำระภาษี ๓. เพิ่มช่องทางบริการชำระภาษี ๔. เพิ่มช่องทางบริการชำระภาษี ๕. เพิ่มช่องทางบริการชำระภาษี ๖. เพิ่มช่องทางบริการชำระภาษี ๗. เพิ่มช่องทางบริการชำระภาษี ๘. เพิ่มช่องทางบริการชำระภาษี ๙. เพิ่มช่องทางบริการชำระภาษี ๑๐. เพิ่มช่องทางบริการชำระภาษี	งานจัดเก็บรายได้ กองคลัง	ให้หัวหน้าฝ่ายพัฒนารายได้ ดำเนินการดังนี้ ๑. ตรวจสอบการจัดทำหนังสือแจ้งเตือนการชำระภาษีและแจ้งเตือนค้างชำระภาษี ๒. ตรวจสอบการชำระภาษี ๓. ตรวจสอบการชำระภาษี ๔. ตรวจสอบการชำระภาษี ๕. ตรวจสอบการชำระภาษี ๖. ตรวจสอบการชำระภาษี ๗. ตรวจสอบการชำระภาษี ๘. ตรวจสอบการชำระภาษี ๙. ตรวจสอบการชำระภาษี ๑๐. ตรวจสอบการชำระภาษี	ตรวจสอบจำนวนลูกหนี้ภาษีค้างชำระ	๑ ต.ค. ๖๗-๓๐ ก.ย. ๖๘	ให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบรายงานการจัดส่งหนังสือแจ้งเตือนการชำระภาษีแบบประเมินการชำระภาษี ๒. ให้รายงานจำนวนลูกหนี้ภาษีค้างชำระเป็นประจำทุกเดือนต่อผู้อำนวยการกองคลัง

กองคลัง เทศบาลตำบลแม่เมาะ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและรายงาน
๐๒-๐๒-๖๘	การตรวจฎีกาก่อนอนุมัติงบประมาณ	๑.เอกสารประกอบฎีกาการเบิกจ่ายของแต่ละงานจัดส่งมาล่าช้าหรือเอกสารไม่ถูกต้อง ๒.การเบิกจ่ายงบประมาณล่าช้า	ลดโอกาสของความเสี่ยงโดย ๑. แจ้งให้เจ้าของงบประมาณดำเนินการจัดเตรียมเอกสารประกอบฎีกาการเบิกจ่ายให้ครบถ้วนก่อนส่งงานการเงินและบัญชี ๒.หากงานการเงินและบัญชีตรวจสอบเอกสารแล้วไม่ครบหรือไม่ถูกต้องจะแจ้งให้เจ้าของงบประมาณดำเนินการแก้ไขให้แล้วเสร็จภายใน ๓ วัน	งานการเงินและบัญชีกองคลัง	ให้นักวิชาการเงินและบัญชีตรวจสอบเอกสารอย่างละเอียดและหากพบว่ามีความผิดพลาดให้แจ้งเจ้าของงบประมาณเพื่อส่งเอกสารกลับไปแก้ไขในทันที	ตรวจสอบจำนวนฎีกาการเบิกจ่ายงบประมาณที่มีเอกสารที่ครบถ้วนและผิดพลาดน้อยลง	๑ ต.ค. ๖๗-๓๐ ก.ย. ๖๘	๑.ให้นักวิชาการเงินและบัญชีรายงานผลการตรวจสอบเอกสารประกอบฎีกาการเบิกจ่ายเงินให้ผู้อำนวยความสะดวกทราบเป็นประจำทุกวัน ๒.ให้ผู้อำนวยความสะดวกส่งแจ้งรายงานผลการตรวจสอบฎีกาการเบิกจ่ายเงินต่อที่ประชุมหัวหน้าส่วนราชการทุกเดือน

กองคลัง เทศบาลตำบลแม่เอย
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๒-๐๓-๖๘	บุคลากรไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามภารกิจตามกรอบโครงสร้างของส่วนราชการทำให้ปริมาณงานไม่สอดคล้องกับบุคลากรที่มีอยู่จริงของกองคลัง	มีเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานตำแหน่งนักวิชาการเงินและบัญชีเพียงคนเดียวทำให้การปฏิบัติงานกรอบโครงสร้างของส่วนราชการทำให้ปริมาณงานไม่สอดคล้องกับบุคลากรที่มีอยู่จริงของกองคลัง	ลดโอกาสของความเสี่ยงโดย ๑.เพื่อให้มีบุคลากรเพียงพอต่อการปฏิบัติงานและการปฏิบัติตามเป็นไปตามกรอบโครงสร้าง ๒.สามารถรองรับปริมาณงานภายในกองคลังเพียงพอ	งานการเงินและบัญชี กองคลัง	ให้หัวหน้าฝ่ายการเงินและบัญชี ดำเนินการดังนี้ ๑.จัดทำหนังสือประชาสัมพันธ์การรับโอนพนักงานเทศบาลสามัญ ๒.สรรหาพนักงานจ้างเพื่อมาปฏิบัติงานที่ยังขาดแคลนเจ้าหน้าที่รับผิดชอบ	๑.มีการรับโอนพนักงานเทศบาลสามัญ ๒.มีการสรรหาพนักงานจ้างเพื่อปฏิบัติงานในตำแหน่งที่ยังขาดแคลน	๑ ต.ค. ๖๗- ๓๐ ก.ย. ๖๘	หัวหน้าฝ่ายการเงินและบัญชี รายงานผลการประชาสัมพันธ์ และการสรรหาพนักงานจ้าง ต่อผู้อำนวยการกองคลัง

กองช่าง เทศบาลตำบลแม่เอย
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๓-๐๑-๖๘	บุคลากรมีไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามภารกิจตามกรอบโครงสร้างของส่วนราชการทำให้ปริมาณงานไม่สอดคล้องกับบุคลากรที่มีอยู่จริงของกองช่าง	มีเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานตำแหน่งนายช่างโยธาเพียงคนเดียวทำให้การปฏิบัติงานล่าช้า	ลดโอกาสของความเสี่ยงโดย ๑. จ้างพนักงานจ้างเพื่อช่วยงานโยธา ๒. จัดทำหนังสือแจ้งประชาสัมพันธ์เพื่อขอรับโอนบุคลากร	กองช่าง	ให้งานธุรการดำเนินการดังนี้ ๑.จัดทำหนังสือประชาสัมพันธ์การรับโอนพนักงานเทศบาลสามัญ ๒.สรรหาพนักงานจ้างเพื่อมาปฏิบัติงานที่ยังขาดแคลนเจ้าหน้าที่รับผิดชอบ	๑.มีการรับโอนพนักงานเทศบาลสามัญ ๒.มีการสรรหาพนักงานจ้างเพื่อปฏิบัติงานในตำแหน่งที่ยังขาดแคลน	๑ ต.ค. ๖๗- ๓๐ ก.ย. ๖๘	งานธุรการ รายงานผลการประชาสัมพันธ์ และการสรรหาพนักงานจ้าง ต่อผู้อำนวยการกองช่าง

กองการศึกษา เทศบาลตำบลแม่เมาะ
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและรายงาน
๐๔-๐๑-๖๘	โครงการประเพณีี่เป็ง ประเพณีี่เป็ง	๑. การดำเนินการจัดงานประเพณีี่เป็งประสบปัญหาการขาดการมีส่วนร่วมของประชาชนในพื้นที่เทศบาลตำบลแม่เมาะ ซึ่งในการจัดงานแต่ละครั้งมีเฉพาะพื้นที่ตำบลแม่เมาะเข้าร่วมแต่ตำบลละกา ยังไม่ให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมกิจกรรมฯ	ใช้มาตรการเฝ้าระวังและทำแผนฉุกเฉิน	กองการศึกษา งานศาสนา วัฒนธรรม ท้องถิ่น	๑. การดำเนินการจัดงานประเพณีี่เป็ง ต้องมีการประชุมวางแผนในการจัดงาน อย่างน้อยล่วงหน้า ๑ เดือนและมีการกำหนดแนวทางในการประชาสัมพันธ์การจัดงานประเพณีี่เป็งอย่างหลากหลายช่องทาง ๒. หลังการดำเนินโครงการ ควรมีการประชุมเพื่อสรุปปัญหาอุปสรรค ตลอดจนคณะผู้บริหารฯ และผู้นำชุมชนให้รับทราบปัญหา พร้อมทั้งวางแผนหาแนวทางแก้ไขปัญหในการจัดงานประเพณีี่เป็งในครั้งต่อไป	จำนวนครั้งในการจัดกิจกรรมประเพณีี่เป็ง	๑ ต.ค. ๖๗- ๑ ม.ค. ๖๘	รายงานผลการดำเนินงาน จัดกิจกรรมประเพณีี่เป็ง ตลอดจนผู้บริหารทราบ และแจ้งในที่ประชุมหัวหน้าชุมชน

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลแม่เอย
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๕-๐๑-๖๘	บุคลากรมีไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติภารกิจตามกรอบโครงสร้างของส่วนราชการ ทำให้ปริมาณงานไม่สอดคล้องกับบุคลากรที่มีอยู่จริงของกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	มีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานผู้ปฏิบัติงานตำแหน่งเจ้าพนักงานธุรการเพียงคนเดียว ทำให้การปฏิบัติงานล่าช้า	ลดโอกาสของความเสียหาย โดย ๑. จัดพนักงานจ้างเพื่อช่วยงาน ส่งเสริมสุขภาพและงานป้องกันและควบคุมโรค ๒. จัดทำหนังสือแจ้งประชาสัมพันธ์เพื่อขอรับโอนบุคลากร	งานธุรการ กอง สาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	ให้แก่วิชาการ สาธารณสุข ดำเนินการดังนี้ ๑. จัดทำหนังสือประชาสัมพันธ์การรับโอนพนักงานเทศบาลสามัญ ๒. สรรหาพนักงานจ้างเพื่อมาปฏิบัติงานที่ยังขาดแคลนเจ้าหน้าที่รับผิดชอบ	๑. มีการรับโอนพนักงานเทศบาลสามัญ ๒. มีการสรรหาพนักงานจ้างเพื่อปฏิบัติงานในตำแหน่งที่ยังขาดแคลน	๑ ต.ค. ๖๗- ๓๐ ก.ย. ๖๘	เจ้าพนักงานธุรการ รายงานผลการประชาสัมพันธ์และการสรรหาพนักงานจ้างต่อผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลแม่เมาะ
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและรายงาน
๐๕-๐๒-๖๘	การจัดซื้อรถบรรทุกขยะแบบอัตโนมัติเพื่อให้สำหรับงานรักษาความสะอาด	๑.มีรถบรรทุกขยะที่ใช้งานปัจจุบันเพียง ๒ คัน ซึ่งมีอายุการใช้งานมากกว่า ๑๐ ปี ๒.มีภาระค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงค่อนข้างสูงและมีการซ่อมแซมบ่อยครั้ง ๓.ในกรณีที่รถบรรทุกขยะเสียแต่ งานรักษาความสะอาดมีจำเป็นต้องให้บริการเก็บขยะมูลฝอยแก่ประชาชนต้องใช้บริการรถแบบกระบะทดแทนรถขยะที่รอการซ่อมแซมซึ่งไม่ถูกสุขอนามัย	ลดโอกาสของความเสี่ยงโดยตั้งงบประมาณเพื่อจัดซื้อรถบรรทุกขยะคันใหม่เพื่อทดแทนคันเดิมที่ชำรุด	งานรักษาความสะอาด กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑.ให้งานรักษาความสะอาด ทำบันทึกขอเพิ่มเติมครุภัณฑ์ ยานพาหนะ และขนส่งหรือตรวจสอบรายการในแผนพัฒนา ๒.ตั้งงบประมาณเพื่อจัดซื้อรถบรรทุกขยะแบบอัตโนมัติ เพิ่มจำนวน ๑ คัน	๑.ได้ตรวจสอบรายการรถบรรทุกขยะแบบอัตโนมัติในแผนพัฒนาท้องถิ่น หากยังไม่มีการได้ดำเนินการเพิ่มเติมรายการครุภัณฑ์ ยานพาหนะและขนส่ง ได้ตั้งงบประมาณเพื่อจัดซื้อรถบรรทุกขยะแบบอัตโนมัติจำนวน ๑ คัน	๑ ต.ค. ๖๗- ๓๐ ก.ย. ๖๘	๑.รายงานผลการทำงานเพิ่มเติมรายการรถบรรทุกขยะแบบอัตโนมัติในแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ ๒.รายงานการตั้งงบประมาณเพื่อรถบรรทุกขยะแบบอัตโนมัติให้ ปลัดเทศบาลทราบ

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลแม่เอย
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการ จัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตามและ การรายงาน
๐๕-๐๓-๖๔	จัดซื้อครุภัณฑ์อื่น เช่น เครื่องสูท สูท คีมคีบสูท ฯลฯ เพื่อให้ สำหรับงานโรงฆ่า สัตว์	๑.งานโรงฆ่าสัตว์ ขาดเครื่องมือ เครื่องใช้ใน การปฏิบัติงาน ๒. บางครั้งมีเหตุ เครื่องสูทสูท ชำรุดซึ่งทำให้ ไม่สามารถ ดำเนินการ ฆ่าสัตว์ได้	ลดโอกาสของความเสี่ยง โดย ๑.ตั้งงบประมาณ เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์อื่น เช่น เครื่องสูทสูท คีมคีบสูท ฯลฯ เพื่อให้ สำหรับงานโรงฆ่าสัตว์ ๒. กำชับให้เจ้าหน้าที่ ผู้ดูแลโรงฆ่าสัตว์ได้หมั่น ตรวจสอบเครื่องมือ เครื่องใช้ให้อยู่ในสภาพที่ พร้อมใช้งานได้	งาน โรงฆ่าสัตว์ กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	๑.ให้งานโรงฆ่าสัตว์ ทำบันทึกขอเพิ่มเติม ครุภัณฑ์อื่น เครื่อง สูทสูทและคีมคีบ สูททำแผนพัฒนา ท้องถิ่น ๒.ตั้งงบประมาณเพื่อ จัดซื้อครุภัณฑ์อื่น เครื่องสูทสูทและ คีมคีบสูท	๑.ครุภัณฑ์อื่น เช่น เครื่องสูท สูท คีมคีบสูท ได้บรรจุใน แผนพัฒนา ท้องถิ่น ๒.ได้ตั้ง งบประมาณเพื่อ จัดซื้อเครื่องสูท สูทและคีมคีบสูท สูท	๑ ต.ค. ๖๓- ๓๐ ก.ย. ๖๔	เจ้าพนักงานธุรการ รายงานผู้อำนวยการ กองสาธารณสุขและ สิ่งแวดล้อมทราบ ดังนี้ ๑.ผลการเพิ่มเติม รายการเครื่องสูท สูท คีมคีบสูท ใน แผนพัฒนาท้องถิ่น ๒.การตั้งงบประมาณ เพื่อเครื่องสูทสูท คีมคีบสูท

ลายมือชื่อ



(นายพิรุณ รัชชานุสรณ์)

ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลแม่เอย
วันที่ ๑๑ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๔

ภาคผนวก

สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลแม่เอย
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความ เสีย	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๑-๐๑-๖๘	การบริหาร บ้านเมืองที่ดี	การโอนและการแก้ไข เปลี่ยนแปลง งบประมาณ	-	๑.เพื่อให้การโอนและแก้ไข เปลี่ยนแปลงงบประมาณเป็นไป ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วย วิธีการงบประมาณขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๓ ๒.เพื่อให้ สำนัก/กอง มีการวาง แผนการใช้จ่ายงบประมาณและ เพื่อให้การใช้จ่ายงบประมาณเป็นไป ตามแผนที่กำหนดไว้	การโอนและแก้ไข เปลี่ยนแปลงงบประมาณเป็น รายเดือนเพื่อลดจำนวนครั้ง ในการโอนงบประมาณและ แก้ไขเปลี่ยนแปลงไม่ให้ บ่อยครั้งจนเกินไป	พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ในการจัดทำและ เบิกจ่าย งบประมาณ

สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลแม่เอย
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัส ความเสีย	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๑-๐๒-๖๘	การป้องกันและ บรรเทาสา- ธารณภัยและ รักษาความ เป็นระเบียบ เรียบร้อยใน ชุมชน	การจัดซื้อรถบรรทุกน้ำ เพื่อให้สำหรับงาน ป้องกันและบรรเทา- สาธารณภัย	๒,๕๐๐,๐๐๐	๑.เพื่อให้งานป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย มีรถบรรทุกน้ำ เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ๒.เพื่อให้เพิ่มประสิทธิภาพในการ ปฏิบัติงานป้องกันและบรรเทาสา ธารณภัย	งานป้องกันและบรรเทาสา ธารณภัยมีรถบรรทุกเพียงพอ ต่อการปฏิบัติงาน	จัดซื้อ รถบรรทุกน้ำ จำนวน ๑ คัน
๐๑-๐๓-๖๘	การบริหาร บ้านเมืองที่ดี	การไต่รณยนต์ส่วนกลาง ของสำนักปลัดเทศบาล ตำบล แม่เอย	-	เพื่อให้การใช้งบรณยนต์ส่วนกลาง ของสำนักปลัดเทศบาล เป็นไป ด้วยความถูกต้อง ตามระเบียบที่ กำหนด	๑.แบบรายงานการไต่รณยนต์ ใบอนุญาตไต่รณยนต์ส่วนกลาง บันทึกการไต่รณยนต์ต้องเป็น ปัจจุบัน ๒.การควบคุม การไต่รณยนต์ ส่วนกลางให้เป็นไปตามที่ ระเบียบกำหนด	หน่วยงานใช้ รณยนต์หรือบุ คลสามารถ ปฏิบัติให้เป็นไป ตามระเบียบ กำหนด

ลายมือชื่อ



(นางสาวราตรี จอมเจ็ดย)

ตำแหน่ง หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาลตำบลแม่เอย

วันที่ ๗ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๗

กองคลัง เทศบาลตำบลแม่เอย
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัส ความเสีย	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๒-๐๑-๖๘	การบริหาร บ้านเมืองที่ดี	การพัฒนาและการจัดเก็บ การชำระภาษีที่ดินและสิ่ง ปลูกสร้าง ภาษีป้าย	-	เพื่อให้การชำระภาษี เป็นไป ตามเป้าหมายและ ระยะเวลาที่กำหนด	จำนวนประชาชนผู้มี หน้าที่ชำระภาษี	ประชาชนผู้มีหน้าที่ชำระภาษี
๐๒-๐๒-๖๘	การบริหาร บ้านเมืองที่ดี	การตรวจฎีกาก่อนอนุมัติ งบประมาณ	-	เพื่อตรวจสอบเอกสาร ประกอบฎีกาการเบิกจ่าย งบประมาณให้ครบถ้วนการ จะเบิกจ่ายงบประมาณ	เอกสารประกอบฎีกา การเบิกจ่าย งบประมาณ ให้ครบถ้วน	ฎีกาการเบิกจ่ายงบประมาณมี เอกสารประกอบครบถ้วนและ ถูกต้อง
๐๒-๐๓-๖๘	การบริหาร บ้านเมืองที่ดี	บุคลากรไม่เพียงพอต่อ การปฏิบัติงานติดตาม กรอบโครงสร้างของส่วน ราชการทำให้ปริมาณงาน ไม่สอดคล้องกับบุคลากรที่มีอยู่ จริงของกองคลัง	-	๑.เพื่อให้มีบุคลากรเพียงพอ ต่อการปฏิบัติงานและการ ปฏิบัติงานเป็นไปตามกรอบ โครงสร้าง ๒.สามารถรองรับปริมาณ งานกองคลังเพียงพอ	ดำเนินการสำเร็จตาม แผน	๑.สรรหาบุคลากรให้เพียงพอต่อ ภารกิจงานตามเทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒.จัดทำแผนปฏิบัติงานให้ สอดคล้องกับระยะเวลา การดำเนินงาน

ลายมือชื่อ



(นางชมชนก มณีพรหม)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองคลัง

วันที่ ๗ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

กองช่าง เทศบาลตำบลแม่อาย
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัส ความเสีย	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อบท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๓-๐๑-๖๘	การบริหาร บ้านเมืองที่ดี	บุคลากรไม่เพียงพอต่อ การปฏิบัติงานติดตามกรอบ โครงสร้างของส่วนราชการ ทำให้ปริมาณงานไม่ สอดคล้องกับบุคลากรที่มี อยู่จริงของกองช่าง	-	๑.เพื่อให้มีบุคลากรเพียงพอ ต่อการปฏิบัติงานและการ ปฏิบัติงานเป็นไปตามกรอบ โครงสร้าง ๒.สามารถรองรับปริมาณ งานภายนอกกองช่างเพียงพอ	ดำเนินการสำเร็จตามแผน	๑.สรรหาบุคลากรให้ เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ตามเทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่าย ประจำปี ๒.จัดทำแผนปฏิบัติงาน ให้สอดคล้องกับ ระยะเวลา การดำเนินงาน

ลายมือชื่อ

(นายกลิน พันธ์วงศ์)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองช่าง

วันที่ ๗ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๗

กองการศึกษา เทศบาลตำบลแม่เอย
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัส ความเรียง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๔-๐๑-๖๘	การอนุรักษ์ พันธุ์ และสืบสาน ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและ ภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการประเพณียี่เป็ง	๓๐๐,๐๐๐	๑. เพื่อสืบสานอนุรักษ์ ขนบธรรมเนียม วัฒนธรรม ประเพณีอันดีงามของ ท้องถิ่น ๒. เพื่อส่งเสริมการ ท่องเที่ยวในเขตเทศบาล ตำบลแม่เอย ๓. เพื่อส่งเสริมให้ ประชาชนมีส่วนร่วมในการ อนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	จำนวนครั้งในการจัด กิจกรรมประเพณียี่เป็ง	๑. ประชาชนได้ร่วมสืบ สานอนุรักษ์ ขนบธรรมเนียม วัฒนธรรมประเพณี ท้องถิ่น ๒. ส่งเสริมการ ท่องเที่ยวในเขตเทศบาล ตำบลแม่เอย ๓. ประชาชนมีส่วนร่วม ในการอนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญา ท้องถิ่น

ลายมือชื่อ

(นายอดิศักดิ์ ทองคำ)

ตำแหน่งนักวิชาการวัฒนธรรมชำนาญการ รักษาการแทน
ผู้อำนวยการกองการศึกษา
วันที่ ๗ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๗

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลแม่ยาว
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัส ความเสีย	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อบท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๕-๐๑-๖๘	การบริหาร บ้านเมืองที่ดี	บุคลากรมีแม่เพียงพอ ต่อการปฏิบัติงาน กรอบโครงสร้างของส่วน ราชการทำให้ปริมาณงาน ไม่สอดคล้องกับบุคลากรที่มีอยู่จริงของกอง สาธารณสุข- และสิ่งแวดล้อม	-	๑.เพื่อเพิ่มบุคลากร เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และการปฏิบัติงานเป็นไป ตามกรอบโครงสร้าง ๒.สามารถรองรับปริมาณ งานภายในกองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อมเพียงพอ	ดำเนินการสำเร็จตามแผน	๑.สรรหาบุคลากรให้ เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ตามเทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่าย ประจำปี ๒.จัดทำแผนปฏิบัติงาน ให้สอดคล้อง กับระยะเวลา การดำเนินงาน
๐๕-๐๒-๖๘	การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	การจัดซื้อทรัพยากร แบบอัตราย เพื่อให้สำหรับ งานรักษาความสะอาด	๒,๕๐๐,๐๐๐	๑.เพื่อให้งานรักษาความ สะอาด มีทรัพยากร แบบอัตรายเพียงพอต่อ การปฏิบัติงาน ๒.เพื่อให้เพิ่มประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติงานรักษา ความสะอาด	งานรักษาความสะอาดมี ทรัพยากรเพียงพอต่อ การปฏิบัติงาน	จัดซื้อทรัพยากร แบบอัตราย จำนวน ๑ คัน

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลแม่เมาะ
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัส ความเสีย	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๕-๐๓-๖๘	การพัฒนาคุณภาพ ชีวิตของประชาชน	จัดซื้อครุภัณฑ์อื่น เช่น เครื่องสูบลม คีมตัดสกรู ฯลฯ เพื่อให้ สำหรับงานโรงฆ่าสัตว์	๑,๕๓๐,๐๐๐	๑.เพื่อให้งานโรงฆ่าสัตว์ มีเครื่องมือที่เพียงพอต่อ การปฏิบัติงาน ๒.เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติงาน โรงฆ่าสัตว์	งานโรงฆ่าสัตว์มีเครื่องมือที่ เพียงพอและเหมาะสม สำหรับการปฏิบัติงาน	จัดซื้อครุภัณฑ์อื่น ๆ สำหรับใช้งานใน โรงฆ่าสัตว์เทศบาล ตำบลแม่เมาะ

C.N.W.

ลายมือชื่อ

(นางสาวอนุชิตา ใจรักษา)

ตำแหน่งนักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ รักษาการแทน

ผู้อำนวยการกองสาธารณสุข

วันที่ ๗ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๗

สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลแม่เมาะ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๑-๐๑-๖๘	การโอนและการแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณ	๑.เพื่อให้การโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณเป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๖๓ ๒.เพื่อให้ สำนัก/กอง มีการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณและเพื่อให้การใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	งานยุทธศาสตร์และงบประมาณ สำนัก ปลัดเทศบาล	การตั้งงบประมาณรายจ่ายของแต่ละสำนัก/กอง ไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานทำให้ต้องโอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลงค่าซึ่งงบประมาณบ่อยครั้ง	ด้านการดำเนินงาน O	๓	๓	๙	ลดโอกาสของความเสี่ยง โดยแจ้งให้หัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการทุกกอง ได้วางการแผนใช้จ่ายงบประมาณในมือของตนเองและใช้ข้อมูลการเบิกจ่ายงบประมาณในปีงบประมาณที่ผ่าน มาเป็นเกณฑ์ในการตั้งงบประมาณ

สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลแม่เอย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๑-๐๒-๖๘	การอยู่เวร รักษาการณ์ สถานที่ราชการ	เพื่อให้มีเจ้าหน้าที่ ดูแลป้องกันและรักษา ทรัพย์สินของทาง ราชการ	งานบริหารงาน ทั่วไป สำนัก ปลัดเทศบาล	๑.เจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบอยู่ เวรรักษาการณ์ไม่ มาปฏิบัติหน้าที่ ตามช่วงเวลา ที่ได้รับมอบหมาย ๒.ไม่มีเจ้าหน้าที่ ให้บริการ ประชาชน ในช่วงเวลา วันหยุดราชการ และนอกเวลา ราชการ	ด้านการ ดำเนินงาน ○	๓	๒	๖	ลดความเสี่ยง โดยการแจ้งกำกับ เจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบให้มา ปฏิบัติหน้าที่ของ ตนเองอย่าง เคร่งครัด หากไม่ ปฏิบัติตามจะมี บทลงโทษ

สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลแม่เอย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนองความเสี่ยง
๐๑-๐๓-๖๘	การจัดซื้อ รถบรรทุกน้ำ เพื่อให้สำหรับ งานป้องกันและ บรรเทาสา- ธารณภัย	๑.เพื่อให้งานป้องกัน และบรรเทาสาธารณ ภัย มีรถบรรทุกน้ำ เพียงพอต่อการ ปฏิบัติงาน ๒.เพื่อให้เพิ่ม ประสิทธิภาพในการ ปฏิบัติงานป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย	งานป้องกัน และบรรเทา- สาธารณภัย สำนัก ปลัดเทศบาล	๑.งานป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย ขาดรถบรรทุกน้ำที่มี สภาพพร้อมใช้งานใน การปฏิบัติภารกิจ ๒.รถบรรทุกน้ำที่ใช้งาน ในปัจจุบันมีอายุการใช้ งานที่ยาวนาน ต้องเข้า ซ่อมแซมบ่อยครั้งทำให้ มีรถบรรทุกน้ำในการ ปฏิบัติงานไม่เพียงพอ ๓.การซ่อมแซม รถบรรทุกน้ำที่ใช้งานใน ปัจจุบันมีภาระค่าใช้จ่าย ที่ค่อนข้างสูง	ด้านการ ดำเนินงาน ○	๓	๔	๑๒	ลดความเสี่ยง โดยการขอ เพิ่มเติมครุภัณฑ์ ยานพาหนะและ ขนส่งใน แผนพัฒนา ท้องถิ่นและ จัดหา งบประมาณเพื่อ จัดซื้อรถบรรทุก น้ำเพิ่ม จำนวน ๑ คัน

สำนักงานปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลแม่เอย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๑-๐๔-๖๘	การใช้รถยนต์ส่วนบุคคลของสำนักงานปลัดเทศบาลแม่เอย	เพื่อให้การใช้งานรถยนต์ส่วนบุคคลเป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบที่กำหนด	งานบริหารงานทั่วไป สำนักปลัดเทศบาล	๑.แบบบรรยายงานการใช้รถยนต์ ใบขออนุญาตใช้รถยนต์ส่วนบุคคลแบบบันทึกการใช้รถไม่เป็นปัจจุบัน ๒.การควบคุมการใช้รถยนต์ส่วนบุคคลไม่รัดกุม ทำให้พนักงานขับรถยนต์และบุคลากรไม่ปฏิบัติตามระเบียบที่กำหนด	ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ L	๓	๒	๖	ลดโอกาสของความเสี่ยง โดยผู้บังคับบัญชากำกับและควบคุมพนักงานขับรถยนต์และบุคลากรผู้ใช้รถยนต์ให้ปฏิบัติตามระเบียบฯและหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง

ลายมือชื่อ



(นางสาวราตรี จอมเจดีย์)
ตำแหน่ง หัวหน้าสำนักงานปลัดเทศบาลตำบลแม่เอย
วันที่ ๗ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๗

กองคลัง เทศบาลตำบลแม่เอย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๒-๐๑-๖๘	การพัฒนาและ การจัดเก็บภาษี การจ้างเหมา จ้างเหมา และสิ่งปลูกสร้าง ภาษีป้าย	เพื่อให้การ ชำระภาษี เป็นไปตาม เป้าหมายและ ระยะเวลาที่ กำหนด	งานจัดเก็บ รายได้ กองคลัง	ยังมีลูกหนี้ภาษี ค้างชำระ	ด้านการ ดำเนินงาน ○	๓	๓	๙	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง โดย ๑. จัดทำหนังสือแจ้ง เตือนการยื่นแบบประเมิน การชำระภาษีและแจ้ง เตือนค้างชำระภาษี ๒.เพิ่มช่องทาง ประชาสัมพันธ์สร้าง ความเข้าใจกับประชาชนใน การยื่นเสียภาษี๓.จัด ให้บริการจัดเก็บภาษีนอก สถานที่และจัดบริการ จัดเก็บภาษีช่วงพักเที่ยง

กองคลัง เทศบาลตำบลแม่เอย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๒-๐๒-๖๘	การตรวจฎีกาก่อนอนุมัติงบประมาณ	เพื่อตรวจสอบเอกสารประกอบฎีกาการเบิกจ่ายงบประมาณให้ครบถ้วนการจะเบิกจ่ายงบประมาณ	งานการเงินและบัญชี กองคลัง	๑.เอกสารประกอบฎีกาการเบิกจ่ายของแต่ละงานจัดส่งมาล่าช้าหรือเอกสารไม่ถูกต้อง ๒.การเบิกจ่ายงบประมาณล่าช้า	ด้านการดำเนินงาน ○	๓	๔	๑๒	ลดโอกาสของความเสียหาย โดย ๑. แจ้งให้เจ้าของงบประมาณดำเนินการจัดเตรียมเอกสารประกอบฎีกาการเบิกจ่ายให้ครบถ้วนก่อนส่งงาน งานเงินและบัญชี ๒. ทาางงานการเงินและบัญชีตรวจสอบเอกสารแล้วไม่ครบหรือไม่ถูกต้องจะแจ้งให้เจ้าของงบประมาณดำเนินการแก้ไขให้แล้วเสร็จภายใน ๓ วัน

กองคลัง เทศบาลตำบลแม่เอย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๒-๐๓-๖๘	บุคลากรมีไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามกรอบโครงสร้างของส่วนราชการทำให้ปริมาณงานไม่สอดคล้องกับบุคลากรที่มีอยู่จริงของกองคลัง	๑.เพื่อให้มีบุคลากรเพียงพอต่อการปฏิบัติงานและการปฏิบัติงานเป็นไปตามกรอบโครงสร้าง ๒.สามารถรองรับปริมาณงานภายในกองคลังเพียงพอ	งานการเงินและบัญชี กองคลัง	มีเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานตำแหน่งนักวิชาการเงินและบัญชีเพียงคนเดียวทำให้การปฏิบัติงานล่าช้า	ด้านการดำเนินงาน ○	๓	๔	๑๒	ลดโอกาสของความเสี่ยงโดย ๑. จัดพนักงานจ้างเพื่อช่วยงานการเงินและบัญชี ๒. จัดทำหนังสือแจ้งประชาสัมพันธ์เพื่อขอรับโอนบุคลากร

ลายมือชื่อ



(นางชนชก มณีพรหม)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองคลัง

วันที่ ๗ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๗

กองช่าง เทศบาลตำบลแม่ยาย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๓-๐๑-๖๘	บุคลากรมีไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติภารกิจตามกรอบโครงสร้างของส่วนราชการทำให้ปริมาณงานไม่สอดคล้องกับบุคลากรที่มีอยู่จริงของกองช่าง	๑.เพื่อให้มีบุคลากรเพียงพอต่อการปฏิบัติงานและการปฏิบัติงานเป็นไปตามกรอบโครงสร้าง ๒.สามารถรองรับปริมาณงานภายในกองคลังเพียงพอ	งานการเงินและบัญชี กองช่าง	๑.มีเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานตำแหน่ง นายช่างโยธา เพียงคนเดียวทำให้การปฏิบัติงานล่าช้า	ด้านการดำเนินงาน ○	๓	๔	๑๒	ลดโอกาสของความเสี่ยง โดย ๑. จัดพนักงานจ้างเพื่อช่วยงานโยธา ๒. จัดทำหนังสือแจ้งประชาสัมพันธ์เพื่อขอรับโอนบุคลากร

ลายมือชื่อ

(นายกลิน พันธวงศ์)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองช่าง

วันที่ ๗ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๗

กองการศึกษา เทศบาลตำบลแม่เอย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	โอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๔-๐๑-๖๘	โครงการประเพณีเป็ง	๑. เพื่อสืบสานอนุรักษ์ขนบธรรมเนียมวัฒนธรรมประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น ๒. เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวในเขตเทศบาลตำบลแม่เอย ๓. เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	กองการศึกษา งานศาสนา วัฒนธรรม ท้องถิ่น	๑. การดำเนินการจัดงานประเพณีเป็ง ประสบปัญหาการขาดการมีส่วนร่วมของประชาชนในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลแม่เอย ซึ่งในการจัดงานแต่ละครั้ง มีเฉพาะพื้นที่ตำบลแม่เอยเข้าร่วมแต่ตำบลมะลิกายังไม่ให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมกิจกรรมฯ	ด้านการดำเนินงาน	๓	๒	๓	ใช้มาตรการเฝ้าระวังและทำแผนฉุกเฉิน

ลายมือชื่อ

(นายอดิศักดิ์ ทองคำ)

ตำแหน่งนักวิชาการวัฒนธรรมชำนาญการ รักษาการแทน

ผู้อำนวยการกองการศึกษา

วันที่ ๗ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๗

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลแม่ยาว
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๕-๐๑-๖๘	บุคลากรมีแม่เพียงพอต่อการปฏิบัติภารกิจตามกรอบโครงสร้างของส่วนราชการทำให้ปริมาณงานไม่สอดคล้องกับบุคลากรที่มีอยู่จริงของกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑.เพื่อให้มีบุคลากรเพียงพอต่อการปฏิบัติงานการปฏิบัติงานเป็นไปตามกรอบโครงสร้าง๒.สามารถรองรับปริมาณงานภายในกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อมเพียงพอ	งานส่งเสริมสุขภาพ, งานป้องกันและควบคุมโรค กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑.มีเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานตำแหน่งนักวิชาการสาธารณสุขเพียงคนเดียวทำให้การปฏิบัติงานล่าช้า	ด้านการดำเนินงาน ○	๓	๔	๑๒	ลดโอกาสของความเสียหาย โดย ๑. จัดพนักงานจ้างเพื่อช่วยงานส่งเสริมสุขภาพและงานป้องกันและควบคุมโรค ๒. จัดทำหนังสือแจ้งประชาสัมพันธ์เพื่อขอรับโอนบุคลากร

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลแม่เอย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนระดับความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๕-๐๒-๖๘	การจัดซื้อรถบรรทุกขยะแบบอัดท้ายเพื่อให้สำหรับงานรักษาความสะอาด	๑.เพื่อให้งานรักษาความสะอาด มีรถบรรทุกขยะแบบอัดท้ายเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ๒.เพื่อให้เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานรักษาความสะอาด	งานรักษาความสะอาด กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑.มีรถบรรทุกขยะที่ใช้งานปัจจุบันเพียง ๒ คัน ซึ่งมีอายุการใช้งานมากกว่า ๑๐ ปี ๒.มีภาระค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงค่อนข้างสูงและมีการซ่อมแซมบ่อยครั้ง ๓.ในกรณีที่มีรถบรรทุกขยะเสียแต่ งานรักษาความสะอาดมีจำเป็นต้องให้บริการเก็บขยะมูลฝอยแก่ประชาชนต้องใช้รถบรรทุกแบบกระบะทดแทนรถขยะที่รอการซ่อมแซมซึ่งไม่ถูกสุขอนามัย	ด้านการดำเนินงาน ○	๓	๔	๑๒	ลดโอกาสของความเสี่ยงโดยตั้งงบประมาณเพื่อจัดซื้อรถบรรทุกขยะคันใหม่เพื่อทดแทนคันเดิมที่ชำรุด

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลแม่เมาะ
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบและการตอบสนองของความเสียหาย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๕-๐๓-๖๘	จัดซื้อครุภัณฑ์อื่น เช่น เครื่องล้าง สุกร คีมคีบสุกร ฯลฯ เพื่อให้ สำหรับงาน โรงฆ่าสัตว์	๑.เพื่อให้งาน โรงฆ่าสัตว์มี เครื่องมือที่ เพียงพอต่อการ ปฏิบัติงาน ๒.เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพ ในการ ปฏิบัติงาน โรงฆ่าสัตว์	งาน โรงฆ่าสัตว์ กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม สิ่งแวดล้อม	๑.งานโรงฆ่าสัตว์ ขาดเครื่องมือเครื่องใช้ใน การปฏิบัติงาน ๒.บางครั้งมีเหตุเครื่อง ลูกสุกรชำรุดซึ่งทำให้ไม่ สามารถดำเนินการ ฆ่าสัตว์ได้	ด้านการ ดำเนินงาน	๓	๔	๑๒	ลดโอกาสของความเสียหาย โดย ๑.ตั้งงบประมาณเพื่อ จัดซื้อครุภัณฑ์อื่น เช่น เครื่อง ล้างสุกร คีมคีบสุกร ฯลฯ เพื่อให้สำหรับงานโรงฆ่าสัตว์ ๒.กำกับให้เจ้าหน้าที่ผู้ดูแล โรงฆ่าสัตว์ได้หมั่นตรวจสอบ เครื่องมือ เครื่องใช้ที่อยู่ใน สภาพพร้อมใช้งานได้

ลายมือชื่อ 
(นางสาวอนุชิตา ใจรักษา)

ตำแหน่งนักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ รักษาการแพทย์
ผู้อำนวยการกองสาธารณสุข
วันที่ ๗ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๗

สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลแม่เอย
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และ รายงาน
๐๑-๐๑-๖๘	การโอนและ การแก้ไข เปลี่ยนแปลง งบประมาณ	การตั้งงบประมาณ รายจ่ายของแต่ละ สำนัก/กอง ไม่ เพียงพอต่อการ ดำเนินงานทำให้ต้อง โอนและแก้ไข เปลี่ยนแปลงค่าชี้แจง งบประมาณบ่อยครั้ง	ลดความเสี่ยง โดย ๑.แจ้งให้ หัวหน้าสำนัก/ ผู้อำนวยการทุก กอง ได้วางแผน การใช้จ่าย งบประมาณใน กองของตนเอง ๒.ใช้ข้อมูลการ เบิกจ่าย งบประมาณใน ปีงบประมาณที่ ผ่านมาเป็น เกณฑ์ในการตั้ง งบประมาณ	สำนัก ปลัดเทศบาล	๑.ให้ปลัดเทศบาลตำบล แม่เอยกำหนดครั้งในการ โอนและแก้ไขเปลี่ยนแปลง งบประมาณในแต่ละเดือน โดยให้งานยุทธศาสตร์และ งบประมาณตรวจสอบ จำนวนครั้งที่มีการโอนและ แก้ไขเปลี่ยนแปลงค่าชี้แจง ในการประชุมหัวหน้าส่วน ราชการ ๒.ให้งานยุทธศาสตร์และ งบประมาณตรวจสอบ งบประมาณที่ตั้งใน เทศบัญญัติงบประมาณ มากรายจ่ายประจำปีของ แต่ละสำนัก/กอง	๑.จำนวนครั้ง ในการโอนและ แก้ไข เปลี่ยนแปลง ค่าชี้แจง งบประมาณ ลดลง ๒.การตั้ง งบประมาณ รายจ่ายของทุก สำนัก/กอง ตั้งได้ใกล้เคียง กับรายจ่ายจริง	๑ ต.ค. ๖๗- ๓๐ ก.ย. ๖๘	ตรวจสอบ จำนวนครั้งที่มี การโอนและ แก้ไข เปลี่ยนแปลง งบประมาณ รายจ่าย ประจำปี

สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลแม่เอย
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และ รายงาน
๐๑-๐๒-๖๘	การอยู่เวรรักษาการณ์ สถานที่ราชการ	๑.เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบอยู่เวรรักษาการณ์ไม่มาปฏิบัติหน้าที่ตามช่วงเวลาที่ได้รับมอบหมาย ๒.ไม่มีเจ้าหน้าที่ให้บริการประชาชนในช่วงเวลาวันหยุดราชการและนอกเวลาราชการ	ลดความเสี่ยง โดยการแจ้งกำชับเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบให้มาปฏิบัติหน้าที่ของตนเองอย่างเคร่งครัด หากไม่ปฏิบัติตามจะมีบทลงโทษ	งานนัก ทรัพยากรบุคคล สำนัก ปลัดเทศบาล	ลดความเสี่ยง โดยการแจ้งกำชับเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบให้มาปฏิบัติหน้าที่ของตนเองอย่างเคร่งครัด หากไม่ปฏิบัติตามจะมีบทลงโทษ	การบันทึกแบบรายงานการอยู่เวรรักษาการณ์ของเทศบาลตำบลแม่เอย ประจำเดือน ได้มีการบันทึกรายงานและมีผู้ตรวจการอยู่เวรรักษาการณ์	๑ ต.ค. ๖๗- ๓๐ ก.ย. ๖๘	นักทรัพยากรบุคคล สำนัก ปลัดเทศบาล รายงานการอยู่เวรรักษาการณ์ ให้หัวหน้าสำนัก ปลัดเทศบาล ทราบเป็น ประจำทุกเดือน

สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลแม่เอย
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการ จัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตามและ การรายงาน
๐๑-๐๓-๖๘	การจัดซื้อ รถบรรทุกน้ำ เพื่อให้สำหรับ งานป้องกัน และบรรเทา สาธารณภัย	๑.งานป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย ขาดรถบรรทุกน้ำที่มี สภาพพร้อมใช้งานใน การปฏิบัติภารกิจ ๒.รถบรรทุกน้ำที่ใช้งาน ในปัจจุบันมีอายุการใช้ งานที่ยาวนาน ต้องเข้า ซ่อมแซมบ่อยครั้งทำให้มี รถบรรทุกน้ำในการ ปฏิบัติงานไม่เพียงพอ ๓.การซ่อมแซม รถบรรทุกน้ำที่ใช้งานใน ปัจจุบันมีภาระค่าใช้จ่าย ที่ค่อนข้างสูง	ลดความเสี่ยง โดย ขอ เพิ่มเติม ครุภัณฑ์ ยานพาหนะ และขนส่ง ในแผนพัฒนา ท้องถิ่นและ จัดหา งบประมาณ เพื่อจัดซื้อ รถบรรทุกน้ำ เพิ่ม จำนวน ๑ คัน	งานป้องกัน และบรรเทา- สาธารณภัย สำนัก ปลัดเทศบาล	๑.ให้งานป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย ทำบันทึกขอเพิ่มเติม ครุภัณฑ์ยานพาหนะ และขนส่งใน แผนพัฒนาท้องถิ่น ๒.ตั้งงบประมาณเพื่อ จัดซื้อรถบรรทุกน้ำ เพิ่ม จำนวน ๑ คัน	๑.ตรวจสอบ รายการครุภัณฑ์ ยานพาหนะและ ขนส่งในแผนพัฒนา ท้องถิ่น ๒.ตรวจการตั้ง งบประมาณเพื่อ จัดซื้อรถบรรทุกน้ำ จำนวน ๑ คัน	๑ ต.ค. ๖๗- ๓๐ ก.ย. ๖๘	๑.รายงานผล การเพิ่มเติม รายการครุภัณฑ์ ยานพาหนะและ ขนส่งในแผนพัฒนา ท้องถิ่นให้ ปลัดเทศบาลทราบ ๒.รายงาน การตั้งงบประมาณ เพื่อจัดซื้อ รถบรรทุกน้ำ หัวหน้าสำนักปลัด ทราบ

สำนักปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลแม่เอย
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและรายงาน
๐๑-๐๔-๖๘	การใช้รถยนต์ส่วนบุคคลของส่วนกลางของสำนักปลัดเทศบาลตำบลแม่เอย	แบบรายงานการใช้รถยนต์ใบขออนุญาตใช้รถยนต์ส่วนบุคคลแบบปัจจุบันใช้รถไม่ปัจจุบัน ๒.การควบคุมการใช้รถยนต์ส่วนบุคคลไม่รัดกุม ทำให้พนักงานขับรถยนต์และบุคลากรไม่ปฏิบัติตามระเบียบที่กำหนด	ลดความเสี่ยง โดย บังคับบัญชา กำชับและควบคุมพนักงานขับรถและบุคลากรผู้ใช้รถยนต์ให้ปฏิบัติตามระเบียบและระเบียบปฏิบัติให้เป็นระเบียบฯและหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง	งานบริหารงานทั่วไป งานทั่วไป สำนักปลัดเทศบาล	ให้เจ้าพนักงานธุรการตรวจสอบแบบรายงานการใช้รถยนต์ ใบขออนุญาตใช้รถยนต์ให้เป็นปัจจุบัน	เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในการใช้รถยนต์ส่วนบุคคลแบบปัจจุบันที่แบบรายงานการใช้รถยนต์ ใบขออนุญาตส่วนบุคคลและแบบบันทึกการใช้รถให้เจ้าพนักงานธุรการตรวจสอบเป็นประจำทุกเดือน	๑ ต.ค.๖๗-๓๐ ก.ย.๖๘	ให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบรถยนต์ส่วนบุคคลส่งแบบรายงานการใช้รถยนต์ใบขออนุญาตและแบบบันทึกการใช้รถให้เจ้าพนักงานธุรการตรวจสอบเป็นประจำทุกเดือน

ลายมือชื่อ



(นางสาวราตรี จอมเจดีย์)
 ตำแหน่ง หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาลตำบลแม่เอย
 วันที่ ๗ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๗

กองคลัง เทศบาลตำบลแม่อาย

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๒-๐๑-๖๘	การพัฒนาและการจัดการเก็บภาษีรายได้ การชำระภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ภาษีป้าย	ยังมีลูกหนี้ภาษีค้างชำระ ๑. จัดทำหนังสือแจ้งเตือนการยื่นแบบประเมินการชำระภาษี และแจ้งเตือนค้างชำระภาษี ๒. เพิ่มช่องทาง การประชาสัมพันธ์สร้าง ความเข้าใจกับประชาชน ในการยื่นเสียภาษี ๓. จัดให้บริการจัดเก็บ ภาษีนอกสถานที่และ จัดบริการจัดเก็บภาษี ช่วงพักเที่ยง	ลดโอกาสของ ความเสี่ยง โดย ๑. จัดทำหนังสือแจ้งเตือนการยื่นแบบ ประเมินการชำระภาษี และแจ้งเตือนค้างชำระ ภาษี ๒. เพิ่มช่องทาง การ ประชาสัมพันธ์สร้าง ความเข้าใจกับประชาชน ในการยื่นเสียภาษี ๓. จัดให้บริการจัดเก็บ ภาษีนอกสถานที่และ ก่อสร้างให้มี เจ้าหน้าที่ให้บริการช่วงพัก เที่ยงในวันทำการ	งานจัดเก็บ ภาษีได้ กองคลัง	ให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนา รายได้ ดำเนินการตั้ง ๑. ตรวจสอบการจัดทำ หนังสือแจ้งเตือนการยื่น แบบประเมินการชำระ ภาษีและแจ้งเตือนค้าง ชำระภาษี ๒. ตรวจสอบการ ประชาสัมพันธ์สร้าง ความเข้าใจกับประชาชน ในการยื่นเสียภาษี ๓. จัดทำตารางการออก ให้บริการจัดเก็บภาษีนอก สถานที่และกำหนดให้มี เจ้าหน้าที่ให้บริการช่วงพัก เที่ยงในวันทำการ	ตรวจสอบ จำนวนลูกหนี้ ภาษีค้างชำระ	๑ ต.ค. ๖๗- ๓๐ ก.ย. ๖๘	ให้เจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบ รายงานการ จัดส่งหนังสือ แจ้งเตือนการ ยื่นแบบประเมิน การชำระภาษี ค้างชำระ ๒. ให้รายงาน จำนวนลูกหนี้ ภาษีค้างชำระ เป็น ประจำทุกเดือน ต่อผู้อำนวยการ กองคลัง

กองคลัง เทศบาลตำบลแม่เอย
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความ เสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการ จัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตามและ การรายงาน
๐๒-๐๒-๖๘	การตรวจฎีกา ก่อนอนุมัติ งบประมาณ	๑.เอกสาร ประกอบฎีกา การเบิกจ่ายของ แต่ละงานจัดส่ง มาล่าช้าหรือ เอกสารไม่ ถูกต้อง ๒.การเบิกจ่าย งบประมาณ ล่าช้า	ลดโอกาสของความ เสี่ยง โดย ๑. แจ้งให้เจ้าของ งบประมาณดำเนินการ จัดเตรียมเอกสาร ประกอบฎีกาการ เบิกจ่ายให้ครบถ้วนก่อน ส่งงานการเงินและบัญชี ๒. หากงานการเงินและ บัญชีตรวจสอบเอกสาร แล้วไม่ครบหรือไม่ ถูกต้องจะแจ้งให้เจ้าของ งบประมาณดำเนินการ แก้ไขให้แล้วเสร็จภายใน ๓ วัน	งานการเงิน และบัญชี กองคลัง	ให้นักวิชาการเงิน และบัญชี ตรวจสอบเอกสาร ประกอบฎีกาอย่าง ละเอียดและหาก พบว่าข้อผิดพลาด ให้แจ้งเจ้าของของ งบประมาณเพื่อส่ง เอกสารกลับไป แก้ไขในที่ที่	ตรวจสอบ จำนวนฎีกา การเบิกจ่าย งบประมาณ มีเอกสารที่ ครบถ้วนและ ผิดพลาด น้อยลง	๑ ต.ค. ๖๗- ๓๐ ก.ย. ๖๘	๑.ให้นักวิชาการเงิน และบัญชีรายงานผล การตรวจสอบ เอกสารประกอบฎีกา การเบิกจ่ายเงินให้ ผู้อำนวยการกองคลัง เดือน ๒.ให้ผู้อำนวยการ กองคลังแจ้งรายงาน ผลการตรวจสอบ ฎีกาการเบิกจ่ายเงิน ต่อที่ประชุมหัวหน้า ส่วนราชการทุกเดือน

กองคลัง เทศบาลตำบลแม่เ้าย

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๒-๐๓-๖๘	บุคลากรมีไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามภารกิจตามกรอบโครงสร้างของส่วนราชการทำให้ปริมาณงานไม่สอดคล้องกับบุคลากรที่มีอยู่จริงของกองคลัง	มีเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานตำแหน่งนักวิชาการเงินและบัญชีเพียงคนเดียวทำให้การปฏิบัติงานการปฏิบัติงานล่าช้า	ลดโอกาสของความเสี่ยง โดย ๑.เพื่อให้มีบุคลากรเพียงพอต่อการปฏิบัติงานและการปฏิบัติงานเป็นไปตามกรอบโครงสร้าง ๒.สามารถรองรับปริมาณงานภายในกองคลังเพียงพอ	งานการเงินและบัญชี กองคลัง	ให้หัวหน้าฝ่ายการเงินและบัญชี ดำเนินการดังนี้ ๑.จัดทำหนังสือประชาสัมพันธ์การรับโอนพนักงานเทศบาลสามัญ ๒.สรรหาพนักงานจ้างเพื่อมาปฏิบัติงานที่ยังขาดแคลนเจ้าหน้าที่รับผิดชอบ	๑.มีการรับโอนพนักงานเทศบาลสามัญ ๒.มีการสรรหาพนักงานจ้างเพื่อปฏิบัติงานในตำแหน่งที่ยังขาดแคลน	๑ ต.ค. ๖๗-๓๐ ก.ย. ๖๘	หัวหน้าฝ่ายการเงินและบัญชี รายงานผลการประชาสัมพันธ์ และการสรรหาพนักงานจ้าง ต่อผู้อำนวยการกองคลัง

ลายมือชื่อ



(นางชมชนก มณีพรหม)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองคลัง

วันที่ ๗ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๗

กองช่าง เทศบาลตำบลแม่เอย
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๓-๐๑-๖๘	บุคลากรมีไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานภารกิจตามกรอบโครงสร้างของส่วนราชการทำให้ปริมาณงานไม่สอดคล้องกับบุคลากรที่มีอยู่จริงของกองช่าง	มีเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานตำแหน่งนายช่างโยธาเพียงคนเดียวทำให้การปฏิบัติงานล่าช้า	ลดโอกาสของความเสี่ยงโดย ๑. จัดพนักงานจ้างเพื่อช่วยงานโยธา ๒. จัดทำหนังสือแจ้งประชาสัมพันธ์เพื่อขอรับโอนบุคลากร	กองช่าง	แจ้งงานธุรการดำเนินการดังนี้ ๑. จัดทำหนังสือประชาสัมพันธ์การรับโอนพนักงานเทศบาลสามัญ ๒. สรรหาพนักงานจ้างเพื่อมาปฏิบัติงานที่ยังขาดแคลนเจ้าหน้าที่รับผิดชอบ	๑. มีการรับโอนพนักงานเทศบาลสามัญ ๒. มีการสรรหาพนักงานจ้างเพื่อปฏิบัติงานในตำแหน่งที่ยังขาดแคลน	๑ ต.ค. ๖๗- ๓๐ ก.ย. ๖๘	งานธุรการ รายงานผลการประชาสัมพันธ์และการสรรหาพนักงานจ้างต่อผู้อำนวยการกองช่าง

ลายมือชื่อ

(นายกสิม พันธวงศ์)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองช่าง

วันที่ ๑๗ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๗

กองการศึกษา เทศบาลตำบลแม่เอย
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและรายงาน
๐๔-๐๑-๖๘	โครงการประเพณียี่เป็ง	๑. การดำเนินการจัดงานประเพณียี่เป็งประสบปัญหาการขาดการมีส่วนร่วมของประชาชนในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลแม่เอย ซึ่งในการจัดงานแต่ละครั้งมีเฉพาะพื้นที่ตำบลแม่เอยเข้าร่วมแต่ตำบลละกา ยังไม่ให้ความร่วมมือในการเข้าร่วมกิจกรรมฯ	ใช้มาตรการเฝ้าระวังและทำแผนฉุกเฉิน	กองการศึกษา งานศาสนา วัฒนธรรม ท้องถิ่น	๑. การดำเนินการจัดงานประเพณียี่เป็ง ต้องมีการประชุมวางแผนในการจัดงาน อย่างน้อยล่วงหน้า ๑ เดือนและมีการกำหนดแนวทาง การประชุมสัมพันธการจัดงานประเพณียี่เป็งอย่างหลากหลายช่องทาง ๒. หลังการดำเนินโครงการ ครมมีการประชุมเพื่อสรุปปัญหาอุปสรรค เสนอต่อคณะผู้บริหารฯ และผู้นำชุมชนให้รับทราบปัญหา พร้อมทั้งวางแผนหาทางแก้ไขปัญหาในการจัดงานประเพณียี่เป็งในครั้งต่อไป	จำนวนครั้งในการจัดกิจกรรมประเพณียี่เป็ง	๑ ต.ค. ๖๗- ๑ ม.ค. ๖๘	รายงานผลการดำเนินงาน จัดกิจกรรมประเพณียี่เป็ง ต่อคณะผู้บริหาร ทราบ และแจ้งในที่ประชุมหัวหน้า และประชุมผู้นำชุมชน

ลายมือชื่อ

(นายอดิศักดิ์ ทองคำ)

ตำแหน่งนักวิชาการวัฒนธรรมชำนาญการ รักษาการแทน

ผู้อำนวยการกองการศึกษา

วันที่ ๗ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๗

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลแม่เมาะ
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๕-๐๑-๖๘	บุคลากรมีไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานกิจกรรมโครงสร้างของส่วนราชการ ทำให้ปริมาณงานไม่สอดคล้องกับบุคลากรที่มีอยู่จริงของกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	มีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานตำแหน่งเจ้าพนักงานธุรการเพียงคนเดียว ทำให้การปฏิบัติงานล่าช้า	ลดโอกาสของความเสียหาย โดย ๑. จัดพนักงานจ้างเพื่อช่วยงาน ส่งเสริมสุขภาพและงานป้องกันและควบคุมโรค ๒. จัดทำหนังสือแจ้งประชาสัมพันธ์เพื่อขอรับโอนบุคลากร	งานธุรการ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	ให้นักวิชาการสาธารณสุข ดำเนินการดังนี้ ๑.จัดทำหนังสือประชาสัมพันธ์การรับโอนพนักงานเทศบาลสามัญ ๒.สรรหาพนักงานจ้างเพื่อมาปฏิบัติงานที่ยังขาดแคลนเจ้าหน้าที่รับผิดชอบ	๑.มีการรับโอนพนักงานเทศบาลสามัญ ๒.มีการสรรหาพนักงานจ้างเพื่อปฏิบัติงานในตำแหน่งที่ยังขาดแคลน	๑ ต.ค. ๖๗- ๓๐ ก.ย. ๖๘	เจ้าพนักงานธุรการ รายงานผลการประชาสัมพันธ์ และการสรรหาพนักงานจ้างต่อผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลแม่ฮ้อย
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและรายงาน
๐๕-๐๒-๖๘	การจัดซื้อรถบรรทุกขยะแบบอัตโนมัติเพื่อให้สำหรับงานรักษาความสะอาด	๑.มีรถบรรทุกขยะที่ใช้งานปัจจุบันเพียง ๒ คัน ซึ่งมีอายุการใช้งานมากกว่า ๑๐ ปี ๒.มีการระคายจ่ายในการซ่อมบำรุงค่อนข้างสูงและมีมีการซ่อมแซมบ่อยครั้ง ๓.ในกรณีที่มีรถบรรทุกขยะเสียแต่ งานรักษาความสะอาดมีจำเป็นต้องให้บริการเก็บขยะมูลฝอยแก่ประชาชนต้องใช้รถบรรทุกแบบกระบะทดแทนรถขยะที่รอการซ่อมแซมซึ่งไม่ถูกสุขอนามัย	ลัดโอกาสของความเสี่ยงโดยตั้งงบประมาณเพื่อจัดซื้อรถบรรทุกขยะคันใหม่เพื่อทดแทนคันเดิมที่ชำรุด	งานรักษาความสะอาด กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	๑.ให้งานรักษาความสะอาด ทำบันทึกขอเพิ่มเติมครุภัณฑ์ ยานพาหนะ และขนส่งหรือตรวจสอบรายการในแผนพัฒนาท้องถิ่น ๒.ตั้งงบประมาณเพื่อจัดซื้อรถบรรทุกขยะแบบอัตโนมัติ จำนวน ๑ คัน	๑.ได้ตรวจสอบรายการรถบรรทุกขยะแบบอัตโนมัติในแผนพัฒนาท้องถิ่นหากยังไม่มีการได้ดำเนินการเพิ่มเติมรายการครุภัณฑ์ ยานพาหนะและขนส่งได้ตั้งงบประมาณเพื่อจัดซื้อรถบรรทุกขยะแบบอัตโนมัติจำนวน ๑ คัน	๑ ต.ค. ๖๗- ๓๐ ก.ย. ๖๘	๑.รายงานผลการเพิ่มเติมรายการรถบรรทุกขยะแบบอัตโนมัติในแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ปลัดเทศบาลทราบ ๒.รายงานการตั้งงบประมาณเพื่อรถบรรทุกขยะแบบอัตโนมัติให้ปลัดเทศบาลทราบ

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลแม่ยาว
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการ จัดการความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ	วิธีการติดตามและ การรายงาน
๐๕-๐๓-๖๘	จัดซื้อครุภัณฑ์อื่น เช่น เครื่องสูท ๆ ฯลฯ เพื่อให้ สำหรับงานโรงฆ่า สัตว์	๑.งานโรงฆ่าสัตว์ ขาดเครื่องมือ เครื่องใช้ใน การปฏิบัติงาน ๒.บางครั้งมีเหตุ เครื่องสูทชำรุด ชำรุดซึ่งทำให้ ไม่สามารถ ดำเนินการ ฆ่าสัตว์ได้	ลดโอกาสของความเสียหาย โดย ๑.ตั้งงบประมาณ เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์อื่น เช่น เครื่องสูท ๆ ฯลฯ เพื่อให้ สำหรับงานโรงฆ่าสัตว์ ๒.กำกับให้เจ้าหน้าที่ ผู้ดูแลโรงฆ่าสัตว์ได้หมั่น ตรวจสอบเครื่องมือ เครื่องใช้ให้อยู่ในสภาพที่ พร้อมใช้งานได้	งาน โรงฆ่าสัตว์ กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	๑.ให้งานโรงฆ่าสัตว์ ทำบันทึกขอเพิ่มเติม ครุภัณฑ์อื่น เครื่อง สูท และเครื่อง สูททำแผนพัฒนา ท้องถิ่น ๒.ตั้งงบประมาณเพื่อ จัดซื้อครุภัณฑ์อื่น เครื่องสูทและ เครื่องมือ	๑.ครุภัณฑ์อื่น เช่น เครื่องสูท ๆ ฯลฯ ได้บรรลุใน แผนพัฒนา ท้องถิ่น ๒.ได้ตั้ง งบประมาณเพื่อ จัดซื้อเครื่องสูท และเครื่องมือ ๆ ฯลฯ	๑ ต.ค. ๖๗- ๓๐ ก.ย. ๖๘	เจ้าพนักงานธุรการ รายงานผู้อำนวยการ กองสาธารณสุขและ สิ่งแวดล้อมทราบ ดังนี้ ๑.ผลการเพิ่มเติม รายการเครื่องสูท ๆ ฯลฯ ๒.การตั้งงบประมาณ เพื่อซื้อเครื่องสูท ๆ ฯลฯ

ลายมือชื่อ



(นางสาวอนุชิตา ใจรักษา)

ตำแหน่งนักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ รักษาการการแทน

ผู้อำนวยการกองสาธารณสุข

วันที่ ๗ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๗



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานยุทธศาสตร์และงบประมาณ สำนักปลัดเทศบาล

ที่ ขม ๕๓๔๐๑/๑๓๕๖

วันที่ ๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๗

เรื่อง การประกาศนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ และแผนบริหาร
ความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

เรียน นายกเทศมนตรีตำบลแม่เอย

เรื่องเดิม

ตามคำสั่งเทศบาลตำบลแม่เอย ที่ ๖๖๑/๒๕๖๗ ได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการ
ความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่เอย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารจัดการความ
เสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่เอย โดยมีหน้าที่ในการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ติดตามประเมินผล
การบริหารความเสี่ยงและจัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งรายงานผลในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง
แล้วรายงานให้ผู้บริหารทราบปีละหนึ่งครั้ง

ข้อเท็จจริง

๑. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลตำบลแม่เอย ได้มีมติที่ประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗
เมื่อวันที่ ๕ พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๗ ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบร่างแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

๒. นายกเทศมนตรีตำบลแม่เอย ได้ประกาศนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี
งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ตามประกาศเทศบาลตำบลแม่เอย เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี
งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๓๑ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๗

๓. งานยุทธศาสตร์และงบประมาณ ได้รวบรวมข้อมูลความเสี่ยงจากทุกสำนัก/กอง และได้จัดทำเป็น
แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เรียบร้อยแล้ว จึงขอจัดส่งรูปเล่มเพื่อให้ทุกสำนัก/
กองได้ใช้เป็นแนวทางการควบคุมในการปฏิบัติงาน

๔. ทั้งนี้ งานยุทธศาสตร์และงบประมาณ ได้จัดทำหนังสือเพื่อแจ้งประกาศเทศบาลตำบลแม่เอย
เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๓๑ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๗และ
รูปเล่มแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ให้ทุกสำนัก/กอง ได้รับทราบเพื่อใช้แผนบริหาร
จัดการความเสี่ยงเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

ข้อพิจารณา

๑. จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

๒. หากเห็นชอบตามเสนอขอได้โปรดลงนาม ในหนังสือที่ได้เสนอมาพร้อมนี้

(นางสาวราตรี จอมเจ็ดย์)
หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

(นางสาววิสุตดา ทรายคำ)
หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ

(นายพิรุณ ธงชัยสุวรรณ)
นายกเทศมนตรีตำบลแม่เอย

(นางสาวสายทอง ดีวิชาชัย)

รองปลัดเทศบาล รักษาการแทน



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานยุทธศาสตร์และงบประมาณ สำนักปลัดเทศบาล

ที่ ชม ๕๓๔๐๑/๑๓๕๗

วันที่ ๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๗

เรื่อง จัดส่งแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

เรียน หัวหน้าสำนัก, ผู้อำนวยการกองทุกกอง

ตามคำสั่งเทศบาลตำบลแม่เมาะ ที่ ๖๖๑/๒๕๖๗ ได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่เมาะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่เมาะ โดยมีหน้าที่ในการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ติดตามประเมินผล การบริหารความเสี่ยงและจัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งรายงานผลในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง แล้วรายงานให้ผู้บริหารทราบปีละหนึ่งครั้งและคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลตำบลแม่เมาะ ได้มีมติที่ประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๕ พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๗ ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบร่างแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

ดังนั้น เพื่อให้การปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่เมาะ จึงขอจัดส่งประกาศเทศบาลตำบลแม่เมาะ เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ของเทศบาลตำบลแม่เมาะและรูปแบบแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อให้ทุกสำนัก/กองได้ใช้เป็นแนวทางการควบคุมในการปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘


(นายพิรุณ ธงชัยสุวรรณ)
นายกเทศมนตรีตำบลแม่เมาะ



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานยุทธศาสตร์และงบประมาณ สำนักปลัดเทศบาล

ที่ ขม ๕๓๔๐๑/๑๓๕๗

วันที่ ๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๗

เรื่อง จัดส่งแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

เรียน หัวหน้าสำนัก, ผู้อำนวยการกองทุกกอง

ตามคำสั่งเทศบาลตำบลแม่ฮ้อย ที่ ๖๖๑/๒๕๖๗ ได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่ฮ้อย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่ฮ้อย โดยมีหน้าที่ในการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและจัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งรายงานผลในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง แล้วรายงานให้ผู้บริหารทราบปีละหนึ่งครั้งและคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลตำบลแม่ฮ้อย ได้มีมติที่ประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๕ พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๗ ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบร่างแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

ดังนั้น เพื่อให้การปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลแม่ฮ้อย จึงขอจัดส่งประกาศเทศบาลตำบลแม่ฮ้อย เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ของเทศบาลตำบลแม่ฮ้อยและรูปเล่มแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อให้ทุกสำนัก/กองได้ใช้เป็นแนวทางการควบคุมในการปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘



(นายพริณ ชงชัยสุวรรณ)

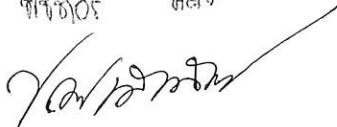
นายกเทศมนตรีตำบลแม่ฮ้อย

จิณพร ๑๖.

ศันโพน สักท

พจนนา ช่าง

พิรชดา ๓๘๖





ประกาศเทศบาลตำบลแม่เอย
เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗
ของเทศบาลตำบลแม่เอย

เทศบาลตำบลแม่เอยได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงมาอย่างต่อเนื่อง ในรูปแบบการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการปรับปรุงพัฒนางานของเทศบาลตำบลแม่เอย ให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ ภารกิจและตามอำนาจหน้าที่ดังนั้น เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นรูปธรรม โดยยึดถือการบริหารจัดการความเสี่ยง ตามกรอบการดำเนินงานของกระทรวงการคลัง ตามหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อลดความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุตามแผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ทั้งหมดของเทศบาลแม่เอย จึงกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

๑. ทุกสำนัก/กอง ในสังกัดเทศบาลตำบลแม่เอย ต้องดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานปกติ

๒. กำหนดให้มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร

๓. ให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรแบบบูรณาการ เช่น นำการควบคุมภายในเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการจัดการและดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง สอดคล้องกับการบรรลุตัวชี้วัด/เป้าหมาย กลยุทธ์ ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นและแผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ของเทศบาลตำบลแม่เอย

๔. ให้มีการติดตามประเมินผลและรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ กรณียังมีความเสี่ยงให้ทบทวนและนำไปบริหารจัดการความเสี่ยงในปีงบประมาณถัดไป

๕. ให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดการที่ดี

๖. ให้มีการเผยแพร่ แจ้งเวียนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๙ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายพิรุณ ชงชัยสุวรรณ)

นายกเทศมนตรีตำบลแม่เอย